



## Similarity Report

### Metadata

Name of the organization

**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo**

Title

**THESIS S2 DONI RUSMADIANSYAH (LANJUTAN 1)-2**

Author(s) Coordinator

**perpustakaan umsidairta**

Organizational unit

**Perpustakaan**

### Record of similarities

SCs indicate the percentage of the number of words found in other texts compared to the total number of words in the analysed document. Please note that high coefficient values do not automatically mean plagiarism. The report must be analyzed by an authorized person.



**6331**

Length in words

**46766**

Length in characters

### Alerts

In this section, you can find information regarding text modifications that may aim at temper with the analysis results. Invisible to the person evaluating the content of the document on a printout or in a file, they influence the phrases compared during text analysis (by causing intended misspellings) to conceal borrowings as well as to falsify values in the Similarity Report. It should be assessed whether the modifications are intentional or not.

|                                  |  |    |
|----------------------------------|--|----|
| Characters from another alphabet |  | 0  |
| Spreads                          |  | 0  |
| Micro spaces                     |  | 28 |
| Hidden characters                |  | 6  |
| Paraphrases (SmartMarks)         |  | 70 |

### Active lists of similarities

This list of sources below contains sources from various databases. The color of the text indicates in which source it was found. These sources and Similarity Coefficient values do not reflect direct plagiarism. It is necessary to open each source, analyze the content and correctness of the source crediting.

#### The 10 longest fragments

Color of the text

| NO | TITLE OR SOURCE URL (DATABASE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS) |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1  | <a href="https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48561/54253">https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48561/54253</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 35 0.55 %                             |
| 2  | <a href="https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48565/54257">https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48565/54257</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31 0.49 %                             |
| 3  | <a href="http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA">http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA</a> | 29 0.46 %                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|
| 4  | <a href="https://media.neliti.com/media/publications/75197-ID-pengaruh-kepemimpinan-transformasional-d.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/75197-ID-pengaruh-kepemimpinan-transformasional-d.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 29 | 0.46 % |
| 5  | <a href="http://repository.stmi.ac.id/id/eprint/810/4/1716053_Dwi%20Putra%20Santun%20K_Dapus.pdf">http://repository.stmi.ac.id/id/eprint/810/4/1716053_Dwi%20Putra%20Santun%20K_Dapus.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27 | 0.43 % |
| 6  | <a href="https://ijler.umsida.ac.id/index.php/ijler/article/view/1081/1307">https://ijler.umsida.ac.id/index.php/ijler/article/view/1081/1307</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27 | 0.43 % |
| 7  | <a href="https://ojs.uho.ac.id/index.php/BUSSINESUHO/article/download/35549/pdf">https://ojs.uho.ac.id/index.php/BUSSINESUHO/article/download/35549/pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24 | 0.38 % |
| 8  | <a href="http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA">http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA</a> | 20 | 0.32 % |
| 9  | <a href="https://jurnal.unw.ac.id/index.php/jibaku/article/download/2716/2126/12176">https://jurnal.unw.ac.id/index.php/jibaku/article/download/2716/2126/12176</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19 | 0.30 % |
| 10 | <a href="http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA">http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONALDAN%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA</a> | 17 | 0.27 % |

from RefBooks database (3.81 %)

| NO                      | TITLE                                                                                                                                                                                                                                     | NUMBER OF IDENTICAL WORDS<br>(FRAGMENTS) |        |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------|
| <b>Source: Paperity</b> |                                                                                                                                                                                                                                           |                                          |        |
| 1                       | PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, STRES KERJA, DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION<br>Aryani Dwi Nita,Rohani Inni Dian;                                                                                                  | 54 (7)                                   | 0.85 % |
| 2                       | PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KEPRIBADIAN TERHADAP TURNOVER INTENTION DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Mahasiswa Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta)<br>Putri Eka Novita,Yani Ari Soeti; | 22 (2)                                   | 0.35 % |
| 3                       | Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Budaya Organisasi Dan Kepuasan Kerja Pada Dinas Perpustakaan di Kabupaten Luwu Timur<br>Rahmasuci Andi Nurzalza, Ramly Mansyur, Alam Syamsu;                                   | 20 (3)                                   | 0.32 % |
| 4                       | Analisis Lingkungan Kerja, Loyalitas, Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Industri Tas Dan Koper (Intako) Tanggulangin Sidoarjo<br>Hasan Ubaidillah,Putri Aureza Noviami, Umsida Sumartik;                      | 18 (2)                                   | 0.28 % |
| 5                       | Stres Kerja, Konflik Kerja Dan Niat Berpindah Karyawan Pada PT. X<br>Saputra Irham Lamda;                                                                                                                                                 | 16 (3)                                   | 0.25 % |
| 6                       | Work Environment, Employee Motivation, and Discipline as Drivers of Employee Performance in Local Government-Owned Bank<br>Sundari Ariefah, Syaikuddin Ahmad Yani,Ahmad Fathur Rozi;                                                      | 16 (2)                                   | 0.25 % |
| 7                       | Beban Kerja, Stres Kerja, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi, Turnover Intention Karyawan Hotel Java Heritage Purwokerto<br>Lestari Herwiek Diah, Ratna Pujiastuti, Sri Sundari, Koesoemasari Dian Safitri Pantja,Agustin Rizka Amalia;  | 13 (2)                                   | 0.21 % |
| 8                       | Peran Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Mediasi di PT. Mitra Berkah Farmasi<br>Azhari Ahmad Nur, Prakoso Fajar Adi;                                                       | 13 (2)                                   | 0.21 % |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 9  | PENGARUH WORK FAMILY CONFLICT TERHADAP TURNOVER INTENTION DENGAN STRES KERJA DAN KEPUASANKERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI (Studi pada Karyawan Sari MulyaPutra Group Brebes)<br>Eisha Lataruva,Zaki Udin Fauzi Br Utomo;                                                                                                                                  | 12 (2) 0.19 % |
| 10 | Pengaruh Work Family Conflict Dan Lingkungan Kerja Terhadap Turnover Intention Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Bagian Garment PT. Apac Inti Corpora<br>Noni Setyorini,Bima Putra Aji, Ira Setiawati;                                                                                                                            | 12 (2) 0.19 % |
| 11 | Pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja terhadap turnover intention karyawan di golden tulip jineng resort bali<br>I Ketut Muliadiasa,Prabawa Made Bagus Setya, Wiyasha Ida Bagus Made;                                                                                                                                          | 9 (1) 0.14 %  |
| 12 | PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KUALITAS KEHIDUPAN KERJA TERHADAP ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB) PADA ANGGOTA KEPOLISIAN DI SATUAN RESERSE KRIMINAL POLRESTA SAMARINDA<br>Ratag Kevin Fernando, Genita G. Lumintang, Lucky O. H. Dotulong;                                                                                        | 9 (1) 0.14 %  |
| 13 | Analisis Variabel Mempengaruhi Turnover Intention: Peran Kepemimpinan Transformasional, Keadilan Organisasi, dan Talent Management<br>Achmad Danang Nugroho Eko Saputro, Noor Arifin;                                                                                                                                                                   | 9 (1) 0.14 %  |
| 14 | ANALISIS PENGARUH ETOS DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA NELAYAN DI SIBOLGA ILIR, KOTA SIBOLGA<br>Hendra Saputra,Sihite Elmikha Trisa Aurellia;                                                                                                                                                                                                       | 7 (1) 0.11 %  |
| 15 | Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan<br>Khoiri Rizqi Waladun, Wawan Prahiawan;                                                                                                                                                                                                    | 6 (1) 0.09 %  |
| 16 | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja KSK Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada BPS Provinsi Banten<br>Ritaudin Didin Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Mukhsin Mohammad Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Sultan Ageng Tirtayasa; | 5 (1) 0.08 %  |

#### from the home database (0.14 %)

| NO | TITLE                                                                                                  | NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS) |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1  | Artikel Revisi (Edward Eka Wardhana) New (2)<br>12/16/2024<br>Universitas Muhammadiyah Sidoarjo (FPIP) | 9 (1) 0.14 %                          |

#### from the Database Exchange Program (0.00 %)

| NO | TITLE | NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS) |
|----|-------|---------------------------------------|
|----|-------|---------------------------------------|

