



---

**Pengaruh Strategi Motivasi, Penghargaan, Pelatihan dan Pengembangan Karir Terhadap Retensi Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada PT. Manggalakarya Bangun Sarana**

*The Influence of Motivation Strategy, Rewards, Training and Career Development on Employee Retention Through Job Satisfaction as an Intervening Variable at PT. Manggalakarya Bangun Sarana*

Javan Agustian Setyagraha  
246110100049

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, SE, MM

Dosen Penguji  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi, MM  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juli 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Strategi Motivasi, Penghargaan, Pelatihan dan Pengembangan Karir Terhadap Retensi Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada PT. Manggalakarya Bangun Sarana  
Nama Mahasiswa : Javan Agustian Setyagraha  
NIM : 246110100049

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, SE, MM  
NIDN. 0708106004

Dosen Penguji 1  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi, MM  
NIDN. 0715067304

Dosen Penguji 2  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM  
NIDN. 0706126101

Diketahui oleh

Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM.  
NIDN. 0706126101



Tanggal Ujian  
(04 Juli 2025)

Tanggal Lulus  
( )

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR JUDUL .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH .....	iv
JUDUL.....	1
ABSTRAK.....	1
PENDAHULUAN .....	2
LITERATURE REVIEW.....	3
METODE PENELITIAN .....	4
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	5
KESIMPULAN.....	13
UCAPAN TERIMA KASIH .....	13
REFERENSI.....	14
PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA .....	16

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Javan Agustian Setyagraha  
NIM : 246110100049  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial  
DAN  
Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, SE, MM  
NIDN : 0708106004  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Strategi Motivasi, Penghargaan, Pelatihan dan Pengembangan Karir Terhadap Retensi Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada PT. Manggalakarya Bangun Sarana  
Kata Kunci : Motivasi, Penghargaan, Pelatihan dan Pengembangan Karir, Retensi Karyawan, Kepuasan Kerja

TELAH:

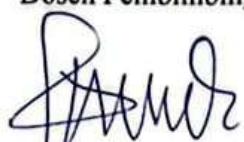
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA:

- Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih:

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

  
(Dr. Supardi, SE, MM)  
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, ( \_\_\_\_\_ )  
Mahasiswa

  
(Javan Agustian Setyagraha)  
NIM. 246110100049

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI  
SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "Pengaruh Strategi Motivasi, Penghargaan, Pelatihan dan Pengembangan Karir Terhadap Retensi Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening pada PT. Manggalakarya Bangun Sarana" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

Sidoarjo, 04 Juli 2025



Javan Agustian Setyagraha  
NIM. 246110100049