

Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kompetensi Dosen di STAI Ali bin Abi Thalib Surabaya

Oleh:

Dani ElMuslim

Taufik Churrahman

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Januari, 2026



Pendahuluan

- ❑ Penjaminan mutu merupakan proses sistematis dan berkelanjutan melalui siklus **PPEPP**.
- ❑ Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) memiliki peran strategis dalam memastikan ketercapaian standar mutu akademik dan peningkatan berkelanjutan.
- ❑ Dosen merupakan salah satu fokus utama SPMI
- ❑ Kompetensi dosen mencakup pedagogik, profesional, kepribadian, dan sosial.

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

1. Bagaimana implementasi SPMI di STAI Ali bin Abi Thalib Surabaya?
2. Apa dampak implementasi SPMI pada peningkatan kompetensi dosen di STAI Ali bin Abi Thalib Surabaya?

Metode

Jenis Penelitian : Studi Kasus (**Study Case**)

Pendekatan : Kualitatif Deskriptif

Fokus : Sekolah Tinggi Agama Islam (**STAI**) Ali bin Abi Thalib Surabaya

Teknik Pengumpulan Data :

Wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi.

Teknik Analisis Data :

Teknik *Miles* dan *Huberman*

Hasil

1. Implementasi SPMI di STAI Ali bin Abi Thalib telah diterapkan melalui siklus **PPEPP**
2. SPMI berdampak pada empat kompetensi inti dosen dan standar kompetensi institusi.

Pembahasan

1. Penerapan siklus **PPEPP** menunjukkan bahwa SPMI di STAI Ali bin Abi Thalib Surabaya berjalan secara sistematis dan berkelanjutan. Siklus PPEPP diadopsi dari siklus yang dikenal sebagai Plan-Do-Check-Act (PDCA)



Pembahasan

1. SPMI berdampak terhadap 4 (empat) kompetensi inti dosen dan standar kompetensi institusi. Berikut tabel matriks komparasi antara standar, realitas lapangan, dan analisis ketercapaian:

No	Butir Standar (Dokumen Mutu)	Realitas Lapangan	Keterangan
1	Dosen memenuhi kualifikasi, kompetensi pendidik, sehat, dan loyalitas tinggi.	(1) Loyalitas: Strategi perekrutan mengutamakan Alumni untuk menjamin loyalitas tinggi. (2) Kompetensi Khas: Setiap dosen wajib memiliki penguasaan bahasa Arab dan keterampilan mengajarkannya	Sesuai
2	Wajib S2 yang relevan dengan program studi	Dosen telah memenuhi kualifikasi minimal S2 yang relevan sesuai pedoman kepegawaian. Hal ini dikonfirmasi oleh ketua LPM dan Bagian Kepegawaian	Sesuai
3	Target minimal 80% dosen memiliki sertifikat profesi.	Belum Menyeluruh (Terkendala Regulasi).	Terlaksana sebagian
4	Beban Kerja Dosen (BKD)	Terbatas pada DTPS.	Terlaksana sebagian
5	Pendidikan Lanjut (S3) Pendidikan Lanjut (S3)	Progresif & Terfasilitasi.	Terlaksana sebagian

Temuan Penting Penelitian

1. SPMI dijalankan secara sistematis melalui seluruh tahapan PPEPP
2. Political Will mendukung pelaksanaan SPMI di STAI Ali bin Abi Thalib
3. Terjadi perubahan budaya kerja dari sentralistik ke kolektif
4. Implementasi SPMI berdampak pada empat kompetensi inti dosen
5. Tantang pelaksanaan seperti *administrative literacy* menguatkan perlunya SPMI

Manfaat Penelitian

- ❑ Memberikan kontribusi teoritis dalam pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal (**SPMI**) di perguruan tinggi Islam.
- ❑ Menjadi bahan evaluasi dan refleksi bagi STAI Ali bin Abi Thalib Surabaya dalam mengoptimalkan implementasi SPMI.

