



---

**Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening**

*The Influence of Leadership Style, Work Motivation, and Employee Skills on Employee Performance Through SOP as an Intervening Variable*

Felandi Arliantoro  
NIM: 246110100069

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, S.E., M.M.

Dosen Penguji 1  
Dr. Imelda Dian Rahmawati, S.E., M.Ak.

Dosen Penguji 2  
Dr. Rita Ambarwati Sukmono, S.E., M.MT.

THESIS

**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juli, 2025**

---

## LEMBAR PENGESAHAN

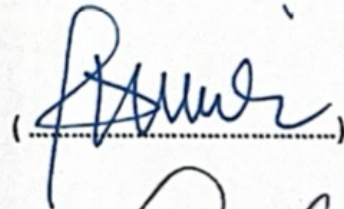
Judul : :Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja Dan Skil Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Sop Sebagai Variable Intervening.

Nama Mahasiswa : Felandi Arliantoro

NIM : 246110100069

Disetujui oleh

**Dosen Pembimbing**  
(Dr. Supardi, SE, MM)  
NIDN. 0708106004



**Dosen Penguji 1**  
(Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak)  
NIDN. 0701017404



**Dosen Penguji 2**  
(Dr. Rita Ambarwati Sukmono. SE, M.MT)  
NIDN. 0707048003



Diketahui oleh

**Kaprodi Magister Manajemen**  
(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)  
NIDN. 0706126101



**Dekan**  
(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)  
NIDN. 0711028001



**Tanggal Ujian**  
(Kamis, 24 Juli 2025)

**Tanggal Lulus**  
(Kamis, 24 Juli 2025)

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA

PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK .....	1
I. PENDAHULUAN.....	1
II. LITERATUR REVIEW .....	5
III. METODE PENELITIAN .....	12
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	17
V. KESIMPULAN .....	29
UCAPAN TERIMA KASIH .....	29
REFERENSI.....	30



## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Felandi Arlinatoro  
NIM : 246110100069  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, S.E., M.M.  
NIDN : 0708106004  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening  
Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Skill Karyawan, Kinerja Karyawan, SOP.

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- ☒ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

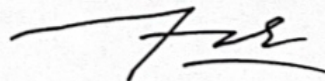
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi, S.E., M.M.)  
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, (07/08/ 2025 )  
Mahasiswa



(Felandi Arliantoro)  
NIM. 246110100069

\*Centang salah satu.

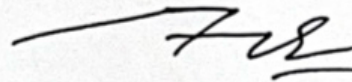


**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Skill Karyawan terhadap Kinerja Karyawan Melalui SOP sebagai Variable Intervening”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 7 Agustus 2020



Felandi Arliantoro  
NIM. 246110100069