



Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening

The Influence of Leadership Style, Work Motivation, and Employee Skills on Employee Performance Through SOP as an Intervening Variable

Felandi Arliantoro
NIM: 246110100069

Dosen Pembimbing
Dr. Supardi, S.E., M.M.

Dosen Penguji 1
Dr. Imelda Dian Rahmawati, S.E., M.Ak.

Dosen Penguji 2
Dr. Rita Ambarwati Sukmono, S.E., M.MT.

THESIS

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

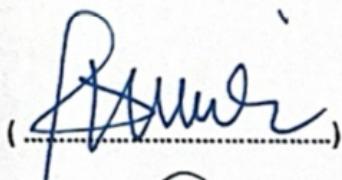
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja Dan Skil Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Sop Sebagai Variable Intervening.

Nama Mahasiswa : Felandi Arliantoro

NIM : 246110100069

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
(Dr. Supardi, SE, MM)
NIDN. 0708106004



Dosen Penguji 1
(Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak)
NIDN. 0701017404



Dosen Penguji 2
(Dr. Rita Ambarwati Sukmono. SE, M.MT)
NIDN. 0707048003



Diketahui oleh

Kaprodi Magister Manajemen
(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)
NIDN. 0706126101



Dekan
(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian
(Kamis, 24 Juli 2025)

Tanggal Lulus
(Kamis, 21 Juli 2025...)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN	1
II. LITERATUR REVIEW	5
III. METODE PENELITIAN	12
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	17
V. KESIMPULAN	29
UCAPAN TERIMA KASIH	29
REFERENSI	30

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Felandi Arlinatoro
NIM : 246110100069
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, S.E., M.M.
NIDN : 0708106004
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening
Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Skill Karyawan, Kinerja Karyawan, SOP.

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

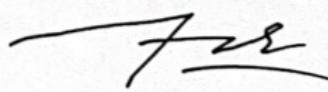
- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing


(Dr. Supardi, S.E., M.M.)
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, (07/08/ 2025)
Mahasiswa


(Felandi Arlinatoro)
NIM. 246110100069

*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini. Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 7 Agustus 2025



Felandi Arliantoro
NIM. 246110100069