



**Produktivitas Karyawan yang Optimal: Memahami Pengaruh Kompetensi,
Upah dan Komunikasi**
*Optimal Employee Productivity: Understanding the Influence of Competence,
Wages, and Communication*

Ummul Maulidah, S.M
222010200142

Dosen Pembimbing.
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM

Dosen Penguji 1
Dewi Andriani, S.E., MM

Dosen Penguji 2
Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M., CHCM

**Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Desember, 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Produktivitas Karyawan yang Optimal: Memahami Pengaruh Kompetensi, Upah dan Komunikasi (*Optimal Employee Productivity: Understanding the Influence of Competence, Wages, and Communication*)

Nama Mahasiswa : Ummul Maulidah

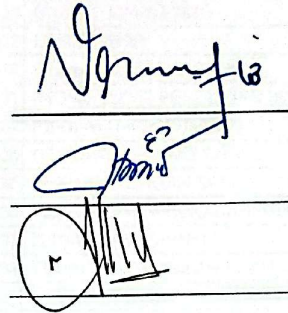
NIM : 222010200142

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
(Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM)

Dosen Penguji 1
(Dewi Andriani, SE., MM)

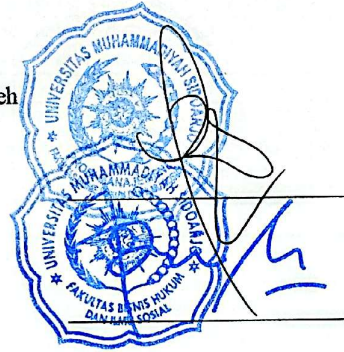
Dosen Penguji 2
(Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M., CHCM)



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
(Mochamad Rizal Yulianto, S.E., M.M.)
NIK. 207303

Dekan
(Dr. Poppy Febriana, S.sos., M.Med.Kom.)
NIK. 211427



Tanggal Ujian
(13 / 01 / 2024)

Tanggal Lulus
(13 / 01 / 2024)

DAFTAR ISI

I. PENDAHULUAN	1
Rumusan masalah.....	2
Pertanyaan penelitian.....	2
Kategori SDGs	2
II. LITERATUR REVIEW	3
Kompetensi.....	3
Upah	3
Komunikasi	4
Produktivitas Karyawan	4
Kerangka Konseptual	5
Hipotesis.....	5
III. METODE	5
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	5
Deskripsi responden	5
Hasil Penelitian	6
Pembahasan	9
V. SIMPULAN	10
UCAPAN TERIMA KASIH.....	11
REFERENSI.....	11

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Ummul Maulidah
NIM : 222010200142
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM.
NIK/NIP : 20270
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Produktivitas Karyawan yang Optimal: Memahami Pengaruh Kompetensi, Upah dan Komunikasi
Kata Kunci : *kompetensi, upah, komunikasi, produktivitas karyawan*

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☐ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☒ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



(Dr. VERA FIRDAUS, S.Psi., MM.)
NIP/NIK. 20270

Sidoarjo, (21 / 01 / 2024)
Mahasiswa



(UMMUL MAULIDAH)
NIM. 222010200142

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Produktivitas Karyawan yang Optimal: Memahami Pengaruh Kompetensi, Upah dan Komunikasi”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 19 Januari 2026



Ummul Maulidah

222010200142