



---

**Peran Pelatihan, Sertifikasi dan Pendidikan Pegawai dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai**  
*The Role of Training, Certification, and Employee Education in Improving Employee Performance*

Andri Nusantara Putra  
NIM: 246110100042

Dosen Pembimbing  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, M.M.

Dosen Penguji 1  
Wisnu Panggah Setiyono, S.E, M.Si, Ph.D.

Dosen Penguji 2  
Dr. Sigit Hermawan, S.E., M.Si.

THESIS

**Program Studi Magister Manajemen**  
**Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial**  
**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo**  
**Juli, 2025**

---



## LEMBAR PENGESAHAN

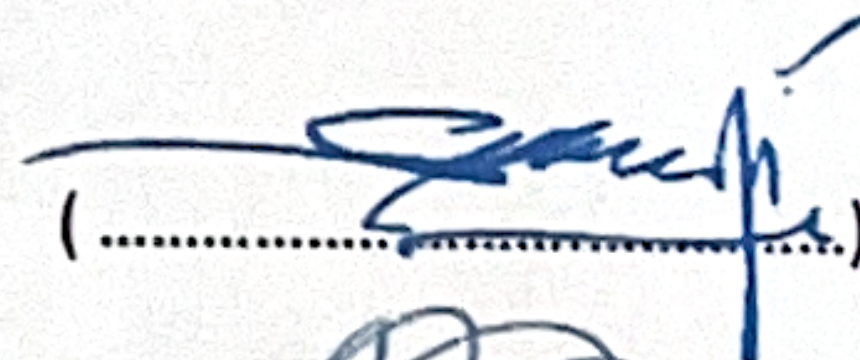
Judul : The Role of Training, Certification, and Employee Education in  
Improving Employee Performance Pegawai  
Peran Pelatihan, Sertifikasi dan Pendidikan Pegawai dalam  
Meningkatkan Kinerja

Nama Mahasiswa : Andri Nusantara Putra

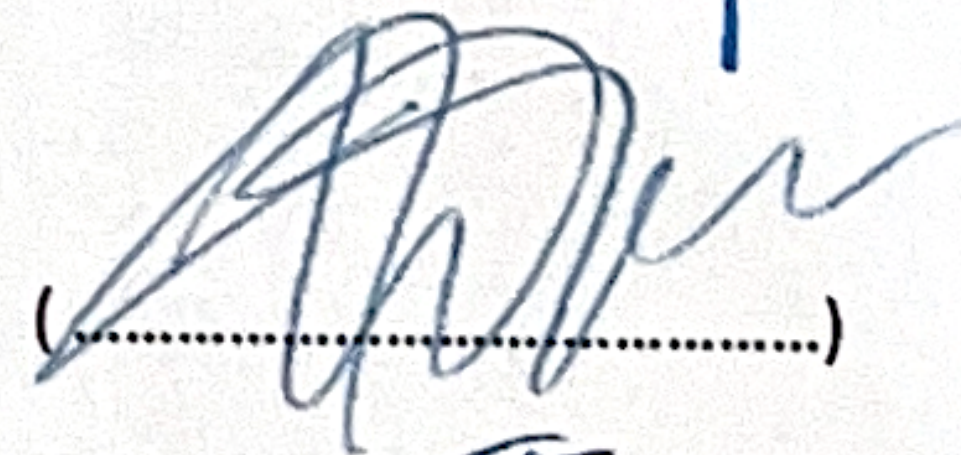
NIM : 246110100042

Disetujui oleh

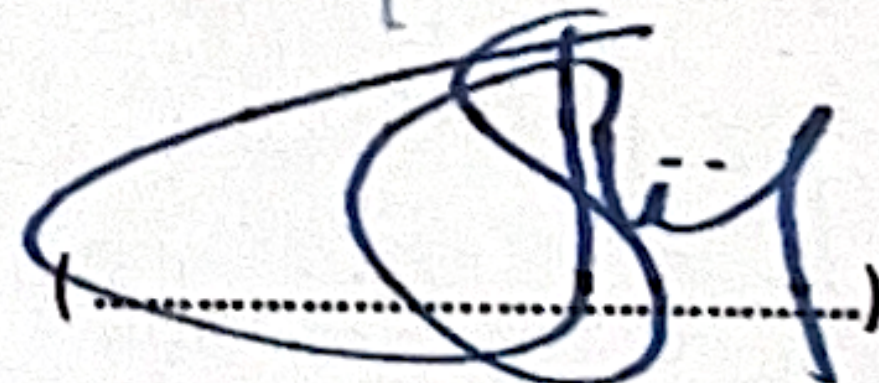
**Dosen Pembimbing**  
(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)  
NIDN. 0706126101



