



## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

### LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 246110100009

Nama : MUHAMMAD HUSNUL KHULUQ

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
1	Senin, 06 Januari 2025	Mohon petunjuk dan arahannya Bu Imelda, terima kasih bimbingan pertama	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	1. Format penulisannya disesuaikan dengan jurnal publikasi yg akan dituju 2. Referensi ttg penelitian terdahulu masih kurang 3. Riset gap belu ada
2	Rabu, 22 Januari 2025	Mohon dibantu arahan dan koreksinya Bu Imelda, terima kasih				1. Judulnya disempurnakan sesuai dengan SPOK (subjek Predikat Objek Keterangan) 2. iatilah asing harus tercetak miring 3. Ada fenomena apa yang terjadi sehingga peneliti mengambil judul ini (Riset Gap) yang harus ada pada pendahuluan 4. Jelaskan persamaan dan perbedaan riset ini dan riset sebelumnya
3	Selasa, 04 Februari 2025	Terima kasih atas koreksi di bimbingan sebelumnya, berikut hasil revisinya. Mohon petunjuk dan arahannya Bu				1. Metodologi penelitian bekum ada, silahkan ditambahkan 2, pendahuluan, dan kajian teori sdh ok
4	Jum'at, 14 Februari 2025	Mohon bimbingannya Bu Imelda, terima kasih banyak atas waktunya				1. Kajian literatur==> sebelum penelitian sebelumnya ada kalimat pendahuluan yang menjelaskan ttg referensi/literatur apa saja yg digunakan 2. Metode penelitian ==> menjelaskan ttg pendekatan penelitian yang digunakan beserta alasannya menggunakan pendekatan tersebut 3. Analisis data yang digunakan dijelaskan beserta referensinya
5	Rabu, 19 Februari 2025	Mohon dibantu untuk bimbingan ke-lima untuk pengajuan seminar proposal, terima kasih banyak atas kesediaan dan waktu Bu Imelda				1. Nama dospem mjdi penulis ke 2 dan sbg korespondensi email : imeldadian@umsida.ac.id 2. Jenis penelitian yg sesuai dengan penelitian ini adalah, penelitian kuantitatif deskriptif ( tambahkan definisinya sesuai referensi ) 3 Disesuaikan dulu baru bisa daftar ujian proposal
6	Kamis, 20 Februari 2025	Sudah saya sesuaikan dengan template dan menambahkan email, serta penambahan penjelasan metode penelitian secara singkat beserta referensinya. Terima Kasih				Acc
7	Selasa, 03 Juni 2025	hasil dari revisi saat sempro				acc, bisa dilanjutkan ke analisa dan pembahasan

8	Senin, 09 Juni 2025	Mohon petunjuk Bu Imelda, berikut saya lampirkan kuisioner yg akan saya sebarkan. Terima Kasih			1. Gambar kerangka penelitian belum ada, ditambahkan 2. jumlah populasi dan samper harus disebutkan 3. Siapa yg menjadi sampel ? sampel harus bisa mewakili data untuk menjawab rumusan masalah 4. disebutkan lokasi penelitian disertai dengan alasana mengakapa penelitian dilakukan di lokasi tsb 5. Jenis data diebutkan berupa apa saja 6. Harus ada definisi operasional variabel dan indikator variabel yang sudah ada referensi dan digunakan dalam penelitian sebelumnya .7. Variabel dan indikator ini yang dijadikan dasar dalam penyusunan kuisioner 8. Disebutkan teknik analisis data yang digunakan menggunakan uji apa 9. Kuisioner yang ada tidak proper dengan rumusan masalah yg akan dipecahkan dan tidak sesuai dengan indikator penelitian yg belum disebutkan
9	Sabtu, 14 Juni 2025	Berikut hasil revisi sesuai arahan Bu Imelda dan saya lampirkan juga kuisionernya. Mohon petunjuk arahan lebih lanjutnya. Jika sudah sesuai, kuisioner akan segera saya sebarkan. Terima kasih Bu			hipotesis belum ada metpen disesuaikan dg contoh artikel
10	Jum'at, 20 Juni 2025	berikut update revisinya Bu. sekaligus saya lampirkan kuisioner nya. Terima kasih			1. Rumusan masalah dg pendekatan kuantitatif bukan diawali dengan bagaimana, tapi apakah variabel.....berpengaruh terhadap..... 2, Teknik pengumpulan data tdk perlu disebutkan nama2 variabelnya. Tp dijelaskan pengumpulan datanya dengan kuisioner. Dijelaskan bagaimana cara menyebar kuisioner ke respondennya dg cara bagaimana? offline atau online? kalo offline bagaimana kalo online bagaimana
11	Kamis, 26 Juni 2025	Terima kasih atas bimbingannya, berikut saya lampirkan hasil revisi dan kuisioner penelitiannya. Terima Kasih			Dilanjutkan dengan tahapan penyebaran kuisioner dan pengambilan data

