



Efisiensi Operasional sebagai Jembatan: ESG, Tata Kelola, dan Kinerja Keuangan pada Badan Usaha Milik Negara

Operational Efficiency as a Bridge: ESG, Governance, and Financial Performance in State-Owned Enterprises

Faulorozi Sumartono
NIM: 246110100024

Dosen Pembimbing
Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT.

Dosen Penguji 1
Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak.

Dosen Penguji 2
Dr. Kumara Adji Kusuma. S.Fil.I., CIFP.

THESIS

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Operational Efficiency as a Bridge: ESG, Governance, and Financial Performance in State-Owned Enterprises (Efisiensi Operasional sebagai Jembatan: ESG, Tata Kelola, dan Kinerja Keuangan pada Badan Usaha Milik Negara)

Nama Mahasiswa : Faulorozi Sumartono

NIM : 246110100024

Disetujui oleh

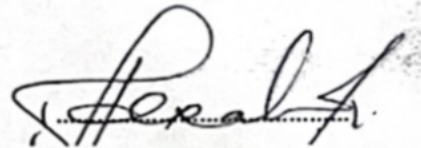
Dosen Pembimbing

Dr. Rita Ambarwati Sukmono. SE, M.MT)
NIDN. 0707048003



Dosen Penguji 1

(Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak)
NIDN. 0701017404



Dosen Penguji 2

(Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I)
NIDN. 0705107805



Diketahui oleh

Kaprodi Magister Manajemen

(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)
NIDN. 0706126101



Dekan

(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian
(Kamis, 17 Juli 2025)

Tanggal Lulus
(Kamis, 19 Juli 2025....)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA

PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN.....	2
II. LITERATUR REVIEW	4
III. METODE PENELITIAN	6
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	8
V. SIMPULAN	13
UCAPAN TERIMA KASIH	13
REFERENSI.....	14

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Faulorozi Sumartono
NIM : 246110100024
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT.
NIDN : 0701017404
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Efisiensi Operasional sebagai Jembatan: ESG, Tata Kelola, dan Kinerja Keuangan pada Badan Usaha Milik Negara
Kata Kunci : Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (ESG), Biaya Lingkungan, Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG), Efisiensi Operasional, Badan Usaha Milik Negara (BUMN).

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☒ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

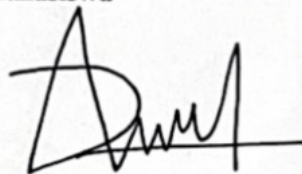
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



(Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT.)
NIDN. 0701017404

Sidoarjo, (07/08/ 2025)
Mahasiswa



(Faulorozi Sumartono)
NIM. 246110100024

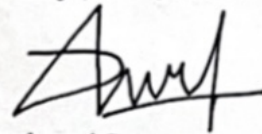
*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **"Efisiensi Operasional sebagai Jembatan: ESG, Tata Kelola, dan Kinerja Keuangan pada Badan Usaha Milik Negara"** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 7 Agustus 2025



Faurozi Sumartono
NIM. 246110100024