#### from the Internet (16.87 %)

| NO | SOURCE URL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS) |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1  | <a href="http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONAL%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA">http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=911740&amp;val=6509&amp;title=PENGARUH%20KEPEMIMPINAN%20TRANSFORMASIONAL%20LINGKUNGAN%20KERJA%20FISIK%20TERHADAP%20TURNOVER%20INTENTION%20DENGAN%20KEPUASAN%20KERJA%20SEBAGAI%20VARIABEL%20INTERVENING%20PADA%20PT%20PODO%20MEKAR%20JAYA%20SENTOSA</a> | 226 (19) 3.57 %                       |
| 2  | <a href="https://media.neliti.com/media/publications/401592-none-7fe134c2.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/401592-none-7fe134c2.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 64 (7) 1.01 %                         |
| 3  | <a href="https://jurnal.unw.ac.id/index.php/jibaku/article/download/2716/2126/12176">https://jurnal.unw.ac.id/index.php/jibaku/article/download/2716/2126/12176</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 53 (6) 0.84 %                         |
| 4  | <a href="https://media.neliti.com/media/publications/75197-ID-pengaruh-kepemimpinan-transformasional-d.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/75197-ID-pengaruh-kepemimpinan-transformasional-d.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 52 (3) 0.82 %                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 5  | <a href="https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48565/54257">https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48565/54257</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 50 (4) 0.79 % |
| 6  | <a href="https://ijler.umsida.ac.id/index.php/ijler/article/view/1081/1307">https://ijler.umsida.ac.id/index.php/ijler/article/view/1081/1307</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 40 (3) 0.63 % |
| 7  | <a href="https://ojs.uho.ac.id/index.php/BUSSINESUHO/article/download/35549/pdf">https://ojs.uho.ac.id/index.php/BUSSINESUHO/article/download/35549/pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 38 (3) 0.60 % |
| 8  | <a href="http://repository.stmi.ac.id/id/eprint/810/4/1716053_Dwi%20Putra%20Santun%20K_Dapus.pdf">http://repository.stmi.ac.id/id/eprint/810/4/1716053_Dwi%20Putra%20Santun%20K_Dapus.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 37 (2) 0.58 % |
| 9  | <a href="https://repository.uinsaizu.ac.id/26961/1/Vol.%203%20No.%201%20%282023%29%20Prosiding%20Ekonomi%20dan%20Bisnis.pdf">https://repository.uinsaizu.ac.id/26961/1/Vol.%203%20No.%201%20%282023%29%20Prosiding%20Ekonomi%20dan%20Bisnis.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 36 (5) 0.57 % |
| 10 | <a href="https://ejournal.upnj.ac.id/jye/article/download/9365/3163">https://ejournal.upnj.ac.id/jye/article/download/9365/3163</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35 (6) 0.55 % |
| 11 | <a href="https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48561/54253">https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/6773/48561/54253</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 35 (1) 0.55 % |
| 12 | <a href="https://eprints.ums.ac.id/105757/1/Naskah%20Publikasi.pdf">https://eprints.ums.ac.id/105757/1/Naskah%20Publikasi.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 34 (6) 0.54 % |
| 13 | <a href="https://media.neliti.com/media/publications/396818-none-7aeba944.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/396818-none-7aeba944.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 31 (5) 0.49 % |
| 14 | <a href="http://repository.stei.ac.id/10827/3/bab%202.pdf">http://repository.stei.ac.id/10827/3/bab%202.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31 (3) 0.49 % |
| 15 | <a href="http://etheses.uingusdur.ac.id/7923/2/4220070_Full%20Text.pdf">http://etheses.uingusdur.ac.id/7923/2/4220070_Full%20Text.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26 (3) 0.41 % |
| 16 | <a href="https://ojs.unida.ac.id/Jvs/article/download/5575/3054">https://ojs.unida.ac.id/Jvs/article/download/5575/3054</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25 (2) 0.39 % |
| 17 | <a href="https://jamer.unmermadiun.ac.id/index.php/jamer/article/download/62/pdf">https://jamer.unmermadiun.ac.id/index.php/jamer/article/download/62/pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24 (3) 0.38 % |
| 18 | <a href="https://media.neliti.com/media/publications/371865-none-c00b6eb2.pdf">https://media.neliti.com/media/publications/371865-none-c00b6eb2.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 24 (2) 0.38 % |
| 19 | <a href="https://ojs.unikom.ac.id/index.php/jemba/article/download/10099/3855/">https://ojs.unikom.ac.id/index.php/jemba/article/download/10099/3855/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 21 (2) 0.33 % |
| 20 | <a href="https://ekonomis.unbari.ac.id/index.php/ojsekonomis/article/download/1295/590">https://ekonomis.unbari.ac.id/index.php/ojsekonomis/article/download/1295/590</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 20 (2) 0.32 % |
| 21 | <a href="https://acopen.umsida.ac.id/index.php/acopen/article/view/2504/1236">https://acopen.umsida.ac.id/index.php/acopen/article/view/2504/1236</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17 (2) 0.27 % |
| 22 | <a href="http://industri.ft.unand.ac.id/Pdf/josifiles/vol_13_no_1_april_2014/JOSI%20-%20Vol.%2013%20No.%201%20April%202014%20-%20Hal%20556-561%20Analisis%20Pengaruh%20Kepemimpinan,%20Motivasi,%20Lingkungan%20Kerja,%20dan%20Kedisiplinan%20Terhadap%20Kinerja%20Karyawan.pdf">http://industri.ft.unand.ac.id/Pdf/josifiles/vol_13_no_1_april_2014/JOSI%20-%20Vol.%2013%20No.%201%20April%202014%20-%20Hal%20556-561%20Analisis%20Pengaruh%20Kepemimpinan,%20Motivasi,%20Lingkungan%20Kerja,%20dan%20Kedisiplinan%20Terhadap%20Kinerja%20Karyawan.pdf</a> | 14 (2) 0.22 % |
| 23 | <a href="http://eprints.umpo.ac.id/5873/3/BAB%202.pdf">http://eprints.umpo.ac.id/5873/3/BAB%202.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13 (2) 0.21 % |
| 24 | <a href="https://www.jurnal.stieamkop.ac.id/index.php/mirai/article/download/5057/3357">https://www.jurnal.stieamkop.ac.id/index.php/mirai/article/download/5057/3357</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 13 (1) 0.21 % |
| 25 | <a href="https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/52872/1/18108020013_BAB-I_IV-atau-V_DAFTAR-PUSTAKA.pdf">https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/52872/1/18108020013_BAB-I_IV-atau-V_DAFTAR-PUSTAKA.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 13 (1) 0.21 % |
| 26 | <a href="https://eprints.ums.ac.id/99054/1/Naskah%20Publikasi.pdf">https://eprints.ums.ac.id/99054/1/Naskah%20Publikasi.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 12 (2) 0.19 % |
| 27 | <a href="https://www.academia.edu/71079433/PENGARUH_KEPEMIMPINAN_TRANSFORMASIONAL_TERHADAP_KINERJA_ACCOUNT_OFFICER_DENGANMOTIVASI_SEBAGAI_VARIABEL_INTERVENING_STUDI_PADA_PT_BANK_PANIN_DUBAI_SYARIAH_Tbk">https://www.academia.edu/71079433/PENGARUH_KEPEMIMPINAN_TRANSFORMASIONAL_TERHADAP_KINERJA_ACCOUNT_OFFICER_DENGANMOTIVASI_SEBAGAI_VARIABEL_INTERVENING_STUDI_PADA_PT_BANK_PANIN_DUBAI_SYARIAH_Tbk</a>                                                                                                                                             | 11 (1) 0.17 % |
| 28 | <a href="http://repository.fe.unj.ac.id/10338/7/6.%20BAB%204%20%2828%29.pdf">http://repository.fe.unj.ac.id/10338/7/6.%20BAB%204%20%2828%29.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10 (1) 0.16 % |
| 29 | <a href="https://www.academia.edu/73202909/Pengaruh_Work_Life_Balance_Kepuasan_Kerja_Dan_Work_Engagement_Terhadap_Turnover_Intentions_Dengan_Mentoring_Sebagai_Variabel_Moderating_Pada_Karyawan_Hotel_Dafam_Semarang">https://www.academia.edu/73202909/Pengaruh_Work_Life_Balance_Kepuasan_Kerja_Dan_Work_Engagement_Terhadap_Turnover_Intentions_Dengan_Mentoring_Sebagai_Variabel_Moderating_Pada_Karyawan_Hotel_Dafam_Semarang</a>                                                                                                                     | 9 (1) 0.14 %  |
| 30 | <a href="http://repository.uin-alauddin.ac.id/16174/1/PENGARUH%20GAYA%20KEPEMIMPINAN%20DAN%20BEBAN%20KERJA.pdf">http://repository.uin-alauddin.ac.id/16174/1/PENGARUH%20GAYA%20KEPEMIMPINAN%20DAN%20BEBAN%20KERJA.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8 (1) 0.13 %  |
| 31 | <a href="https://www.academia.edu/Documents/in/Lingkungan_Kerja">https://www.academia.edu/Documents/in/Lingkungan_Kerja</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 (1) 0.11 %  |
| 32 | <a href="https://rama.unimal.ac.id/id/eprint/5487/2/Abstrak.pdf">https://rama.unimal.ac.id/id/eprint/5487/2/Abstrak.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 (1) 0.11 %  |

|    |                                                                                                                                                                                       |              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 33 | <a href="http://repository.unj.ac.id/37167/4/DAFTAR%20PUSTAKA.pdf">http://repository.unj.ac.id/37167/4/DAFTAR%20PUSTAKA.pdf</a>                                                       | 6 (1) 0.09 % |
| 34 | <a href="https://eprints.umm.ac.id/id/eprint/1768/3/BAB%20II.pdf">https://eprints.umm.ac.id/id/eprint/1768/3/BAB%20II.pdf</a>                                                         | 6 (1) 0.09 % |
| 35 | <a href="https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/article/download/36555/28102">https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/article/download/36555/28102</a>                     | 5 (1) 0.08 % |
| 36 | <a href="https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/7910/8/UNIKOM_AKHMAD%20MUSTOPA_BAB%20II.pdf">https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/7910/8/UNIKOM_AKHMAD%20MUSTOPA_BAB%20II.pdf</a> | 5 (1) 0.08 % |
| 37 | <a href="https://eprints.ums.ac.id/115476/1/NASKAH%20PUBLIKASI.pdf">https://eprints.ums.ac.id/115476/1/NASKAH%20PUBLIKASI.pdf</a>                                                     | 5 (1) 0.08 % |
| 38 | <a href="http://digilib.unila.ac.id/71653/1/SKRIPSI%20TANPA%20BAB%20PEMBAHASAN.pdf">http://digilib.unila.ac.id/71653/1/SKRIPSI%20TANPA%20BAB%20PEMBAHASAN.pdf</a>                     | 5 (1) 0.08 % |

