



**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi SDM, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan di era Digitalisasi : Studi Kasus UMKM Pasar Larangan di Kabupaten Sidoarjo**

*The Influence of Transformational Leadership Style, Human Resource Competence, and Work Motivation on Employee Performance in the Digitalization Era: Case Study of UMKM Pasar Larangan in Sidoarjo Regency*

Muhammad Abdullah Faiq  
182010200513

Dosen Pembimbing:  
Dewi Andriani, SE., MM  
NIDN : 0710097101

Dosen Penguji:  
Dr. Veras Firdaus. S.Psi., MM  
NIDN. 0715067304  
Dr. Sumartik, SE., MM  
NIDN. 701038103

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum & Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Sidoarjo Februari, 2025**

**LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL TUGAS AKHIR  
(ARTIKEL/KARYA TULIS ILMIAH)**

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi SDM, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan di era Digitalisasi : Studi Kasus UMKM Pasar Larangan di Kabupaten Sidoarjo.

Nama Mahasiswa : Muhammad Abdullah Faiq

NIM : 182010200513

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing

Dewi Andriani, SE., MM

NIDN. 0710097101

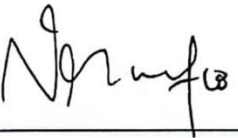


---

Dosen Penguji 1

Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM

NIDN. 715067304

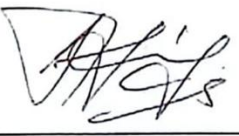


---

Dosen Penguji 2

Dr. Sumartik, SE., MM

NIDN. 701038103



---

Ketua Program Studi

Mochamad Rizal Yulianto, SE. MM

NIDN. 0716078804

Diketahui oleh



---

Dekan

Dr. Poppy Febriana, M.Med.Kom

NIDN. 0007127301



---

Tanggal Ujian

(12/06/2025)

Tanggal Lulus

(12/06/2025)

## DAFTAR ISI

<b>I. PENDAHULUAN</b> .....	1
Rumusan Masalah : .....	3
Pertanyaan Penelitian : .....	3
Kategori SDGs.....	3
<b>II. LITERATUR REVIEW</b> .....	3
Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	3
Indikator Gaya Kepemimpinan Transformasional .....	3
Kompetensi SDM .....	4
Indikator Kompetensi SDM.....	4
Motivasi Kerja .....	4
Indikator Motivasi Kerja .....	4
Kinerja Karyawan.....	5
Indikator Kinerja Karyawan .....	5
<b>III. METODE PENELITIAN</b> .....	5
A. Kerangka Konseptual.....	6
B. Definisi Operasional .....	6
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	6
A. Analisis Statistik Deskriptif.....	6
Karakteristik Responden.....	6
Uji Validitas.....	8
Uji Reliabilitas .....	8
Uji Asumsi Klasik .....	9
Uji Normalitas .....	9
Uji Multikolinearitas.....	9
Uji Heteroskedastisitas .....	10
Hasil Penelitian (atau Pengujian Hipotesis).....	10
Teknik Analisis Regresi Linier Berganda.....	10
Uji F (Simultan).....	11
Uji t (Parsial) .....	11
Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	12
PEMBAHASAN.....	12
<b>V. KESIMPULAN</b> .....	13
<b>VI. UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	13
<b>REFRENSI</b> .....	14

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Muhammad Abdullah faiq  
NIM : 182010200513  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : FBHIS (Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial)

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dewi Andriani, SE., MM  
NIK/NIP : 0710097101  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : FBHIS (Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial)

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi SDM, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan di era Digitalisasi : Studi Kasus UMKM Pasar Larangan di Kabupaten Sidoarjo.  
Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Transformasional, Kompetensi SDM, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan, UMKM.

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.


Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dewi Andriani, SE., MM)  
NIP/NIK. 0710097101

Sidoarjo, (10/08/2025)  
Mahasiswa



(Muhammad abdullah faiq)  
NIM. 182010200513

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Judul Karya Ilmiah Tugas Akhir**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 10 Agustus 2025



Muhammad abdullh faiq  
182010200513