



## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

### LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 246110100074

Nama : HARI SUNDANA

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
1	Minggu, 26 November 2023	Bimbingan Proposal via zoom terkait pemilihan judul proposal dengan dosen pengaji	Judul	Judul kurang lugas dan informatif	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum nampaknya diperbandingkan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
2	Selasa, 17 Desember 2024	Bimbingan perbaikan pendahuluan proposan serta teknik penulisan DOI ke reference mendeley untuk menuliskan di referensi proposal dengan dosen pembimbing	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum nampaknya diperbandingkan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
3	Selasa, 31 Desember 2024	Berikut ini saya lampirkan usulan proposal mohon masukan nya dan bimbingan pa Pa Supardi.Terimakasih	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Ikuti template nya umsida
4	Senin, 06 Januari 2025	Berikut ini saya lampirkan revisi proposal mohon masukan nya dan bimbingan pa Pa Supardi.Terimakasih	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum nampaknya diperbandingkan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Tlg dibuatkan kerangka konseptualnya metodenya berapa populasi dan sampel nya
5	Senin, 03 Februari 2025	Berikut ini saya lampirkan revisi proposal mohon masukan nya dan bimbingan pa Pa Supardi.Terimakasih	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	riset gap dan SDGs? kerangka konseptual menggambarkan variable X berpengaruh vab Y baik secara parsial dan secara bersama sama. Penulisan sesuaikan template serta tlg artikel saya disitasi . setelah silakan daftar sempro

6	Selasa, 18 Februari 2025	Yth, Pa Supardi dosen Pembimbing berikut ini revisi redaksi judul menjadi "Optimalisasi Manajemen Keuangan untuk Keberlanjutan Operasional Perumda Air Minum Tirta Raharja Kabupaten Bandung : Studi Kuantitatif " moohin masukan nya dan bimbingan nya pa.Terimakasih	Judul	Judul kurang lugas dan informatif	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Koreksi yang disampaikan B. Hadiah itu penelitian Bp. ini kualitatif atau kuantitatif? kalau menurut saya kuantitatif saja dan permasalahan nya apa itu adalah vab. Y kemudian Vab. X itu adalah yang mempengaruhi vab. Y dan semuanya harus didukung teori.
7	Rabu, 26 Februari 2025	Yth, Pa Supardi dosen pembimbing, berikut ini saya sampaikan revisi proposal, penyesuaian judul,mohon masukan dan bimbingan nya.Terimakasih	Metode Penelitian	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Tidak ada	penulisan sesuaikan dengan template jurnal yang ditujuh dan untuk masing masing didukung teori atau peneliti minimal 3 peneliti
8	Kamis, 06 Maret 2025	Yth, Dosen pembimbing Pa Supardi berikut ini saya lampirkan perbaikan proposal, mohon kiranya saya dapat melanjutkan ke Bab berikutnya termasuk pengolahan data, atas bimbingan dan masukan nya dari pa Supardi diucapkan Terimakasih				
9	Sabtu, 08 Maret 2025	Assalamualaikum pa Supardi, terinakasih atas bimbingan nya terlampir kuesioner penelitian yang saya ajukan.Terimakasih	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	artikelnya sesuaikan template yang dituju
10	Senin, 14 April 2025	Assalamualaikum, Yth. Dosen pembimbing Pa Supardi berikut ini saya sampaikan terkait perkembangan tesis saya yang berjudul: "Strategi Perencanaan Anggaran, Pendapatan, dan Pengendalian Air Tak Berekennen (ATR) terhadap Kinerja Keuangan melalui SOP (Standar Operasional Prosedur) sebagai Variabel Intervening di Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung." Terima kasih atas perhatian, masukan dan bimbingannya. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Tidak ada	P. Hari langsung saja di submit di Sinta3 dan LOA segera daftar ujian

Sidoarjo, 04 Agustus 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Supardi, SE, MM, Dr

\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah



## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Tanggal : Senin, 23 Juni 2025

Jam : 15:00

Tempat : Daring Menggunakan Zoom Metting

Telah dilaksanakan ujian Tesis

Judul : BUDGET PLANNING STRATEGY, REVENUE AND CONTROL OF NON-REVENUE WATER (NRW) ON FINANCIAL PERFORMANCE THROUGH SOP (STANDARD OPERATING PROCEDURE) AS AN INTERVENING VARIABLE AT PERUMDA AIR MINUM TIRTA RAHARJA BANDUNG  
Nama : HARI SUNDANA  
Nim : 246110100074  
Prodi : MAGISTER MANAJEMEN  
Bidang : MANAJEMEN OPERASIONAL

Dengan Hasil :

Disetujui dengan perbaikan / penyempurnaan  
Jangka Waktu Perbaikan 1 Minggu

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Supardi, SE, MM, Dr	Ketua Pengaji
2	Hadiyah Fitriyah, SE. M.Si. Dr	Pengaji 1
3	Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.	Pengaji 2

Sidoarjo, 07 Juli 2025

Mengetahui,  
Kaprodi

Ketua Sidang



Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.

Supardi, SE, MM, Dr