## List of accepted fragments (no accepted fragments)

| NO | CONTENTS | NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS) |
|----|----------|---------------------------------------|
|----|----------|---------------------------------------|

Page | 1

14 | Page

Page | 15

Analysis of Transformational Leadership, Ability, and Work Environment on Turnover Intention With Job Satisfaction As An Intervening Variable at PT Harian Bhirawa Surabaya

[Analisis Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja Terhadap Turnover Intention dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening di PT Harian Bhirawa Surabaya]

Doni Rusmadiansyah,S.M1) Wisnu Panggah Setiyyono, Se., M.Si \*,2)

1)Program Studi Magister **Manajemen, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia**

\*Email Penulis Korespondensi: [wisnupanggahsetiyyono@umsida.ac.id](mailto:wisnupanggahsetiyyono@umsida.ac.id)

Page | 1

2 | Page

Page | 3

**Abstract.** This study aims to determine and analyze the influence of transformational leadership and **the work environment on employee turnover, with job satisfaction as an intervening variable** at PT Harian Bhirawa Surabaya. The issues that arise include competition from several other local media companies. These issues should be addressed to ensure optimal solutions are found. Transformational leadership is defined as a leadership style that prioritizes vision development, cultural change, and organizational change. Transformational leadership encompasses four main dimensions: idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration. To ensure the smooth functioning of PT Harian Bhirawa Surabaya's employees, creating a comfortable and supportive workspace, such as a suitable office design, is crucial. **The work environment plays a crucial role in** indirectly influencing employee effectiveness. **A positive work environment creates a sense of** security and enables employees to contribute optimally.

The research **approach used in this study is a quantitative approach** with descriptive and associative characteristics. **The results of this study indicate the influence of transformational leadership, skills, and the work environment on employee performance at PT** Harian Bhirawa Surabaya. The research object is all employees at PT Harian Bhirawa with a population of 155 employees and not all of the population will be used as samples (census method).

**Keywords - Transformational Leadership, Work Environment, Turnover Intention, Job Satisfaction.**

**Abstrak.** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan transformasional serta lingkungan kerja terhadap tingkat turnover **karyawan, dengan kepuasan kerja sebagai variabel** yang memengaruhi. Perusahaan yang menjadi objek penelitian adalah PT Harian Bhirawa Surabaya. Dalam penelitian ini, ada beberapa masalah yang muncul, seperti adanya kompetitor dari perusahaan media massa lainnya di sekitar. Masalah-masalah tersebut perlu diperhatikan dan segera dicari solusi terbaik agar dapat diatasi. Kepemimpinan transformasional adalah gaya kepemimpinan yang menekankan pada pengembangan visi, perubahan budaya organisasi, dan kemajuan perusahaan. Gaya kepemimpinan ini juga memiliki empat aspek utama, yaitu inspirasi, motivasi, pembangunan intelektual, dan perhatian terhadap individu. Agar tugas pegawai PT Harian Bhirawa Surabaya berjalan dengan baik sangat penting untuk menciptakan ruang kerja yang nyaman dan mendukung seperti desain kantor yang sepadan. Lingkungan kerja memang berperan sebagai salah satu elemen yang mempengaruhi efektivitas kerja pegawai secara tidak langsung. Suasana kerja yang positif menciptakan rasa yang aman dan memungkinkan pegawai untuk berkontribusi secara maksimal. Pendekatan penelitian yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif yang bersifat deskriptif dan aksosiatif. Dari hasil penelitian ini diperoleh adanya pengaruh kepemimpinan Transformasional, kemampuan dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai di PT Harian Bhirawa Surabaya. Adapun objek penelitian merupakan semua karyawan di PT Harian Bhirawa dengan populasi sebesar 155 karyawan dan tidak semua populasi akan dijadikan sampel (metode sensus).

Kata Kunci - Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja, Turnover Intention, Kepuasan Kerja.

1.

I. Pendahuluan

Perkembangan era globalisasi ekonomi menciptakan peluang dan persaingan yang bebas antar organisasi atau perusahaan dalam menjalankan bisnis. Artinya, semua organisasi atau perusahaan memiliki kesempatan yang sama untuk bersaing. Dalam situasi ini, peluang yang muncul juga menjadi tantangan besar bagi para pemimpin dalam mengelola organisasi dengan baik agar organisasi bisa beradaptasi dengan perubahan zaman yang membutuhkan perbaikan, peningkatan, dan perubahan di berbagai bidang, seperti meningkatkan kualitas **sumber daya manusia agar bisa bersaing dan mandiri**. Karena itu, **diperlukan** komitmen dan keseriusan dari seorang pemimpin agar mampu mengatasi berbagai tantangan tersebut. Dalam era persaingan bisnis yang semakin ketat, perusahaan di Indonesia, termasuk PT Harian Bhirawa Surabaya, menghadapi tantangan besar dalam mempertahankan karyawan berkualitas tinggi. Dalam upaya menghadapi agar karyawan loyal di suatu perusahaan, Peristiwa yang sering terjadi dalam suatu sistem dan pengelolaan sumber daya manusia di berbagai perusahaan adalah perilaku para karyawan. Salah satu bentuk perilaku tersebut adalah keinginan untuk berpindah kerja, yang disebut turnover intention. Keinginan ini bisa berdampak buruk bagi organisasi, karena menyebabkan ketidakstabilan dalam tim, menurunkan kemampuan kerja karyawan, menciptakan suasana kerja yang tidak nyaman, serta meningkatkan biaya dalam pengelolaan sumber daya manusia. Tingkat perputaran karyawan di PT Harian Bhirawa Surabaya sangat tinggi dan naik turun. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa terdapat masalah turnover intention di PT Harian Bhirawa Surabaya. Tingkat turnover intention di PT Harian Bhirawa Surabaya juga dapat dipengaruhi oleh kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja terhadap Turnover Intention dengan kepuasan kerja di perusahaan. [1] Masalah-masalah yang muncul antara lain adanya persaingan dengan beberapa perusahaan media massa lokal lainnya. Masalah-masalah tersebut perlu mendapat perhatian agar segera ditemukan solusi terbaik untuk menyelesaikannya. [2]

**Salah satu tujuan dari pengelolaan sumber daya manusia adalah agar karyawan dapat bekerja** secara efektif sesuai dengan kemampuannya, memberikan kontribusi, berinovasi, serta tetap bertahan lama dan memberikan seluruh tenaga serta kemampuannya untuk kemajuan perusahaan. Perusahaan berusaha menciptakan lingkungan kerja yang melibatkan partisipasi aktif karyawan melalui praktik langsung, kolaborasi, serta integrasi seni. Pendekatan ini mendukung pemahaman konsep kinematika yang abstrak dengan memperhatikan kebutuhan perusahaan. Meski perputaran karyawan tidak selalu bersifat negatif, namun hal tersebut bisa mengganggu kelancaran operasional perusahaan. Perputaran karyawan yang tinggi memiliki dampak buruk, seperti meningkatkan biaya untuk merekrut dan melatih karyawan baru, serta kehilangan waktu kerja yang produktif dan menghambat pembentukan jaringan kerja. [3]

