



---

**Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Kepemimpinan, dan Komunikasi Internal terhadap Pengambilan Keputusan melalui Standar Operasional Prosedur (SOP) sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Konstruksi**

*The Influence of Organizational Culture, Leadership Competence, and Internal Communication on Decision Making through Standard Operating Procedures (SOP) as an Intervening Variable in Construction Companies*

Fadia Budi Cahyono  
246110100037

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, SE, MM

Dosen Pengaji  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi, MM  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM

**Program Studi Magister Manajemen**  
**Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial**  
**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo**  
**Juli 2025**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Kepemimpinan, dan Komunikasi Internal terhadap Pengambilan Keputusan melalui Standar Operasional Prosedur (SOP) sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Konstruksi

Nama Mahasiswa : Fadia Budi Cahyono  
NIM : 246110100037

Disetujui oleh

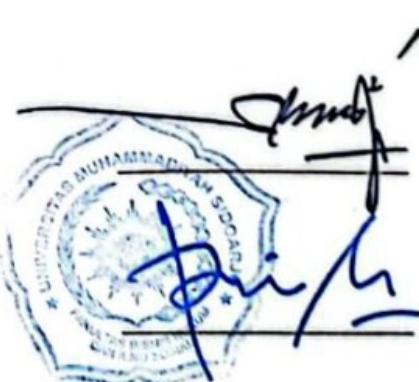
Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi, SE, MM  
NIDN. 0708106004

Dosen Penguji 1  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi, MM  
NIDN. 0715067304

Dosen Penguji 2  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM  
NIDN. 0706126101

Diketahui oleh

Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM.  
NIDN. 0706126101



Tanggal Ujian  
(04 Juli 2025)

Tanggal Lulus  
( )

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR JUDUL .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH .....	iv
JUDUL .....	1
ABSTRAK .....	1
PENDAHULUAN .....	2
LITERATURE REVIEW .....	3
METODE PENELITIAN .....	6
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	6
KESIMPULAN .....	16
UCAPAN TERIMA KASIH .....	16
REFERENSI .....	16
PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA .....	19

## **SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Fadia Budi Cahyono  
NIM : 246110100037  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial  
**DAN**  
Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, SE, MM  
NIDN : 0708106004  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Kepemimpinan, dan Komunikasi Internal terhadap Pengambilan Keputusan melalui Standar Operasional Prosedur (SOP) sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Konstruksi  
Kata Kunci : Budaya Organisasi, Kompetensi Kepemimpinan, Komunikasi Internal, SOP, Pengambilan Keputusan, SEM, SmartPLS 4

**TELAH:**

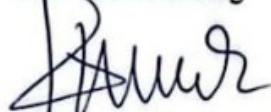
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA:**

- Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih:

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi, SE, MM)  
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, 04 Juli 2025  
Mahasiswa



(Fadia Budi Cahyono)  
NIM. 246110100037

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI  
SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi, Kompetensi Kepemimpinan, dan Komunikasi Internal terhadap Pengambilan Keputusan melalui Standar Operasional Prosedur (SOP) sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Konstruksi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

Sidoarjo, 04 Juli 2025



Fadia Budi Cahyono  
NIM. 246110100037