



8	Senin, 09 Juni 2025	Mohon petunjuk Bu Imelda, berikut saya lampirkan kuisisioner yg akan saya sebar. Terima Kasih				1. Gambar kerangka penelitian belum ada, ditambahkan 2. jumlah populasi dan sampel harus disebutkan 3. Siapa yg menjadi sampel ? sampel harus bisa mewakili data untuk menjawab rumusan masalah 4. disebutkan lokasi penelitian disertai dengan alasan mengapa penelitian dilakukan di lokasi tsb 5. Jenis data disebutkan berupa apa saja 6. Harus ada definisi operasional variabel dan indikator variabel yang sudah ada referensi dan digunakan dalam penelitian sebelumnya .7. Variabel dan indikator ini yang dijadikan dasar dalam penyusunan kuisisioner 8. Disebutkan teknik analisis data yang digunakan menggunakan uji apa 9. Kuisisioner yang ada tidak proper dengan rumusan masalah yg akan dipecahkan dan tidak sesuai dengan indikator penelitian yg belum disebutkan
9	Sabtu, 14 Juni 2025	Berikut hasil revisi sesuai arahan Bu Imelda dan saya lampirkan juga kuisisionernya. Mohon petunjuk arahan lebih lanjutnya. Jika sudah sesuai, kuisisioner akan segera saya sebar. Terima kasih Bu				hipotesis belum ada metpen disesuaikan dg contoh artikel
10	Jum'at, 20 Juni 2025	berikut update revisinya Bu. sekaligus saya lampirkan kuisisioner nya. Terima kasih				1. Rumusan masalah dg pendekatan kuantitatif bukan diawali dengan bagaimana, tapi apakah variabel.....berpengaruh terhadap..... 2, Teknik pengumpulan data tdk perlu disebutkan nama2 variabelnya. Tp dijelaskan pengumpulan datanya dengan kuisisioner. Dijelaskan bagaimana cara menyebar kuisisioner ke respondennya dg cara bagaimana? offline atau online? kalo offline bagaimana kalo online bagaimana
11	Kamis, 26 Juni 2025	Terima kasih atas bimbingannya, berikut saya lampirkan hasil revisi dan kuisisioner penelitiannya. Terima Kasih				Dilanjutkan dengan tahapan penyebaran kuisisioner dan pengambilan data

12	Sabtu, 12 Juli 2025	Mohon izin Bu Imelda, untuk rumusan masalah, kerangka, dan hipotesis jadi cuma 6 saja, yg ke 7 saya hapus dikarenakan untuk aplikasi PLS tidak bisa menguji simultan. Catatan: - Uji simultan dalam SmartPLS lebih relevan dalam konteks efek mediasi atau moderasi, di mana hubungan antara variabel independen dan dependen dipengaruhi oleh variabel lain (mediator atau moderator). - Jika hanya menguji efek langsung (direct effect), uji simultan tidak terlalu relevan. dapat melihat signifikansi dari koefisien jalur (path coefficient) untuk efek langsung tersebut. - SmartPLS tidak mengharuskan uji asumsi klasik, seperti yang dilakukan pada SEM berbasis kovarian (misalnya, SPSS).				1. Rumusan masalah ganti menjadi apakah (krn riset ini kuantitatif) 2. Pembahasan kurang explore, kaitkan dengan indikator variabel yang dibangun di tiap2 hipotesis dan variabelnya shg menjadi bahasan yg update dan kaya akan hal2 baru
13	Senin, 14 Juli 2025	Berikut hasil revisi (Tambahan Pembahasan) Terima Kasih Bu Imelda				menyusun pembahasan tentunya selain menjelaskan hasil statistik, variabel dan indikatornya juga dikaitkan dg obyek penelitian di dinas PU biar ada analisis di obyek penelitian. Dan di pembahasan sdh tidk perlu ditulis sub indikator x1.1, x1.2 dst, krn di pembahasan isinya adalah analisa mendalam bukan lagi hasil statistik
14	Rabu, 16 Juli 2025	Terimakasih masukan dan sarannya Bu, berikut saya update hasil Pembahasan sesuai arahan				Acc, bisa cek plagiasi
15	Jum'at, 18 Juli 2025	Berikut hasil Cek Plagiasi (11.47%)				Acc

Sidoarjo, 22 Juli 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak

*\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah*



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

## FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Panitia Sidang Tesis Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, telah melaksanakan siding Ujian Tesis pada :

Hari/Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Tempat : Gedung GKB 3 Lantai 704/Online

#### MEMUTUSKAN

#### **Bahwa mahasiswa berikut :**

Nama Mahasiswa : Muhammad Husnul Khuluq

NIM : 246110100009

Program Studi : **S2 Magister Manajemen**

Judul Tesis : Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, Dan Kualitas Infrastruktur Terhadap Efisiensi Dan Efektivitas Anggaran.

Dinyatakan : **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~\***)

Dengan Nilai **(A) / A- / B / B+ / B- / C+ / C / D / E\***)

Kelayakan Publikasi Ke Dalam Jurnal Ilmiah : **LAYAK / TIDAK LAYAK\***)

#### Tanda tangan

#### KETUA PENGUJI :

**Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak**

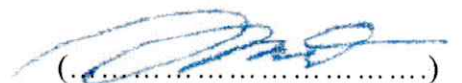
NIDN. 0701017404

()

#### TIM PENGUJI :

1. **Dr. Rita Ambarwati Sukmono. SE. M.MT**

NIDN. 0707048003

()

2. **Dr. Supardi, SE, MM**

NIDN. 0708106004

()

#### **Keterangan:**

**Coret Yang Tidak Perlu\*)**



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Tanggal : Kamis, 24 Juli 2025

Jam : 10:00

Tempat : Ruang 704, GKB 3 Lantai 7 Kampus 1 UMSIDA

Telah dilaksanakan ujian Tesis

Judul : ANALISIS PERENCANAAN ANGGARAN, WAKTU PENYELESAIAN PROYEK, DAN KUALITAS INFRASTRUKTUR TERHADAP EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN

Nama : MUHAMMAD HUSNUL KHULUQ

Nim : 246110100009

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

Bidang : MANAJEMEN KUANGAN

Dengan Hasil :

Jangka Waktu Perbaikan

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak., Dr.	Ketua Penguji
2	Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr	Penguji 1
3	Supardi, SE., MM., Dr	Penguji 2

Mengetahui,  
Kaprosdi



Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.

Sidoarjo, 26 Juli 2025

Ketua Sidang



Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak. Ak., Dr.