



---

**Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening**

*Analysis of Reward and Career Development on Employee Retention with Job Satisfaction as an Intervening Variable*

Muhammad Ashar  
NIM: 246110100050

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, S.E., M.M.

Dosen Penguji 1  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, M.M.

Dosen Penguji 2  
Dr. Hadiah Fitriyah, S.E., M.Si.

**THESIS**

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juli, 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analysis of Reward and Career Development on Employee Retention with Job Satisfaction as an Intervening Variable [Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening]

Nama Mahasiswa : Muhammad Ashar

NIM : 246110100050

Disetujui oleh

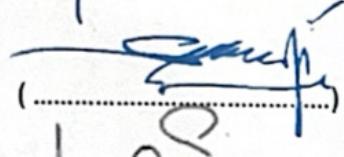
**Dosen Pembimbing**

(Dr. Supardi, SE, MM)  
NIDN. 0708106004



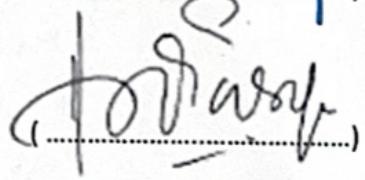
**Dosen Penguji 1**

(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)  
NIDN. 0706126101



**Dosen Penguji 2**

**Dr. Hadiyah Fitriyah, SE, M.Si**  
NIDN. 0030107601



Diketahui oleh

**Kaprodi Magister Manajemen**

(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)  
NIDN. 0706126101



**Dekan**

(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)  
NIDN. 0711028001



**Tanggal Ujian**

(Senin, 23 Juni 2025)

**Tanggal Lulus**

(Senin, 23 Juni 2025)

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK .....	1
I. PENDAHULUAN.....	1
II. LITERATUR REVIEW .....	4
III. METODE PENELITIAN.....	5
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	6
V. SIMPULAN .....	9
UCAPAN TERIMA KASIH .....	9
REFERENSI.....	9

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Muhammad Ashar  
NIM : 246110100050  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

### DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, S.E., M.M.  
NIDN : 0708106004  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening  
Kata Kunci : Penghargaan, Pengembangan Karier, Retensi Karyawan, Kepuasan Kerja, Perusahaan.

### TELAH:

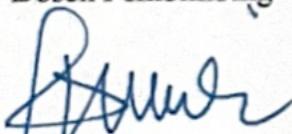
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

### SERTA\*:

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

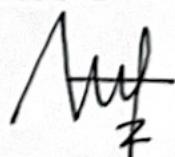
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi, S.E., M.M.)  
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, ( 07 / 08 / 2025 )  
Mahasiswa



(Muhammad Ashar)  
NIM. 246110100050

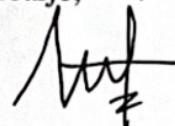
\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI  
SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 7 Agustus 2025



Muhammad Ashar  
NIM. 246110100050