Referensi

- [1] Syaefulloh, D. Himmawan, S. Sauri, dan U. C. Barlian, "Peningkatan Mutu Perguruan Tinggi Melalui Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi," *Manajia: Journal of Education and Management*, vol. 1, no. 1, hlm. 9–19, Mei 2023, doi: 10.58355/manajia.v1i1.2.
- [2] S. Chalid, "Peningkatan Mutu Pendidikan Di Perguruan Tinggi," *Prosiding APTEKINDO*, 2010, Diakses: 18 November 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/APTEKINDO/article/view/42>
- [3] A. Sihombing, "Peningkatan Aktivitas Dan Hasil Unjuk Kerja Tim Dalam Menerapkan Dan Menyusun Dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)," *Jurnal Syntax Fusion*, vol. 2, no. 04, hlm. 366–380, Apr 2022, doi: 10.54543/fusion.v2i04.192.
- [4] Zidni Husnorofik dan Riyadi Riyadi, "Urgensi Sistem Penjaminan Mutu Internal Terhadap Peningkatan Mutu Di Sekolah Tinggi Ilmu Kepolisian", doi: <https://doi.org/10.21009/jep.v14i2.45809>.
- [5] Ahmad Fitriadi dan Markas Wan, "Analisis Penerapan Sistem Informasi Spmi Berbasis Digital Dalam Meningkatkan Efektivitas Audit Mutu Internal Di Universitas Mulawarman," *Universitas Mulawarman, Indonesia*, vol. 4, 2025, doi: <https://doi.org/10.54443/sibatik.v4i9.3370>.
- [6] M. Shalahuddin, Muhammad Miqdad Arromy, dan Nurobiyanto, "Analisis Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) di Sekolah Menengah Atas," *UIN Sunan Gunung Djati Bandung, Indonesia*, vol. 14, 2025.
- [7] W. Winarso, "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Pada Perguruan Tinggi Swasta Di Wilayah Jawa Timur," *JURNAL DIMENSI*, vol. 10, no. 3, hlm. 665–673, Nov 2021, doi: 10.33373/dms.v10i3.4342.
- [8] Armansyah Lubis dan Hanafi, *Sistem Pengelolaan Microteaching Dengan Siklus Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, Peningkatan (ppepp) Untuk Meningkatkan Keterampilan Mengajara Mahasiswa Calon Guru*. CV. Berkah Prima, 2019.
- [9] "Plan, Do, Study, Act (PDSA) | 23 | Implementation Science | Jeffrey Br." Diakses: 23 November 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9781003109945-23/plan-study-act-pdsa-jeffreybraithwaite>
- [10] Arip Budiman, "Produktivitas Dosen Dalam Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi (Studi Pada Sekolah Tinggi Teknologi YBSI Tasikmalaya) | ATRABIS Jurnal Administrasi Bisnis (e-Journal)." Diakses: 5 November 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://jurnal.plb.ac.id/index.php/atrabis/article/view/1007>

Referensi

- [11] D. Somantri, "Abad 21 Pentingnya Kompetensi Pedagogik Guru," *Equilibrium: Jurnal Penelitian Pendidikan dan Ekonomi*, vol. 18, no. 02, hlm. 188–195, Jul 2021, doi: 10.25134/equi.v18i2.4154.
- [12] A. Fitriadi dkk., "Analisis Penerapan Sistem Informasi Spmi Berbasis Digital Dalam Meningkatkan Efektivitas Audit Mutu Internal Di Universitas Mulawarman," *SIBATIK JOURNAL: Jurnal Ilmiah Bidang Sosial, Ekonomi, Budaya, Teknologi, Dan Pendidikan*, vol. 4, no. 9, hlm. 2809–2820, Agu 2025, doi: 10.54443/sibatik.v4i9.3370.
- [13] Dwi Kurniasari, "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Bengkalis," STAIN Bengkalis, Riau, 2024.
- [14] Garianto dan Yurnalis Etek, "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal di Universitas Muhammadiyah Metro Lampung," 2022.
- [15] Abidatul Qoyyum Al Mahbuba dan Raden Bambang Sumarsono, "Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal di Universitas Berbasis Pesantren," 2025, [Daring]. Tersedia pada: <https://jurnal.uns.ac.id/shes>
- [16] Hanafiah, T. Ratnawulan, dan S. Wardoyo, "Manajemen Penjaminan Mutu Untuk Meningkatkan Kompetensi Mahasiswa Di Perguruan Tinggi," *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar*, vol. 10, no. 03, hlm. 443–457, Agu 2025, doi: 10.23969/jp.v10i03.30188.
- [17] S. Hanyfah, G. R. Fernandes, dan I. Budiarmo, "Penerapan Metode Kualitatif Deskriptif Untuk Aplikasi Pengolahan Data Pelanggan Pada Car Wash," *Semnas Ristek (Seminar Nasional Riset dan Inovasi Teknologi)*, vol. 6, no. 1, Jan 2022, doi: 10.30998/semnasristek.v6i1.5697.
- [18] "Penerapan Metode Studi Kasus Yin Dalam Penelitian Arsitektur dan Perilaku Inersia informasi dan ekspose hasil riset teknik sipil dan arsitektur." Diakses: 22 November 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://jurnal.uny.ac.id/index.php/inersia/article/view/31319>
- [19] Q. Qomaruddin dan H. Sa'diyah, "Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles dan Huberman | Journal of Management, Accounting, and Administration", Diakses: 23 November 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://pub.nuris.ac.id/journal/jomaa/article/view/93>
- [20] M. S. Harahap, S. Gultom, Darwin, Rosnelli, dan N. F. Nasution, "Kajian Implementasi Spmi (sistem Penjaminan Mutu Internal) Sekolah Dan Perguruan Tinggi Di Indonesia," *JURNAL EDUCATION AND DEVELOPMENT*, vol. 11, no. 1, hlm. 447–480, Jan 2023, doi: 10.37081/ed.v11i1.4616.
- [21] N. Nurfadilla, M. Muhaemin, dan M. Masruddin, "Evaluation of Ma'had Al-Jami'ah Program in Developing Students' Tahsin Skill," *Edukasi Islami: Jurnal Pendidikan Islam*, vol. 12, no. 04, Nov 2023, doi: 10.30868/ei.v12i04.6441.