Kepemimpinan transformasional adalah cara seorang pemimpin yang mampu membangkitkan semangat pengikutnya dan mendorong mereka untuk bertindak berdasarkan semangat itu guna mencapai hasil kerja yang baik. [4] Kepemimpinan transformasional adalah gaya kepemimpinan yang fokus pada pengembangan visi, perubahan budaya, dan perubahan dalam **organisasi**. **Gaya ini juga terdiri dari empat aspek utama, yaitu** memotivasi dengan memberikan contoh yang baik, memberi inspirasi, mendorong pemikiran kritis, serta memperhatikan kebutuhan setiap individu. Kepemimpinan transformasional mampu membuat karyawan bekerja dengan semangat yang lebih tinggi, bukan hanya demi kepentingan pribadi, dan memiliki pengaruh yang besar serta mendalam terhadap karyawan. Salah satu elemen krusial dalam kesuksesan sebuah organisasi adalah keberadaan karyawan yang kompeten dan terampil, serta memiliki motivasi kerja yang tinggi, sehingga hasil kerja yang diinginkan dapat tercapai. Namun dalam praktiknya tidak semua pegawai memiliki bakat, keahlian, dan motivasi kerja yang sesuai dengan harapan organisasi. Tak jarang seorang pegawai yang memiliki kemampuan yang diinginkan oleh organisasi juga tidak menunjukkan antusiasme kerja yang tinggi, sehingga performanya tidak memenuhi ekspektasi. [4] Kepemimpinan transformasional secara dasar mendorong bawahan untuk melakukan pekerjaan lebih baik dari biasanya. Artinya, seorang pemimpin dapat meningkatkan rasa percaya diri dan yakinannya kepada bawahan, Akhirnya, hal ini bisa memengaruhi peningkatan kinerja pekerja (Solechah dan Utami, 2013). Situasi yang sering terjadi adalah sikap seorang pemimpin bisa membuat karyawan meninggalkan pekerjaannya. Di dalam perusahaan, hal yang paling sering terjadi adalah adanya perbedaan pendapat atau konflik antara karyawan dan pemimpin. Menurut penelitian Dewi dan Subudi (2015), jika seorang pemimpin mampu membangkitkan semangat dan antusiasme karyawannya, maka kepuasan kerja mereka dalam menjalankan tugas juga akan meningkat. [5]

Agar tugas pegawai PT Harian Bhirawa Surabaya berjalan dengan baik sangat penting untuk menciptakan ruang kerja yang nyaman dan mendukung seperti desain kantor yang sepadan. Suasana kerja yang positif menciptakan rasa yang aman dan memungkinkan pegawai untuk berkontribusi secara maksimal. Lingkungan kerja mencakup semua elemen yang berada disekitar para pekerja dan dapat mempengaruhi cara mereka melaksanakan tanggung jawab yang diemban. Pengaruh dari aspek lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai sangat tergantung pada iklim organisasi atau suasana dimana pegawai menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Meningkatkan produktivitas karyawan memerlukan penciptaan lingkungan atau iklim organisasi yang mendukung sebagai fondasi untuk meningkatkan kinerja pegawai secara optimal. Faktor-faktor seperti keterlibatan aktif siswa melalui praktik langsung, kerja sama, serta integrasi seni dapat mendukung pemahaman terhadap konsep kinematika yang abstrak. Pendekatan ini relevan dengan pengembangan kerjasama dalam bekerja. [6]

Faktor lingkungan tempat kerja berperan dalam mempengaruhi performa pegawai adalah iklim organisasi atau keadaan dimana pegawai menjalankan tugas dan tanggung jawabnya untuk meningkatkan produktivitas sangat penting untuk menciptakan iklim organisasi atau suasana yang mendukung sebagai syarat untuk meningkatkan kinerja pegawai secara optimal. Beberapa elemen yang berkontribusi dalam pembentukan iklim organisasi atau tempa kerja meliputi peluang untuk mendapatkan promosi berdasarkan kinerja serta adanya penghargaan dan kerjasama dalam pekerjaan. Ketika membicarakan iklim organisasi sebenarnya kita sedang membahas karakteristik atau sifat-sifat yang ada dalam lingkungan kerja yang muncul terutama karena aktivitas organisasi baik yang dilakukan secara sadar maupun tidak yang diyakini dapat mempengaruhi perilaku individu. Maka, iklim dapat dilihat sebagai karakter organisasi sebagaimana di persiapkan oleh anggotanya sehingga bukanlah iklim yang nyata melainkan pandangan dan pengamatan karyawan terhadap keadaan organisasi dalam waktu tertentu. [7]

Dalam mengelola karyawan, berbagai masalah sering muncul, seperti keinginan untuk berhenti kerja yang tinggi karena kurangnya rasa komitmen di organisasi. Peristiwa yang sering terjadi dalam sistem pengelolaan sumber daya manusia di perusahaan adalah bagaimana perilaku karyawan itu sendiri. **Salah satu bentuk perilaku karyawan** adalah keinginan untuk berhenti kerja, yaitu **keputusan karyawan untuk meninggalkan pekerjaannya**. Turnover intention adalah tingkat **keinginan seseorang untuk keluar dari perusahaan**. Perilaku yang sering menunjukkan keinginan untuk pindah adalah ketika karyawan mencari pekerjaan baru karena ada peluang yang lebih baik di tempat lain. Di PT. Harian Bhirawa Surabaya, para karyawan memiliki sikap yang baik dan mempengaruhi rekan kerja secara positif, sehingga dapat mengurangi tingkat keinginan untuk berhenti kerja. Mereka juga bekerja sesuai dengan prosedur, visi, dan misi perusahaan. [8]

Turnover intention merujuk pada kemungkinan seorang karyawan untuk meninggalkan perusahaan, bisa secara sukarela atau karena dipaksa. Hal ini terjadi karena pekerjaan saat ini kurang menarik dan ada peluang kerja lain yang lebih baik. Turnover intention adalah tingkat atau intensitas keinginan untuk meninggalkan perusahaan. Ada banyak alasan yang menyebabkan munculnya turnover intention, salah satunya adalah untuk mencari pekerjaan yang lebih baik. Turnover Intention adalah fenomena pergantian karyawan dalam sebuah organisasi yang dapat berdampak baik maupun buruk. Meskipun kadang membawa dampak positif, turnover umumnya membawa konsekuensi negatif seperti peningkatan biaya dan hilangnya kesempatan.

[1]

Tabel. 1.1 Data Turnover Karyawan PT Harian Bhirawa

| Tahun | Jumlah Karyawan Awal Periode |    | In | Out | Jumlah Karyawan Akhir Periode |  | Presentase % |
|-------|------------------------------|----|----|-----|-------------------------------|--|--------------|
| 2023  | 170                          | 35 | 22 | 183 | 12,46%                        |  |              |
| 2024  | 183                          | 15 | 43 | 155 | 25,44%                        |  |              |

Dalam tahun terakhir di 2024, rata-rata tingkat turnover mencapai 25,44%. Menurut Harris (dalam Prischa, 2016), jika tingkat turnover mencapai lebih dari 10% setiap tahun, maka angka tersebut dianggap terlalu tinggi. Oleh karena itu, diperlukan upaya untuk mencegah terjadinya turnover yang berlebihan agar karyawan tetap bertahan di perusahaan. Langkah-langkah ini dimulai dengan mengetahui lebih awal penyebab mengapa karyawan ingin berpindah atau memiliki keinginan untuk meninggalkan perusahaan.[9]

Selain masalah turnover yang terjadi di PT Harian Bhirawa Surabaya, masalah yang sering dialami oleh HRD adalah soal kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja yang belum mendukung kepuasan karyawan. Masalah yang paling sering terjadi di perusahaan adalah adanya konflik atau perbedaan pendapat antara karyawan dan atasan. Hal ini bisa terjadi karena kenyamanan karyawan terhadap lingkungan kerja yang tidak memadai. Karena adanya kemungkinan kepuasan kerja karyawan menurun, peneliti menambahkan satu variabel yaitu kepuasan kerja sebagai variabel intervening. Variabel ini digunakan untuk mengetahui dan menganalisis apakah kepuasan kerja dipengaruhi oleh kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja, serta bagaimana pengaruhnya terhadap keinginan untuk berpindah kerja. [10]

Dengan melihat adanya celah atau perbedaan tersebut, maka dicari alasan lain yang bisa memperkuat penelitian ini, oleh karena itu penelitian ini menggunakan dasar celah penelitian untuk memperkuat bagian latar belakang penelitian.

Berdasarkan uraian diatas beberapa peneliti terdahulu yang memiliki hasil tidak konsisten dari penelitian satu dengan penelitian lainnya sehingga saya meneliti tentang "Analisis **Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja Terhadap Turnover Intention dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening** di PT Harian Bhirawa Surabaya". Keterbaruan dari penelitian saya dengan penelitian terdahulu adalah dengan menggunakan analisis data SmartPLS sedangkan penelitian terdahulu menggunakan analisis data SPSS.

## 1. Literarure Review

### 1. Kepemimpinan Transformasional

Transformational leadership adalah keadaan dimana individu merasa termotivasi untuk berbuat lebih serta merasakan kepercayaan, keagamanan, kesetiaan dan rasa hormat kepada pemimpin mereka. Dari penjelasan ini dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan transformational berhubungan dengan kemampuan seseorang untuk memimpin yang berlandaskan pada rasa percaya dan loyalitas.