**Dosen Penguji 1**  
(Wisnu Pangga Setiyono, SE, M.Si, Ph.D)  
NIDN. 0007127301



**Dosen Penguji 2**  
(Dr. Sigit Hermawan, SE, M.Si)  
NIDN. 0003127501



Diketahui oleh

**Kaprodi Magister Manajemen**  
(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)  
NIDN. 0706126101



**Dekan**  
(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)  
NIDN. 0711028001



**Tanggal Ujian**  
(Senin, 23 Juni 2025)

**Tanggal Lulus**  
(Senin, 23. Juni. 2025....)



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA

ABSTRAK.....	1
I. PENDAHULUAN.....	2
II. LITERATUR REVIEW.....	6
III. METODE PENELITIAN.....	9
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	13
V. SIMPULAN.....	23
UCAPAN TERIMA KASIH.....	23
REFERENSI.....	24

---



## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Andri Nusantara Putra  
NIM : 246110100042  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Drs. Sriyono, M.M.  
NIDN : 0706126101  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Peran Pelatihan, Sertifikasi dan Pendidikan Pegawai dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai

Kata Kunci : Pelatihan, Sertifikasi, Pendidikan, Kinerja Karyawan, PLTU.

**TELAH:**

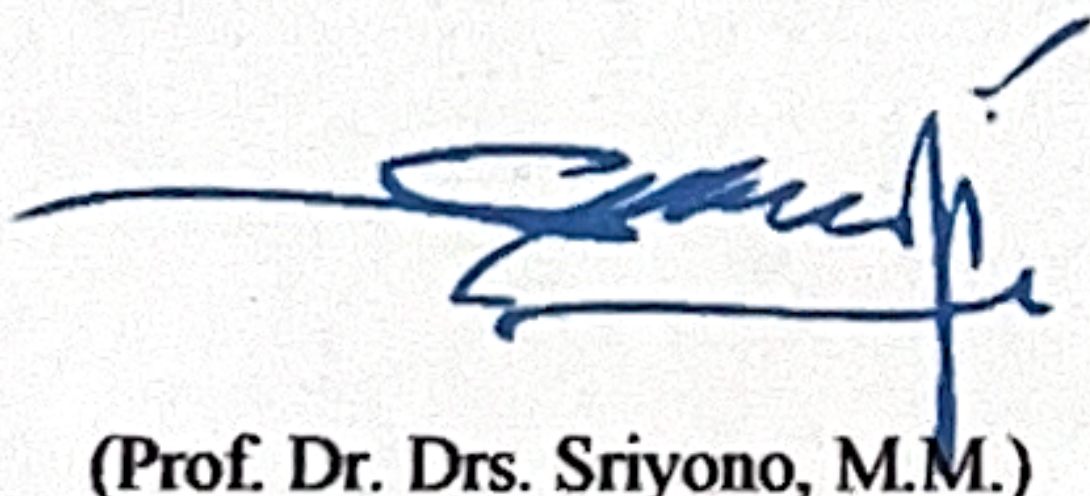
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- ☒ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Prof. Dr. Drs. Sriyono, M.M.)  
NIDN. 0706126101

Sidoarjo, (07/08/2025)  
Mahasiswa



(Andri Nusantara Putra)  
NIM. 246110100042

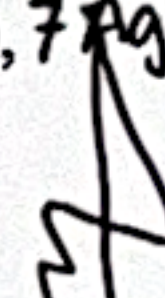
\*Centang salah satu.



**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Peran Pelatihan, Sertifikasi dan Pendidikan Pegawai dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Sidoarjo, 7 Agustus 2025



Andri Nusantara Putra  
NIM. 246110100042