



Strategi Perencanaan Anggaran, Pendapatan dan Pengendalian Air Tak Berekening (ATR) Terhadap Kinerja Keuangan Melalui SOP (Standard Operasional Prosedur) Sebagai Variabel Intervening di Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung
Judul
Budget Planning Strategy, Revenue and Control of Non-Revenue Water (NRW) on Financial Performance Through SOP (Standard Operating Procedure) as an Intervening Variable at Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung

Hari Sundana, BE.,S.Sos.,MT
246110100074

Dosen Pembimbing
Dr. Supardi, SE, MM

Dosen Penguji
Dr. Hadiah Fitriyah, SE.,M.Si
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM

Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, & Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Agustus 2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Budget Planning Strategy, Revenue and Control of Non-Revenue Water (NRW) on Financial Performance Through SOP (Standar Operating Procedure) as an Intervening Variable at Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung

Nama Mahasiswa : Hari Sundana
NIM : 246110100074

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
Dr. Supardi, SE, MM

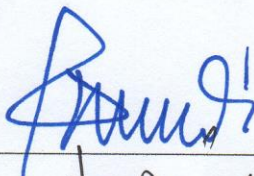
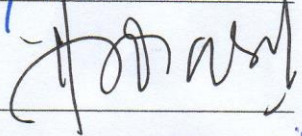
Dosen Penguji 1
Dr. Hadiah Fitriyah, SE., M.Si

Dosen Penguji 2
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM
NIDN. 0706126101.

Dekan
Dr. Poppy Febriana, S.Sos, M.Med.Kom
NIDN. 0711028001





Tanggal Ujian
23/06/2025

Tanggal Lulus

DAFTAR ISI

	Halaman
I. PENDAHULUAN.....	2
II. LITERATUR REVIEW	3
III. METODE	5
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	6
V. KESIMPULAN	15
UCAPAN TERIMAKASIH	15
REFERENSI	15

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Hari Sundana
NIM : 246110100074
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas :

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, SE, MM
NIK/NIP : 078106004
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis, Hukum, & Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Budget Planning Strategy, Revenue and Control of Non-Revenue Water (NRW) on Financial Performance Through SOP (Standar Operating Procedure) as an Intervening Variable at Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung

Kata Kunci : Budget Planning; Revenue; Non-Revenue Water (NRW) Control; Financial Performance; Standard Operating Procedure

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☒ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. SUPARDI, SE, MM
NIP/NIK.

Sidoarjo,
Mahasiswa



HARISUNDANA
NIM 246110100074

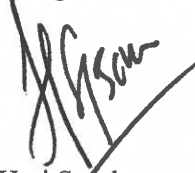
*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Budget Planning Strategy, Revenue sand Control of Non-Revenue Water (NRW) on Financial Performance Through SOP (Standar Operating Procedure) as an Intervening Variable at Perumda Air Minum Tirta Raharja Bandung”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, Agustus 2025



Hari Sundana
246110100074