Indikator dari kepemimpinan transformasional mencakup [3] :

1. Kharisma, dianggap sebagai gabungan dari pesona dan pesona dan daya tarik seseorang yang mampu membuat orang lain mendukung visi serta mempromosikannya dengan antusias.
2. Motivasi Inspiratif, menunjukkan seorang pemimpin yang bersemangat dalam menggambarkan masa depan organisasi yang baik. Pemimpin ini juga mendorong karyawan agar memahami betapa **pentingnya visi dan misi organisasi, sehingga** semua anggota tim tertarik dan termotivasi **untuk memiliki visi yang sama. Dengan cara ini, pemimpin tidak hanya membangkitkan semangat kerja individu, tetapi juga** memperkuat rasa solidaritas dan kerja sama dalam **tim.**
3. Stimulasi intelektual, **menggambarkan kemampuan pemimpin dalam mendorong karyawan untuk** berpikir, mencari solusi, dan memecahkan masalah secara kreatif.
4. Perhatian yang individual, menunjukkan bahwa seorang pemimpin selalu memperhatikan setiap karyawannya, memperlakukan mereka secara personal, serta memberikan pelatihan dan nasihat sesuai dengan kebutuhan masing-masing.

### 2. Lingkungan Kerja

Segala sesuatu yang berkaitan dengan suasana disekitar pegawai seperti kenyamanan tempat dan pencahayaan yang memadai sehingga dapat berdampak pada performa pegawai dikenal sebagai lingkungan kerja. Dengan demikian lingkungan kerja merupakan lokasi atau sarana yang disediakan oleh organisasi atau perusahaan yang bertujuan untuk mendukung kegiatan para karyawannya. [11]

Terdapat empat indikator yang bisa dijadikan acuan yaitu :

1. Pencahayaan, Kualitas cahaya di dalam ruang kerja seperti kekuatan dan jenis pencahayaan berpengaruh pada kesehatan mata, perasaan dan kemampuan kerja karyawan.
2. Udara, Suhu yang tepat dan aliran udara yang baik sangat penting untuk kesehatan dan kenyamanan karyawan.
3. Warna, Ruang kerja yang sesuai dengan ergonomi dan desain yang menarik dapat meningkatkan efisiensi dan kenyamanan kerja karyawan.
4. Suara, Bising yang berlebihan bisa mengganggu fokus dan menyebabkan rasa stres pada karyawan.

### 3. Turnover Intention

Turnover Intention mengacu pada rasa ingin meninggalkan perusahaan yang dimiliki oleh seorang karyawan, baik secara sukarela atau karena situasi tertentu. Ini terjadi karena pekerjaan yang sedang dijalani kurang menyenangkan dan ada kesempatan bekerja di tempat **lain yang lebih menarik** (Robbins & Judge, 2015: 214). [1]

ada 4 **indikator yang dipakai untuk menilai turnover intention adalah** [3] :

1. **Niatan untuk berhenti (thoughts of quitting),** **Karyawan memulai mempertimbangkan pilihan untuk keluar dari perusahaan karena** tidak puas dengan pekerjaan, lingkungan kerja, atau gaji yang diberikan.
2. **Niatan untuk meninggalkan (intention to quit),** mereka aktif **mencari pekerjaan di perusahaan lain** sebagai alternatif dari pekerjaan yang sedang dijalani.
3. **Niatan untuk memperoleh pekerjaan lain (intention to search for another job),** karyawan sudah memutuskan untuk meninggalkan dan sedang mencari waktu yang tepat atau menunggu kesempatan yang baik untuk mengundurkan diri.
4. Kurangnya komitmen terhadap perusahaan, karyawan yang merasa jemu memiliki komitmen yang rendah terhadap perusahaan dan rasa tidak terikat dengan perusahaan.

### 4. Kepuasan Kerja

Handoko (2020:193) menjelaskan bahwa **kepuasan kerja adalah perasaan yang didapat karyawan** baik karena gaji yang diterima atau karena pekerjaannya sendiri. Perasaan ini dapat dilihat dari cara karyawan itu bersikap terhadap pekerjaan serta kondisi lingkungan kerjanya. Kepuasan karyawan biasanya dianggap sebagai hal yang mendorong mereka yang tetap bertahan diperusahaan dan bekerja lebih produktif. Karyawan yang merasa puas merupakan syarat penting untuk meningkatkan hasil kerja, respons, kualitas serta pelayanan yang diberikan. Karena pentingnya perasaan

puas tersebut kepuasan kerja menjadi hal yang perlu dipertahankan dan terus diperbaiki. [12]

Adapun beberapa indikator dari kepuasan kerja sebagai berikut [13]:

1. Tingkat Pekerjaan, Karyawan biasanya lebih senang bekerja di tempat yang memperbolehkan mereka menggunakan kemampuan dan keterampilan yang dimiliki, serta memberikan tugas yang beragam, kebebasan dalam menjalankan pekerjaan, dan juga memberikan umpan balik.
2. Tingkat Gaji atau Upah, Para karyawan berharap sistem gaji dan kebijakan promosi yang mereka anggap adil sesuai dengan harapan mereka. Gaji yang dianggap adil didasarkan pada tugas yang dikerjakan, tingkat kemampuan seseorang, serta standart upah di lingkungan sekitar. Jika hal ini tercapai, maka akan timbul rasa puas. Promosi juga memberi kesempatan untuk berkembang secara pribadi, mengambil tanggung jawab yang lebih besar, dan meningkatkan status sosial.
3. Tingkat Pengawasan, Karyawan biasanya merasa senang kalau mereka merasa diperlakukan secara adil dalam proses pengawasan. Adilnya itu berarti semua karyawan diperlakukan sama, tidak ada perlakuan istimewa atau diskriminasi, serta keputusan diambil secara terbuka dan jelas.
4. Hubungan Rekan Kerja, Bekerja juga memenuhi kebutuhan akan berinteraksi dengan orang lain. Karena itu, tidak aneh jika memiliki teman sekerja yang baik dan mendukung akan membuat rasa puas dalam bekerja meningkat. [1]

## 2. Hubungan Antar Variabel

### 1. Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional terhadap Turnover Intention

Menurut lensufie (2010:81), kepemimpinan transformasional adalah bentuk kepemimpinan yang bertujuan menciptakan perubahan.

Perubahan ini dianggap sebagai perubahan yang lebih baik dibandingkan dengan kondisi sebelumnya dan dilakukan secara aktif. [8] Menurut penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh [14], Kepemimpinan transformasional berdampak positif dan signifikan terhadap keinginan untuk berpindah kerja. Hal ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh [15] bahwa kepemimpinan transformasional memiliki dampak positif dan signifikan terhadap praktik langsung, kolaborasi, dan integrasi seni yang mendukung pemahaman konsep kinematika yang abstrak. Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya apabila seorang pemimpin perusahaan membuat karyawan merasa tidak nyaman maka karyawan kemungkinan meninggalkan perusahaan akan semakin besar. Pemimpin perusahaan harus membangun hubungan yang baik agar karyawan merasa aman dan nyaman dalam bekerja. Dengan demikian tingkat keinginan karyawan untuk berpindah akan berkurang. [15]

### 2. Hubungan Antara Lingkungan Kerja terhadap Turnover Intention

Lingkungan kerja yang baik membuat karyawan merasa nyaman dan ingin tetap tinggal di perusahaan, sehingga keinginan mereka untuk resign atau berpindah kerja berkurang. Sebaliknya jika lingkungan kerja buruk karyawan cenderung lebih ingin meninggalkan perusahaan. Menurut (Carlopio, 1996) bahwa lingkungan kerja mempunyai dampak tidak langsung terhadap keinginan karyawan untuk berpindah kerja. Sedangkan menurut Robbins (2013) menyebutkan bahwa jika seorang pekerja tidak menyukai lingkungan kerjanya mereka mungkin akan memilih untuk keluar dari perusahaan tersebut. [10] Menurut penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh [16] lingkungan kerja mempunyai pengaruh yang baik dan signifikan terhadap niat untuk berpindah.

Hal ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh [17] yang juga menunjukkan bahwa lingkungan kerja memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap niat untuk berpindah.

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya semakin lingkungan kerja baik semakin rendah tingkat perpindahan karyawan di sebuah perusahaan. Jika lingkungan kerja buruk maka tingkat perpindahan karyawan akan semakin tinggi . oleh karena itu perusahaan harus memperbaiki kondisi lingkungan kerja agar lebih aman dan nyaman bagi para karyawannya.[16]

### 3. Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional terhadap Kepuasan Kerja

Penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh [5] menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional memberikan dampak positif dan nyata terhadap kepuasan kerja karyawan. Temuan ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh [15] yang juga menemukan bahwa kepemimpinan transformasional memengaruhi kepuasan kerja karyawan secara positif dan signifikan.

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya jika seorang pemimpin perusahaan bisa membuat karyawan bersemangat maka merasa puas dan kepuasan mereka dalam melakukan pekerjaan akan semakin baik.