12	Sabtu, 12 Juli 2025	Mohon izin Bu Imelda, untuk rumusan masalah, kerangka, dan hipotesis jadi cuma 6 saja, yg ke 7 saya hapus dikarenakan untuk aplikasi PLS tidak bisa menguji simultan. Catatan: - Uji simultan dalam SmartPLS lebih relevan dalam konteks efek mediasi atau moderasi, di mana hubungan antara variabel independen dan dependen dipengaruhi oleh variabel lain (mediator atau moderator). - Jika hanya menguji efek langsung (direct effect), uji simultan tidak terlalu relevan. dapat melihat signifikansi dari koefisien jalur (path coefficient) untuk efek langsung tersebut. - SmartPLS tidak mengharuskan uji asumsi klasik, seperti yang dilakukan pada SEM berbasis kovarian (misalnya, SPSS).			1. Rumusan masalah ganti menjadi apakah (krn riset ini kuantitatif) 2. Pembahasan kurang explore, kaitkan dengan indikator variabel yang dibangun di tiap2 hipotesis dan variabelnya shg menjadai bahasan yg update dan kaya akan hal2 baru
13	Senin, 14 Juli 2025	Berikut hasil revisi (Tambahan Pembahasan) Terima Kasih Bu Imelda			menyusun pembahasan tentangnya selain menjelaskan hasil statistik, variabel dan indikatornya juga dikaitkan dg obyek penelitian di dinas PU biar ada analisis di obyek penelitian. Dan di pembahasan sdh tidak perlu dituliskan sub indikator x1.1, x1.2 dst, krn di pembahasan isinya adalah analisa mendalam bukan lagi hasil statistik
14	Rabu, 16 Juli 2025	Terimakasih masukan dan sarannya Bu, berikut saya update hasil Pembahasan sesuai arahan			Acc, bisa cek plagiasi
15	Jum'at, 18 Juli 2025	Berikut hasil Cek Plagiasi (11.47%)			Acc

Sidoarjo, 22 Juli 2025

Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak

\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

## FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Panitia Sidang Tesis Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, telah melaksanakan siding Ujian Tesis pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Tempat : Gedung GKB 3 Lantai 704/Online

### **MEMUTUSKAN**

#### **Bahwa mahasiswa berikut :**

Nama Mahasiswa : Muhammad Husnul Khuluq

NIM : 246110100009

Program Studi : **S2 Magister Manajemen**

Judul Tesis : Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, Dan Kualitas Infrastruktur Terhadap Efisiensi Dan Efektivitas Anggaran.

Dinyatakan : **LULUS / TIDAK LULUS\*)**

Dengan Nilai : **(A) / A- / B / B+ / B- / C+ / C / D / E\*)**

Kelayakan Publikasi Ke Dalam Jurnal Ilmiah : **LAYAK / TIDAK LAYAK\*)**

### Tanda tangan

#### **KETUA PENGUJI :**

**Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak**  
NIDN. 0701017404

#### **TIM PENGUJI :**

1. **Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE, M.MT**  
NIDN. 0707048003

2. **Dr. Supardi, SE, MM**  
NIDN. 0708106004

#### **Keterangan:**

**Coret Yang Tidak Perlu\*)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO**  
FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL  
PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**

Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Jam : 10:00

Tempat : Ruang 704, GKB 3 Lantai 7 Kampus 1 UMSIDA

Telah dilaksanakan ujian Tesis

ANALISIS PERENCANAAN ANGGARAN, WAKTU PENYELESAIAN PROYEK, DAN

Judul : KUALITAS INFRASTRUKTUR TERHADAP EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS  
ANGGARAN

Nama : MUHAMMAD HUSNUL KHULUQ

Nim : 246110100009

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

Bidang : MANAJEMEN KUANGAN

Dengan Hasil :

Jangka Waktu Perbaikan

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat dituliskan dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak., Dr.	Ketua Pengudi
2	Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr	Pengudi 1
3	Supardi, SE., MM., Dr	Pengudi 2

Sidoarjo, 26 Juli 2025

Mengetahui,  
Kaprodi

Ketua Sidang



SRIYONO, Drs., MM., Dr., Prof.

Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak., Dr.