Referensi

- [22] W. I. Azizah, Z. Mahmudah, dan A. Kriswibowo, "POLITICAL WILL PEMERINTAH KABUPATEN JOMBANG TERHADAP PENANGGULANGAN KEMISKINAN DI MASYARAKAT DESA," *Jurnal Sosial Ekonomi dan Politik (JSEP)*, vol. 1, no. 1, Apr 2020, Diakses: 2 Desember 2025. [Daring]. Tersedia pada: <https://www.jsep.sasanti.or.id/index.php/jsep/article/view/6>
- [23] Z. K. Lathifah dkk., "Quality Assurance in Pesantren: Modernization, Adaptability, and Integration into Indonesia's Education System," *Jurnal Pendidikan Islam*, vol. 11, no. 1, hlm. 101–114, Jun 2025, doi: 10.15575/jpi.v11i1.43951.
- [24] S. Endo, A. H. Busari, dan D. K. A. Ibrahim, "Exploring the relationship between strategic planning and educational performance: a systematic literature review," *International Journal of Evaluation and Research in Education (IJERE)*, vol. 14, no. 2, hlm. 926–937, Apr 2025, doi: 10.11591/ijere.v14i2.31810.
- [25] S. Suhandiah, F. Suhariadi, P. Yulianti, R. Wardani, dan Y. E. Muliati, "Online learning satisfaction in higher education: what are the determining factors?," *Jurnal Cakrawala Pendidikan*, vol. 41, no. 2, hlm. 351–364, Mei 2022, doi: 10.21831/cp.v41i2.35724.
- [26] N. Kairanbayev dan D. A. David, "General trends on the impacts of evidence-based university accreditation on quality assurance enhancement," *International Journal of Evaluation and Research in Education (IJERE)*, vol. 14, no. 3, hlm. 1939–1948, Jun 2025, doi: 10.11591/ijere.v14i3.31271.
- [27] S. S. Susanti, H. Saparudin, dan L. Saniah, "The Impact of Management Factors on Lecturer Professionalism and Teaching Quality Performance," *AL-ISHLAH: Jurnal Pendidikan*, vol. 17, no. 1, hlm. 1210–1223, Mar 2025, doi: 10.35445/alishlah.v17i1.5928.
- [28] "(PDF) Quality Assurance in Higher Educational Institutions: Empirical Evidence in Indonesia." Diakses: 14 Desember 2025. [Daring]. Tersedia pada: https://www.researchgate.net/publication/375085884_Quality_Assurance_in_Higher_Educational_Institutions_Empirical_Evidence_in_Indonesia
- [29] N. Karmila dan D. R. Sari, "Enhancing Teachers' Adaptive Performance: The Role of Organizational Culture, Personality, and Job Satisfaction," *Al-Tanzim: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, vol. 9, no. 2, hlm. 547–561, Jul 2025, doi: 10.33650/al-tanzim.v9i2.10919.