### 4. Hubungan Antara Lingkungan Kerja terhadap kepuasan kerja

Menurut Voordt (2004) menjelaskan bahwa kepuasan kerja terjadi ketika lingkungan kerja sesuai dengan harapan dan kebutuhan para karyawan. Jika harapan mereka terpenuhi maka akan merasa senang. Namun, bila banyak hal tidak sesuai dengan harapan karyawan maka, mereka akan merasa tidak puas. Jelas, karyawan menginginkan lingkungan kerja yang baik, baik secara fisik maupun tidak fisik seperti hubungan yang baik dengan rekan kerja dan atasan, iklim kerja yang dinamis serta fasilitas kerja yang memadai yang semua dapat memengaruhi tingkat kepuasan kerja mereka (Mangkunegara, dalam Dhermawan 2012)[10] Menurut penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh [18] bahwasannya Lingkungan kerja memengaruhi kepuasan kerja secara positif dan signifikan. Hal ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh [19] bahwa lingkungan kerja memang berdampak baik dan penting terhadap kepuasan kerja.

Dari penjelasan tersebut dapat disimpulkan bahwa lingkungan kerja yang nyaman dan kondusif membuat karyawan merasa nyaman dan betah di tempat kerja. Lingkungan kerja yang nyaman biasanya memiliki pencahayaan yang cukup, sehingga membuat karyawan merasa senang dan nyaman berada di situ.

### 5. Hubungan Antara Kepuasan Kerja terhadap Turnover Intention

Herzberg (1996) menyatakan bahwa kepuasan kerja adalah salah satu faktor terbesar yang memengaruhi keinginan karyawan untuk berhenti bekerja. Seseorang yang merasa pekerjaannya sesuai dengan harapan biasnya merasa puas dengan pekerjaannya. Kepuasan yang dirasakan karyawan akan membuat mereka lebih produktif saat bekerja. Jika karyawan merasa puas mereka akan lebih menyukai pekerjaannya dan lebih setia dengan perusahaan. Jika karyawan merasa setia mereka tidak akan berpikir untuk meninggalkan perusahaan tersebut [10]. Menurut penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh [18] bahwasannya kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap turnover intention. Hal ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh [5] kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap turnover intention.

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya semakin tinggi rasa puas kerja yang dirasakan karyawan maka semakin rendah kemauan mereka untuk berpindah ke tempat kerja lain [5].

## 3. Kerangka Konseptual

(  
**Kepemimpinan Transformasional (X1)**

**Kepuasan Kerja**

(  
Z  
)  
Lingkungan Kerja (X  
2  
)  
H4

Turnover Intention

(Y)  
H1  
H2  
H  
3  
H5  
)  
2.  
3.

Keterangan :

1. Kepemimpinan Transfoirmsional berpengaruh negatif dan signifikan terhadap Turnover Intention.
2. Lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Turnover Inteention.
3. Kepemimpinan Transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja.
4. Lingkungan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja.
5. Kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap Turnoover Intention.

4. II. Metode

1. Metode Penelitian

Metode **yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Menurut** Sugiyono (2018:35-36), pendekatan kuantitatif adalah metode yang digunakan untuk meneliti populasi atau sampel tertentu, mengumpulkan informasi dengan alat penelitian, serta menganalisis data dalam bentuk angka atau **statistik yang bertujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan** oleh peneliti.

2. Populasi dan Sampel Penelitian

Penelitian ini melibatkan seluruh karyawan dari PT Harian Bhirawa yang berjumlah 155 orang. Sampel merupakan bagian dari seluruh karyawan tersebut atau sejumlah orang yang diteliti sebagai wakil dari seluruh karyawan yang dituju. [20] Mengingat begitu banyaknya populasi maka untuk ukuran sampel diambil berdasarkan rumus Slovin sebagai berikut:  $n = N / (1 + N \cdot e^2)$

$$n = 155 / (1 + 155 \cdot 0,052)$$

$$n = 155 / (1 + 155 \cdot 0,0025)$$

$$n = 155 / 1,3875$$

$$n = 112$$

Berdasarkan rumus yang digunakan, **jumlah sampel dalam penelitian ini** adalah 112 orang pegawai.

3. **Teknik Pengumpulan Data** **Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini** yaitu menggunakan angket (**Kuesioner**) dengan cara memberikan pertanyaan secara tertulis kepada karyawan yang ada PT Harian Bhirawa Surabaya. Pengukuran penilaian responden dalam penelitian ini peneliti menggunakan Skala Likert. Empat alternatif jawaban untuk pernyataan-pernyataan variabel penelitian meliputi skala 1 sangat tidak setuju, 2 tidak setuju, 3 setuju, dan 4 sangat setuju.

4. Teknik Analisis Data

Teknik untuk menganalisis data yang diterapkan dalam pengujian hipotesis dalam penelitian ini adalah dengan memanfaatkan analisis PLS-SM melalui software SmartPLS V.3. Penelitian ini melibatkan dua jenis pengujian yang mencakup outer model dan inner model, penelitian ini emanaftakan smartPLS sebagai sarana pengolahan data. [21]

III. Hasil dan pembahasan

1. Analisis Data dan Penelitian

Penelitian ini menggunakan data primer yaitu data hasil survei. Kuisoner disebarluhan kepada semua karyawan PT Harian Bhirawa Surabaya sebanyak 155 responden. Sampel yang digunakan adalah 112 dengan menggunakan rumus Slovin. Sampel yang terpilih diolah untuk digunakan sebagai uji hipotesis. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan PLS-SEM pada program SmartPLS v.3. Distribusi data sampel dapat dilihat sebagai berikut:

Tabel 1

Distribusi Sampel Data

Keterangan Jumlah Presentase (%)

Kuisoner yang diperoleh 155 100%

Kuisoner yang tidak memenuhi syarat 43 27%

Kuisoner yang diolah 112 73%

Berdasarkan tabel 1 dapat diketahui bahwa distribusi sampel kuisioner menunjukkan bahwa total kuisioner yang diperoleh sebanyak 155 orang. Sedangkan kuisioner yang tidak memenuhi syarat sebanyak 43 orang. Hal tersebut disebabkan oleh beberapa faktor dari data yang tidak sesuai dengan pertanyaan yang tertulis. Sehingga data yang dapat diolah dari kuisioner berjumlah 112 orang.

Tabel 2

Presentasi Responden (Jenis Kelamin)

| Jenis Kelamin      | Frekuensi Orang | Presentasi |
|--------------------|-----------------|------------|
| <b>Laki - laki</b> | <b>74</b>       | <b>66%</b> |
| <b>Perempuan</b>   | <b>38</b>       | <b>34%</b> |
| Total              | 112             | 100%       |

Sumber : Data Primer yang diolah, 2025

Berdasarkan tabel 2 dapat diketahui bahwa presentase responden menurut jenis kelamin menunjukkan bahwa jumlah laki - laki sebanyak 74 orang dengan presentase 66% dan jumlah jenis kelamin perempuan sebanyak 38 orang dengan presentase 34%. Sehingga dapat disimpulkan bahwa data responden dipenuhi dengan laki - laki.

## 2. Outer Model

Outer Model bertujuan untuk menilai validitas dan reliabilitas model. Outer model dilakukan dengan indikator refleksi dievaluasi melalui pengujian validity convergent dan discriminant. Ada dua cara pengujian reliabilitas yang digunakan : Cronbach Alpha dan Composit Reliability.

Gambar 1

Output Calculate Algorithm

### 1. Convergent Validity

Menurut (Ghozali dan Lattan, 2015) Convergent Validity pengukuran dari indikator refleksi dapat dipandang dari hubungan antara item score atau indikator menggunakan score konstruknya. Ukuran refleksi individual dikatakan tinggi jika berkorelasi  $> 0,70$ , dengan konstruk yang mau diukur. Tetapi, study pengembangan skala serta loading 0,50 sampai 0,60 Maka diterima.

Tabel 3

| Outher Loading | Kepemimpinan Transformasional (X1) | Kepuasan Kerja (Z) | Lingkungan Kerja (X2) | Turnover Intention (Y) |
|----------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|
| X1.1 0,772     |                                    |                    |                       |                        |
| X1.2 0,711     |                                    |                    |                       |                        |
| X1.3 0,800     |                                    |                    |                       |                        |
| X1.4 0,805     |                                    |                    |                       |                        |
| X2.1 0,784     |                                    |                    |                       |                        |
| X2.2 0,877     |                                    |                    |                       |                        |
| X2.3 0,865     |                                    |                    |                       |                        |
| X2.4 0,849     |                                    |                    |                       |                        |
| Y.1 0,896      |                                    |                    |                       |                        |
| Y.2 0,797      |                                    |                    |                       |                        |
| Y.3 0,782      |                                    |                    |                       |                        |
| Y.4 0,702      |                                    |                    |                       |                        |
| Z.1 0,855      |                                    |                    |                       |                        |
| Z.2 0,837      |                                    |                    |                       |                        |
| Z.3 0,831      |                                    |                    |                       |                        |
| Z.4 0,828      |                                    |                    |                       |                        |

Berdasarkan tabel 3 dapat dilihat bahwa masing-masing indikator memiliki nilai outer loading  $> 0,50$  sehingga dari hasil tersebut dapat dikatakan bahwa seluruh indikator termasuk konstruk dari masing-masing variabel telah memenuhi validitas konvergen.

