



Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening

Analysis of Reward and Career Development on Employee Retention with Job Satisfaction as an Intervening Variable

Muhammad Ashar
NIM: 246110100050

Dosen Pembimbing
Dr. Supardi, S.E., M.M.

Dosen Penguji 1
Prof. Dr. Drs. Sriyono, M.M.

Dosen Penguji 2
Dr. Hadiah Fitriyah, S.E., M.Si.

THESIS

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analysis of Reward and Career Development on Employee Retention with Job Satisfaction as an Intervening Variable [Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening]

Nama Mahasiswa : Muhammad Ashar

NIM : 246110100050

Disetujui oleh

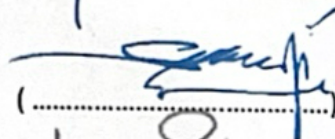
Dosen Pembimbing

(Dr. Supardi, SE, MM)
NIDN. 0708106004



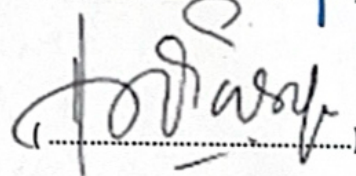
Dosen Penguji 1

(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)
NIDN. 0706126101



Dosen Penguji 2

Dr. Hadiyah Fitriyah, SE, M.Si
NIDN. 0030107601



Diketahui oleh

Kaprodi Magister Manajemen

(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)
NIDN. 0706126101



Dekan

(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med.kom)
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian
(Senin, 23 Juni 2025)

Tanggal Lulus
(..Senin, 23 Juni 2025..)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN.....	1
II. LITERATUR REVIEW	4
III. METODE PENELITIAN.....	5
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	6
V. SIMPULAN	9
UCAPAN TERIMA KASIH	9
REFERENSI.....	9

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Muhammad Ashar
NIM : 246110100050
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, S.E., M.M.
NIDN : 0708106004
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening
Kata Kunci : Penghargaan, Pengembangan Karier, Retensi Karyawan, Kepuasan Kerja, Perusahaan.

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

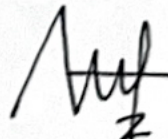
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi, S.E., M.M.)
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, (07 / 08 / 2025)
Mahasiswa



(Muhammad Ashar)
NIM. 246110100050

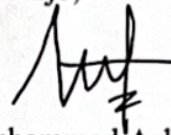
*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI
SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Analisis Penghargaan dan Pengembangan Karier Terhadap Retensi Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 7 Agustus 2025



Muhammad Ashar
NIM. 246110100050