



---

**Pengaruh Manajemen Talenta, Pengembangan Karir, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan CV Tekad Jaya Mandiri**

**The Influence of Talent Management, Career Development, and Work Discipline on Employee Performance at CV Tekad Jaya Mandiri**

Intan Putri Rahayu  
212010200123

Dosen Pembimbing  
Dr. Sumartik, S.E., MM.

Dosen Penguji 1  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM.

Dosen Penguji 2  
Dewi Andriani, S.E., MM.

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juli, 2025**

---

## DAFTAR ISI

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| I. Pendahuluan.....           | 1  |
| II. LITERATUR RIVIEW.....     | 3  |
| Manajemen Talenta (X1).....   | 3  |
| Pengembangan Karir (X2).....  | 4  |
| Disiplin Kerja (X3).....      | 4  |
| Kinerja Karyawan (Y).....     | 4  |
| III. Metode.....              | 5  |
| Definisi Operasional.....     | 5  |
| IV. Hasil Dan Pembahasan..... | 6  |
| HASIL.....                    | 6  |
| PEMBAHASAN.....               | 9  |
| V. Kesimpulan.....            | 10 |
| Ucapan Terima Kasih.....      | 10 |
| Referensi.....                | 10 |

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Manajemen Talenta, Pengembangan Karir, dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan CV Tekad Jaya Mandiri  
Nama Mahasiswa : Intan Putri Rahayu  
NIM : 212010200123

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Dr. Sumartik, S.E., MM  
NIDN. 0701038103



Dosen Penguji 1  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM  
NIDN. 0715067304

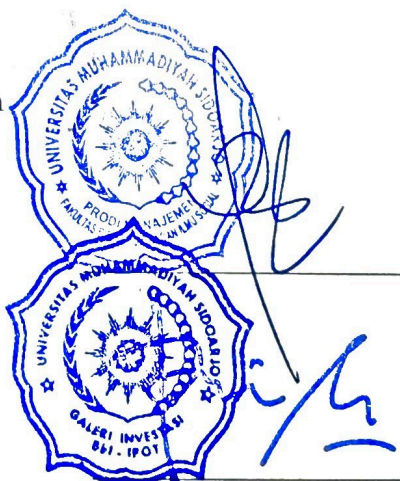


Dosen Penguji 2  
Dewi Andriani, S.E., MM  
NIDN. 0710097101



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Mochamad Rizal Yulianto, S.E., M.M.  
NIDN. 0716078804



Dekan  
Dr. Poppy Febriana, S.Sos. M.Med.Kom  
NIDN. 0711028001

Tanggal Ujian  
( 28 / 07 / 2025 )

Tanggal Lulus  
( 28 / 07 / 2025 )

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Intan Putri Rahayu  
NIM : 212010200123  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Sumartik, S.E., M.M  
NIK/NIP : 0701038103  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Manajemen Talenta, Pengembangan Karir, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan CV Tekad Jaya Mandiri  
Kata Kunci : Manajemen Talenta, Pengembangan Karir, Disiplin Kerja, dan Kinerja Karyawan CV Tekad Jaya Mandiri

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Sumartik, S.E., M.M)  
NIP/NIK. 0701038103

Sidoarjo, (28/07/2025)  
Mahasiswa



(Intan Putri Rahayu)  
NIM. 212010200123

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Pengaruh Manajemen Talenta, Pengembangan Karir, Dan Displin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan CV Tekad Jaya Mandiri”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 28 Juli 2025



Intan Putri Rahayu

NIM. 212010200123