### 1. Discriminant Validity

Pada penelitian ini validitas discriminant untuk setiap variabelnya dapat diuji dengan cross loading yang masing-masing variabelnya  $> 0,50$ . Selain itu dalam metode ini validitas discriminasi dievaluasi dengan membandingkan akar kuadrat yang di ekstraksi dan varian rata-rata ( $\sqrt{AVE}$ ) dari setiap konstruk dengan korelasi antara konstruk dengan konstruk lainnya. Apabila nilai  $\sqrt{AVE}$  model di katakan diskiriman validity yang baik apabila  $\sqrt{AVE}$  untuk setiap konstruk lebih besar dari korelasi antara konstruk dan konstruk lainnya. Maka model tersebut mempunyai nilai  $> 50$  maka nilai AVE dikatakan baik. Berikut data tabel hasil output :

Tabel 4

| Croos Loadings | Kepemimpinan Transformasional (X1) | Kepuasan Kerja (Z) | Lingkungan Kerja (X2) | Turnover Intention (Y) |
|----------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|
| X1.1 0,772     | 0,480                              | 0,503              | 0,486                 |                        |
| X1.2 0,711     | 0,390                              | 0,441              | 0,445                 |                        |
| X1.3 0,800     | 0,561                              | 0,628              | 0,520                 |                        |
| X1.4 0,805     | 0,576                              | 0,566              | 0,515                 |                        |
| X2.1 0,537     | 0,499                              | 0,784              | 0,459                 |                        |
| X2.2 0,570     | 0,536                              | 0,877              | 0,507                 |                        |
| X2.3 0,617     | 0,528                              | 0,865              | 0,513                 |                        |
| X2.4 0,626     | 0,574                              | 0,849              | 0,591                 |                        |
| Y.1 0,598      | 0,316                              | 0,521              | 0,896                 |                        |

|     |       |       |       |       |
|-----|-------|-------|-------|-------|
| Y.2 | 0,489 | 0,192 | 0,397 | 0,797 |
| Y.3 | 0,398 | 0,212 | 0,438 | 0,782 |
| Y.4 | 0,515 | 0,324 | 0,581 | 0,702 |
| Z.1 | 0,569 | 0,855 | 0,521 | 0,252 |
| Z.2 | 0,534 | 0,837 | 0,601 | 0,233 |
| Z.3 | 0,538 | 0,831 | 0,512 | 0,309 |
| Z.4 | 0,560 | 0,828 | 0,492 | 0,329 |

LINK Excel.Sheet.12 "Buku1" "Lembar1!R21C2:R36C6" \a \f 4 \h \\* MERGEFORMAT

#### Tabel 5

Average Variance Extracted (AVE) Average Variance Extracted (AVE)

Kepemimpinan Transformasional (X1) 0,597

Kepuasan Kerja (Z) 0,702

Lingkungan Kerja (X2) 0,713

Turnover Intention (Y) 0,636

Dari tabel 5 dapat dilihat bahwa setiap indikator memiliki angka yang lebih besar dibandingkan indikator lainnya. Selain itu, dari tabel 5 dapat dilihat bahwa semua variabel memiliki nilai AVE lebih besar dari 50, sehingga dapat disimpulkan bahwa model yang digunakan cukup baik dan tidak ada masalah terkait validitas discriminant.

#### Tabel 6

Nilai Model Fit

Berdasarkan Model Fit nilai dari SRMR yang didapat adalah sebesar 0,064. Nilai ini < 0,08 sehingga model yang dibuat mempunyai Fit (kesesuaian) yang baik.

#### 2. Composite Reliability

Pada penelitian ini untuk membuktikan ke akuratan, konsistensi dan keakuratan instrumen dalam mengukur konstruk. Pengukuran konstruk menggunakan indikator refleksi yang terdapat dua cara yang digunakan yaitu Cronbach's Alpha dan Composit Reliability. Jika Composit Reliability atau Cronbach's Alpha > 0,50 konstruk dinyatakan reliabel. Berikut ini hasil dari Smart PLS V.3.2

#### Tabel 7

Cronbach's Alpha dan Composit Reliability

| <u>Cronbach's Alpha Composite Reliability Kepemimpinan Transformasional (X1)</u> |       |       | 0,775 | 0,855 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Kepuasan Kerja (Z)                                                               | 0,859 | 0,904 |       |       |
| Lingkungan Kerja (X2)                                                            | 0,865 | 0,908 |       |       |
| Turnover Intention (Y)                                                           | 0,806 | 0,874 |       |       |

Berdasarkan tabel 7 Cronbach's Alpha dan Composit Reliability semua variabel penelitian menunjukkan nilai > 0,50. Hasil ini menunjukkan bahwa masing-masing variabel memiliki reliabilitas baik.

#### 1. Inner Model

Inner model menunjukkan hubungan atau kekuatan estimasi antara variabel laten atau konstruk berdasarkan teori substantif. Inner model dievaluasi dengan cara melihat output R-Square dan selanjutnya mengevaluasi model dengan cara melihat nilai signifikan (Uji Hipotesis) untuk mengetahui pengaruh tidaknya natar variabel melalui prosedur Bootstrapping.

Berdasarkan output Smart PLS berikut ini hasil penelitian yang diperoleh :

#### 1. R-Square

Dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh variabel eksogen dan endogen apakah memiliki efek substantif atau tidak. Nilai R-Square 0,2-0,4 (lemah) 0,4-0,6 (moderate) 0,6-0,8 (kuat).

#### Tabel 8

R-Square R Square

Kepuasan Kerja (Z) 0,492

Turnover Intention (Y) 0,504

Berdasarkan nilai R-Square untuk kepuasan kerja sebesar 0,492 atau 49,2%, hal ini menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan transformasional dan lingkungan kerja mempengaruhi kepuasan kerja sebesar 49,2%. Sisanya, yaitu 50,8%, dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini. Nilai R-Square untuk keinginan untuk berpindah pekerjaan (turnover intention) sebesar 0,504 atau 50,4%.

Artinya, variabel kepemimpinan transformasional, lingkungan kerja, dan kepuasan kerja mempengaruhi keinginan untuk berpindah pekerjaan sebesar 50,4%. Sisanya, yaitu 49,6%, dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

#### 2. Uji Hipotesis

Uji Hipotesis digunakan untuk melihat signifikan pengaruh antar variabel dengan mempertimbangkan nilai koefisien parameter dan nilai signifikan T-Statistik yaitu melalui metode Bootstrapping. Jika nilai data T-Statistik lebih dari 1,96 sesuai dengan T tabel signifikan 5% hipotesis dapat diterima.

Berdasarkan tabel 9 **hasil uji hipotesis dapat dijelaskan sebagai berikut :**

1. **H1 : Diterima, artinya Kepemimpinan Tranformasional terbukti berpengaruh terhadap turnover intention pada PT Harian Bhirawa Surabaya.** Ditunjukkan dengan nilai T-Statistik sebesar 4,173 yang lebih tinggi dari 1,96. 2. **H2 : Diterima, artinya Lingkungan Kerja terbukti berpengaruh terhadap Turnover Intention karyawan pada PT Harian Bhirawa Surabaya.** Ditunjukkan dengan nilai T-Statistik sebesar 3,813 yang lebih tinggi dari 1,96. 3. **H3 : Diterima, artinya Kepemimpinan Transformasional terbukti berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT Harian Bhirawa Surabaya.** Ditunjukkan dengan nilai T-Statistik sebesar 3,361 yang lebih tinggi dari 1,96. 4. **H4 : Diterima, artinya Lingkungan Kerja terbukti berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT Harian Bhirawa Surabaya.** Ditunjukkan dengan nilai T- Statistik sebesar 2,079 yang lebih tinggi dari 1,96. 5. **H5 : Diterima, artinya Kepuasan Kerja terbukti berpengaruh terhadap Turnover Intention Karyawan pada PT Harian Bhirawa Surabaya.** Ditunjukkan dengan nilai T-Statistik sebesar 3,555 yang lebih tinggi dari 1,96.

