

Strategi Bumdes Dalam Meningkatkan Penghasilan Unit Usaha Di Desa Sidomojo Kecamatan Krian Kabupaten Sidoarjo

Oleh:
Churil Fauziah (242020100153)

Dosen Pembimbing
Dr. Isnaini Rodiyah, M.Si

Progam Studi Administrasi Publik
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
2025



Pendahuluan

Latar Belakang

BUMDes Makmur Jaya Desa Sidomojo berdiri sejak 2016.

memiliki 3 unit usaha yaitu unit pinjaman, unit persawaan toko dan unit TPST 3R.

Tabel.1 Data Omset BUMDes Makmur Jaya Tahun 2021-2024

Tahun	Unit Pinjaman	Unit Persewaan Toko	Unit TPST 3 R	Total Omset
2021	Rp. 54.751.500	Rp. 32.500.000	Rp. 50.444.500	Rp. 137.696.000
2022	Rp. 12.508.100	Rp. 16.255.492	Rp. 188.302.150	Rp. 217.065.742
2023	Rp. 23.345.000	Rp. 28.701.208	Rp. 184.145.000	Rp. 236.191.208
2024	Rp. 8.991.500	Rp. 32.751.200	Rp. 201.563.000	Rp. 243.305.700
TOTAL	Rp. 99.596.100	Rp. 110.207.900	Rp. 624.454.650	Rp. 834.258.650

Tabel di atas menjelaskan bahwa Unit TPST memiliki 74,85% dari total omset. Namun laba yang diperoleh masih minim dibandingkan dengan unit usaha yang lainnya. Maka strategi peningkatan penghasilan unit usaha BUMDes Makmur Jaya harus dikaji lebih lanjut. Selain itu masih banyak tantangan yang dihadapi oleh BUMDes Makmur Jaya seperti sistem manajerial dan teknis.

Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan strategi BUMDes dalam meningkatkan penghasilan unit usaha di Desa Sidomojo Kecamatan Krian Kabupaten Sidoarjo

Metode Penelitian

- Jenis: Deskriptif kualitatif.
- Teknik: Wawancara, observasi, dokumentasi.
- Analisis data: Model Miles & Huberman.

Hasil & Pembahasan

Strategi adalah metode atau rencana yang dipilih untuk membawa masa depan yang diinginkan, seperti pencapaian tujuan atau solusi untuk masalah. Penelitian ini menganalisis dan mendeskripsikan strategi BUMDes dalam meningkatkan penghasilan unit usaha di Desa Sidomojo Kecamatan Krian Kabupaten Sidoarjo dengan strategi yang dikembangkan oleh Koteen menggunakan tiga indikator, yaitu: Strategi Organisasi (Corporate Strategy), Strategi Sumber Daya (Resource Support Strategy), Strategi Program (Program Strategy)

Hasil & Pembahasan

Strategi Organisasi: BUMDes Makmur Jaya telah memiliki visi, misi, tujuan, dan program kerja yang jelas dan disesuaikan dengan potensi desa. Namun, pelaksanaannya masih menghadapi kendala dalam hal koordinasi, pendelegasian, dan komunikasi internal, khususnya pada unit TPST 3R.



Hasil & Pembahasan

Strategi Sumber Daya: Masalah utama terletak pada keterbatasan anggaran, kurangnya SDM yang kompeten dan stabil, serta minimnya pelatihan bagi pengelola. Meskipun sarana-prasarana dasar TPST 3R sudah memadai, pengembangan lebih lanjut seperti budidaya maggot masih terhambat akibat kekurangan fasilitas pendukung dan modal.



Hasil & Pembahasan

Strategi Program: Program yang dijalankan sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa, seperti pengelolaan sampah, pemilahan, serta budidaya maggot. Program-program ini tergolong mudah diimplementasikan dan memiliki potensi ekonomi tinggi, namun masih kurang optimal dari segi jangkauan kerjasama dan promosi, terlihat dari minimnya perusahaan lokal yang bekerjasama.



Kesimpulan & Saran

Kesimpulan :

- Unit TPST 3R punya potensi besar.
- Butuh peningkatan strategi manajemen, SDM, dan program kerja.
- Budidaya magot berpotensi sebagai program unggulan.

Saran :

- Perbaiki koordinasi, pendelegasian, komunikasi internal.
- Pelatihan rutin & sistem gaji transparan.
- Tambahan modal dan fasilitas budidaya maggots.
- Promosi aktif & perluas kerjasama perusahaan lokal.

TERIMA KASIH

