



**Kunci Pembentuk Kepuasan Kerja: Kontribusi Strategis Dinamika Kepemimpinan Transformasional dan Self Efficacy**  
**Key Factors in Shaping Job Satisfaction: The Strategic Contribution of Transformational Leadership Dynamics and Self-Efficacy**

Mohammad Hijriyansyah  
222030100043

Dosen Pembimbing  
Zaki Nur Fahmawati, M.Psi., Psikolog

Dosen Penguji  
Dr. Eko Hardi Ansyah, M.Psi., Psikolog  
Effy Wardati Maryam, S.Psi., M.Si

**Program Studi Psikologi**  
**Fakultas Psikologi dan Ilmu Pendidikan**  
**Desember, 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Kunci Pembentuk Kepuasan Kerja: Kontribusi Strategis Dinamika  
Kepemimpinan Transformasional dan Self Efficacy

Nama mahasiswa : Mohammad Hijriyansyah  
NIM : 222030100043

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Zaki Nur Fahmawati, M.Psi., Psikolog

Dosen Penguji 1  
Dr. Eko Hardi Ansyah, M.Psi., Psikolog

Dosen Penguji 2  
Effy Wardati Maryam, S.Psi., M.Si

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Ghozali Rusyid Affandi, S.Psi., M.A  
NIP/NIK. 212498

Dekan  
Dr. Septi Budi Sartika, M.Pd  
NIP/NIK. 210390

Tanggal Ujian  
Senin, 15 Desember 2025

Tanggal Lulus  
Senin, 15 Desember 2025

## DAFTAR ISI

<b>A. Bagian Pengesahan</b>	<b>I</b>
1. Sampul	1
2. Lembar Pengesahan	2
3. Daftar Isi	3
4. Surat Pernyataan Publikasi Ilmiah	4
5. Pernyataan Mengenai Karya Tulis Ilmiah dan Sumber Informasi serta Pelimpahan Hak Cipta	5
<b>B. Bagian Isi</b>	<b>II</b>
1. Judul	1
2. Abstrak	2
3. Pendahuluan	3
4. Metode Penelitian	4
5. Hasil dan Pembahasan	5
6. Simpulan	6
7. Referensi	7



## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Mohammad Hijriyansyah  
NIM : 222030100043  
Program Studi : Psikologi  
Fakultas : Psikologi dan Ilmu Pendidikan

**DAN**

Dosen Pembimbing : Zaki Nur Fahmawati, M.Psi., Psikolog  
NIK/NIP : 218627  
Program Studi : Psikologi  
Fakultas : Psikologi dan Ilmu Pendidikan

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Kunci Pembentuk Kepuasan Kerja: Kontribusi Strategis Dinamika  
Kepemimpinan Transformatif dan Self Efficacy  
Kata Kunci : Kepemimpinan Transformatif, Kepuasan Kerja, Self Efficacy

**TELAH:**

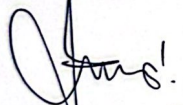
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- ☒ Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



Zaki Nur Fahmawati, M.Psi., Psikolog  
NIP/NIK 218627

Sidoarjo, 15 Desember 2025  
Mahasiswa



Mohammad Hijriyansyah  
NIM. 222030100043

\*Centang salah satu.



**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **"Kunci Pembentuk Kepuasan Kerja: Kontribusi Strategis Dinamika Kepemimpinan Transformatif dan Self Efficacy"** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 15 Desember 2025



Mohammad Hijriyansyah

NIM. 222030100043