## PEMBAHASAN

### 1. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Turnover Intention

Berdasarkan tabel 9, kepemimpinan transformasional **memiliki pengaruh signifikan terhadap turnover intention** dengan nilai T-Statistik 4,173 > 1,96 dan nilai P-value sebesar 0,001 < 0,05. Hal ini menunjukkan bahwa **kepemimpinan transformasional secara aktif** melibatkan siswa melalui praktik langsung, kolaborasi, serta integrasi seni, yang mendukung pemahaman konsep kinematika yang abstrak. **Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh** [14] bahwasanya **kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap turnover intention.**

Hal ini dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan transformasional yang baik dapat mengurangi **niat karyawan untuk keluar dari perusahaan** dan apabila seorang pemimpin perusahaan membuat karyawan merasa tidak nyaman maka karyawan kemungkinan meninggalkan perusahaan akan semakin besar. Pemimpin perusahaan harus membangun hubungan yang baik agar karyawan merasa aman dan nyaman dalam bekerja. Dengan demikian tingkat keinginan karyawan untuk berpindah akan berkurang. [15]

### 2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Turnover Intention

Berdasarkan tabel 9, **lingkungan kerja mempengaruhi turnover intention** dengan nilai T-Statistik 3,813 yang lebih besar dari 1,96 **dan nilai P Value sebesar 0,000 yang lebih kecil dari 0,05.** Ini menunjukkan bahwa **lingkungan kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap turnover intention.** Temuan ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh [16] yang juga menunjukkan bahwa **lingkungan kerja memengaruhi turnover intention secara positif dan signifikan.**

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya semakin lingkungan kerja baik semakin rendah tingkat perpindahan karyawan di sebuah perusahaan. Jika lingkungan kerja buruk maka tingkat perpindahan karyawan akan semakin tinggi . oleh karena itu perusahaan harus memperbaiki kondisi lingkungan kerja agar lebih aman dan nyaman bagi para karyawannya. [16]

### 3. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja

Berdasarkan tabel 9, **kepemimpinan transformasional memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja** dengan nilai T-Statistik 3,361 yang lebih besar dari 1,96 serta **nilai P Value sebesar 0,001 yang lebih kecil dari 0,05.** Hal ini menunjukkan bahwa keterlibatan aktif siswa melalui praktik langsung, kolaborasi, dan integrasi seni mendukung pemahaman konsep kinematika yang abstrak. Pendekatan ini relevan dengan hasil **penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh** [15] yang menyatakan bahwa **kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan.**

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya jika seorang pemimpin perusahaan bisa membuat karyawan bersemangat dan termotivasi maka merasa puas dan kepuasan mereka dalam melakukan pekerjaan akan semakin baik.

### 4. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja

Berdasarkan tabel 9, **lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja memiliki nilai T-Statistik 2,079 > 1,96 dan nilai P Values yang diperoleh yaitu sebesar 0,038 < 0,05.** Hal ini menunjukkan bahwa **lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja.** **Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitiannya yang dilakukan oleh** [18] bahwasnya **lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja.**

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya **lingkungan kerja yang nyaman dan kondusif** bisa membuat karyawan merasa lingkungannya baik di tempat kerja, mereka akan lebih betah dan nyaman disana.

### 5. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Turnover Intention

Berdasarkan tabel 9, **kepuasan kerja terhadap turnover intention memiliki nilai T-Statistik 3,555 > 1,96 dan nilai P Values yang diperoleh sebesar 0,000 < 0,05.** Hal ini menunjukkan bahwa **kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap turnover intention.** Hasil penelitian ini **sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh** [5] **kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap turnover intention.**

Hal ini dapat disimpulkan bahwasannya **semakin tinggi rasa puas kerja yang dirasakan karyawan maka semakin rendah kemauan mereka untuk berpindah ke tempat kerja lain.** [5]

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang selalu melindungi, melimpahkan berkah dan rahmatnya sehingga atas izinnya penulis akhirnya dapat menyelesaikan proposal thesis ini tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dar **berbagai pihak, baik saat maa perkuliahan sampai penyusunan thesis sangatlah sulit bagi penulis untuk** menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua sayan yang selalu mendoakan, mendukung baik secara moril maupun materiil dan menjadi penyemangat, semoga Allah SWT senantiasa melindungi dan memberikan kesehatan, Rahmat dan berkah kepada mereka.

## Referensi

- [1] A. M. Muhammad, I. Ayu, and S. Brahmayanti, **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Budaya Organisasi Dan Lingkungan Kerja**

[2] A. Bana, " Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Pemediasi," J. Bisnis dan Manajemen, vol. 3, no. 1, pp. 1- 16, 2016.

[3] I. D. Rohani and D. N. Aryani, "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Stres Kerja, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Turnover Intention," Lentera Bisnis, vol. 14, no. 2, pp. 1310-1330, 2025, doi: 10.34127/jrlab.v14i2.1471.

[4] A. Wijaya and S. Suhaji, " Pengaruh Kemampuan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan," J. Kaji. Akunt. dan Bisnis, vol. 1, no. 1, pp. 1-17, 2012.

[5] R. Vania, "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Turnover Intention Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pt Podo Mekar Jaya Sentosa," Agora, vol. 7, no. 1, p. 287054, 2019, [Online]. Available: <https://publication.petra.ac.id/index.php/manajemen-bisnis/article/view/8154/7338>.

[6] A. Hanafi and Z. Zulkifli, "Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Disiplin Kerja Serta Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan," J. Dimens., vol. 7, no. 2, pp. 406-422, 2018, doi: 10.33373/dms.v7i2.1702.

[7] D. K. Sofyan, "Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Kerja Pegawai BAPPEDA," Malikussaleh Ind. Eng., vol. 2, no. 1, pp. 18-23, 2013.

[8] E. N. (2017). Yani, Ari SoetiYani, A. S., & Putri, "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Kepribadian Terhadap Turnover Intention Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Mahasiswa Universitas 17 Agustus 1945 Jakarta)," J. Media Manaj. Jasa, vol. 4, no. 1, p. 33, 2017.

[9] M. B. S. Prabawa, I. B. M. Wiyasha, and I. K. Muliadiasa, " Pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan kepuasan kerja terhadap turnover intention karyawan di golden tulip jineng resort bali," J. Ilm. Pariwisata dan Bisnis, vol. 2, no. 1, pp. 248-267, 2023, doi: 10.22334/paris.v2i1.298.

[10] M. R. A. Meilano and R. Nugraheni, " Analisis pengaruh lingkungan kerja dan kompensasi terhadap turnover intention dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening (Studi pada Karyawan Laksana Baru Swalayan Majenang)," Diponegoro J. Manag., vol. 6, no. 4, pp. 1-11, 2017, [Online]. Available: <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/article/view/18013>.

[11] Rizal Nabawi, " Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Kerja, Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan," J. Manuhara Pus. Penelit. Ilmu Manaj. dan Bisnis, vol. 2, no. 1, pp. 01-10, 2023, doi: 10.61132/manuhara.v2i1.426.

[12] N. Susanto, "Pengaruh Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Divisi Penjualan PT Rembaka," Agora, vol. 7, no. 1, pp. 6-12, 2019.

[13] P. M. Ery Teguh Prasetyo, " Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan," J. Manaj. Ekon. dan Bisnis, vol. 2, no. 1, pp. 49-59, 2023, doi: 10.61715/jmeb.v2i1.78.

[14] K. Novalia Amanda1, " Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Turnover Intention dengan Komitmen Organisasional sebagai Variabel Mediasi," J. Adm. Bisnis, vol. 11, no. 1, pp. 55-65, 2022.

[15] N. K. N. C. D. M. Subudi2 and (1)(2)Fakultas, " PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN TURNOVER INTENTION PADA CV. GITA KARYA PERSADA DENPASAR," vol. 4, no. 12, pp. 4219-4244, 2015.

[16] E. Khomariah, " Turnover Intention Pt. Efrata Retailindo Ditinjau Dari Beban Kerja, Lingkungan Kerja Dan Kepuasan Kerja," Bus. Manag. Anal. J., vol. 3, no. 1, pp. 35-45, 2020, doi: 10.24176/bmaj.v3i1.4429.

[17] S. W. Clarecia, Sheeren, "PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP TURN OVER INTENTION KARYAWAN PADA PT ROTI INDONESIA," vol. 2, no. 2, pp. 437-459, 2021.

[18] M. A. Aziz, "PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN TERHADAP TURNOVER INTENTIONS DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada PT Selamat Lestari Mandiri Kota Sukabumi)," J. Apresiasi Ekon., vol. 9, no. 2, pp. 229-237, 2021, doi: 10.31846/jae.v9i2.383.

[19] I. S. Bima Putra Aji1, Noni Setyorini2, "Pengaruh Work Family Conflict Dan Beban Kerja Terhadap Turnover Intention Dengan Stress Kerja Sebagai Variabel Intervening," el-Amwal, vol. 6, no. 2, p. 155, 2023, doi: 10.29103/el-amwal.v6i2.12889.

[20] W. P. Rizqi Waladun Khoiri, "Pengaruh Gaya Kepemimpinan," Angew. Chemie Int. Ed. 6(11), 951-952., vol. 4, no. 9, pp. 2013-2015, 2021.

[21] E. M. A. Alhamidi, " Peran kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan kinerja karyawan," J. Integr. Sumber Daya Mns., vol. 1, no. 1, pp. 52-62, 2022, doi: 10.56721/jisdm.v1i1.69.

(

#### Conflict of Interest Statement:

The author declares that the research was conducted in the absence of any commercial or financial relationships that could be construed as a potential conflict of interest.

)