



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO  
FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL  
PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 246110100069  
Nama : FELANDI ARLIANTORO  
Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
----	---------	---------	--------------	----------------	--------	---------

1	Minggu, 20 Oktober 2024	<p>Dear Bapak Dr. Supardi, SE, MM Saya Atas :Nama Felandi Arliantoro ingin melakukan bimbingan pertama terkait kerangka penulisan . berikut adalah planning saya dalam membuat kerangka proposal kedepan</p> <p>1. Judul Proposal Penerapan Metode Hoshin Kanri untuk Optimalisasi Manajemen Pergudangan: Studi Kasus di Divisi Pergudangan PLTU ABC</p> <p>2. Latar Belakang Bagian ini menjelaskan mengapa penelitian ini penting. disini memberikan gambaran umum tentang isu yang dihadapi dalam manajemen pergudangan di PLTU ABC (dalam kasus ini di spesifikan pada gudang yang ada di Unit Bisnis Pembangkitan Asam Asam dan mengapa metode Hoshin Kanri relevan untuk diterapkan. Menjelaskan permasalahan umum dalam manajemen persediaan dan pengelolaan material critical di pembangkit listrik. Kenapa optimalisasi pergudangan menjadi isu strategis dalam mendukung operasional PLTU.</p> <p>3. Rumusan Masalah Bagian ini menjabarkan pertanyaan utama yang ingin dijawab dalam penelitian. Bagaimana penerapan manajemen gudang di PLTU ABC saat ini ? Bagaimana penerapan metode Hoshin Kanri dapat meningkatkan efisiensi manajemen pergudangan di PLTU ABC? Apa saja hambatan dalam penerapan metode ini ?</p> <p>4. Tujuan Penelitian Menjelaskan secara singkat apa yang ingin dicapai oleh penelitian. Menganalisis efektivitas penerapan metode Hoshin Kanri dalam meningkatkan efisiensi pengelolaan persediaan material . Mengidentifikasi faktor-faktor kunci yang mempengaruhi keberhasilan penerapan Hoshin Kanri di divisi pergudangan PLTU ABC.</p> <p>5. Manfaat Penelitian Uraikan manfaat penelitian bagi: Teori: Kontribusi bagi literatur tentang manajemen operasional dan penerapan Hoshin Kanri. Praktis: Manfaat bagi PLTU ABC dalam mengoptimalkan manajemen pergudangan. Kebijakan: Rekomendasi kebijakan manajemen pergudangan yang dapat diadopsi oleh perusahaan pembangkit listrik lainnya.</p> <p>6. Tinjauan Pustaka Menyajikan ringkasan literatur yang relevan terkait metode Hoshin Kanri, manajemen pergudangan, dan operasional pembangkit listrik. Bagian ini memberikan dasar teori dan konsep yang mendukung penelitian. dalam hal ini akan saya tampilkan penelitian penelitian terdahulu tentang metode Key performance indicator dan Honsin kanri</p> <p>7. Kerangka Teori atau Konseptual dalam hal ini kami akan membuat diagram atau uraian yang menjelaskan bagaimana konsep-konsep dari tinjauan pustaka akan diterapkan dalam penelitian Anda.</p> <p>8. Hipotesis karena penelitian kali ini dalam gambaran saya adalah mengukur KPI yang dapat dinilai secara kuantitatif atau menggunakan eksperimen sehingga dalam gambarab saya hipotesis yang diuji adalah &amp;quot;Penerapan Hoshin Kanri akan meningkatkan efisiensi pengelolaan persediaan material spare part di PLTU ABC sebesar 15% dalam satu tahun.&amp;quot;</p> <p>9. Metodologi Penelitian Pendekatan Penelitian: Kualitatif, kuantitatif, atau campuran. ( akan di jelaskan setelah proses proposal dimulai</p> <p>10. Jadwal Penelitian jadwal penelitian dalam bentuk tabel atau diagram Gantt. Uraikan waktu yang diperlukan untuk setiap tahapan penelitian, mulai dari pengumpulan data hingga penyusunan laporan.</p> <p>11. Anggaran Penelitian menjeJelaskan estimasi biaya yang dibutuhkan selama penelitian, termasuk biaya pengumpulan data, transportasi, perangkat lunak analisis data, dan lain-lain.</p> <p>12. Daftar Pustaka mencantumkan semua referensi literatur yang digunakan dalam proposal ini, baik berupa buku, jurnal, artikel, atau sumber daring. yang ingin saya tanyakan format penulisan referensi yang yang kami gunakan adalah APA atau MLA atau yang lain ).</p> <p>13. Lampiran (jika diperlukan) menyertakan lampiran seperti kuesioner, panduan wawancara, atau dokumen lain yang mendukung rencana penelitian.</p>	Pendahuluan	Judul kurang lugas dan informatif	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
---	-------------------------	---	-------------	-----------------------------------	---	--

2	Rabu, 19 Februari 2025	konsultasi judul proposal untuk bitang MSDM	Judul	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	langsung ditulis sesuai template jurnal umsida
3	Kamis, 20 Februari 2025	penetapan judul proposal bidang sdm dengan judul "Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skil Karyawan terhadap Kinerja Karyawan melalui SOP sebagai variable intervening"	Judul	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	penulisan sesuaikan dengan template jurnal UMSIDA
4	Kamis, 27 Februari 2025	pengumpulan proposal bab 1 dan Literatur review	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	sesuaikan template nya UMSIDA

5	Senin, 03 Maret 2025	Pengumpulan proposal bab 1 dan 2	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	daftar sempro
6	Selasa, 04 Maret 2025	Pengumpulan proposal bab 1 - 3	Pendahuluan	Judul kurang lugas dan informatif	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	sesuaikan template nya
7	Kamis, 15 Mei 2025	Revisi sidang proposal	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	

8	Selasa, 20 Mei 2025	data hasil kuisioner	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	data yang di upload sudah diolah saja
9	Kamis, 22 Mei 2025	SmartPLS report	Hasil dan Pembahasan	Tidak ada revisi	Tidak ada	data yang di upload lengkap bembahasan dan rekomendasinya
10	Jum'at, 23 Mei 2025	Analisis Data PLS	Hasil dan Pembahasan	Tidak ada revisi	Tidak ada	apakah sudah publis di sinta 3?
11	Senin, 02 Juni 2025	jurnal submit	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Artikel ini apakah akan di publish dmn? dan untuk nama saya belakangnya. CSA., CRMP

Sidoarjo, 05 Agustus 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Supardi, SE, MM, Dr

*\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah*



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Jam : 10:00

Tempat : Daring Menggunakan Zoom Meeting

Telah dilaksanakan ujian Tesis

Judul : GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN SKIL KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI SOP SEBAGAI VARIABLE INTERVENING

Nama : FELANDI ARLIANTORO

Nim : 246110100069

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

Bidang : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

Dengan Hasil :

Disetujui dengan perbaikan / penyempurnaan  
Jangka Waktu Perbaikan 7hr

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Supardi, SE, MM, Dr	Ketua Penguji
2	Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak., Dr.	Penguji 1
3	Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr	Penguji 2

Sidoarjo, 25 Juli 2025

Mengetahui,  
Kaprodik

Ketua Sidang



Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.

Supardi, SE, MM, Dr