

Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, dan Kualitas Infrastruktur terhadap Efisiensi dan Efektivitas Anggaran

Analysis of Budget Planning, Project Completion Time, and Infrastructure Quality on Budget Efficiency and Effectiveness

Oleh:

Muhammad Husnul Khuluq

Imelda Dian Rahmawati

Magister Manajemen

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Juli, 2025



Pendahuluan

Peran Anggaran Publik

- Untuk akuntabilitas, pengelolaan, dan pendanaan program pemerintah.
- Instrumen pemerataan pendapatan & stabilitas ekonomi.

Desentralisasi Keuangan Daerah

- UU 33/2004 & 23/2014 beri kewenangan ke daerah.
- Tujuan: efisiensi, transparansi, cegah dominasi pusat.

Fungsi Anggaran Daerah

- Kontrol: arah pencapaian.
- Perencanaan: alokasi dana publik.

Pentingnya Infrastruktur

- Dukung layanan dasar masyarakat (jalan, jembatan, irigasi).
- Pada Kabupaten Sidoarjo dikelola **Dinas PU Bina Marga & SDA**.

Optimalisasi Anggaran

- Maksimalkan nilai aset daerah.
- Tekan pemborosan → efisien & efektif.

Tantangan Proyek

- Keterlambatan, anggaran terbatas, SDM kurang siap.
- Akibat: biaya meningkat, target meleset.

Fokus Penelitian

- Analisis efisiensi dan efektivitas anggaran proyek infrastruktur Sidoarjo.
- Solusi: perencanaan matang, tepat waktu, kualitas infrastruktur baik.



Rumusan Masalah

Apakah variabel perencanaan anggaran berpengaruh terhadap efisiensi anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?

Apakah variabel perencanaan anggaran berpengaruh terhadap efektifitas anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?

Apakah variabel waktu penyelesaian proyek berpengaruh terhadap efisiensi anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?

Apakah variabel waktu penyelesaian proyek berpengaruh terhadap efektivitas anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?

Apakah variabel kualitas infrastruktur berpengaruh terhadap efisiensi anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?

Apakah variabel kualitas infrastruktur berpengaruh terhadap efektivitas anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo?



Penelitian Terdahulu

No	Judul	Metode	Hasil	Pembahasan
1	Analisis Efisiensi Perencanaan Anggaran Biaya dan Waktu pada Proyek Savyavasa Luxury Residence [12]	Kuantitatif Deskriptif, EVM	CPI > 1 (efisien biaya), SPI < 1 (terlambat waktu)	Hasil perhitungan Earned Value Management menunjukkan bahwa proyek efisien secara biaya namun mengalami keterlambatan dalam jadwal.
2	Analisis Efisiensi dan Efektivitas Penggunaan Anggaran Pemeliharaan Jalan Kabupaten pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Ende [13]	Kuantitatif Deskriptif	Efektivitas fisik rendah, pemborosan anggaran terjadi	Penggunaan anggaran belum sepenuhnya efisien karena beberapa paket pekerjaan tidak selesai sesuai rencana
3	Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja [14]	Kuantitatif Deskriptif	Efektivitas 95 sampai dengan 108%, efisiensi tinggi	Rata-rata realisasi anggaran mencapai tingkat efektivitas sangat baik dan biaya aktual lebih rendah dari anggaran tersedia
4	Analisis Realisasi Anggaran Dalam Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Di Puslitbang Jalan Dan Jembatan Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat kota Bandung [15]	Kuantitatif Deskriptif	Efektivitas sangat tinggi (>100%), efisiensi belum optimal	Tingkat efektivitas mencapai 103,8% namun beberapa kegiatan menunjukkan efisiensi rendah karena tidak menghasilkan output maksimal
5	Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada BAPPEDA dan LITBANG Kabupaten Dompu [16]	Kuantitatif Deskriptif	Efektivitas dan efisiensi tinggi selama 2018–2022	Pelaksanaan anggaran menunjukkan tren efisien dan efektif, ditunjukkan oleh realisasi yang sesuai dan tepat waktu

Sumber: Olahan Peneliti (2025)

Metode

☒ Lokasi & Waktu Penelitian:

- Dinas PU Bina Marga & SDA Kab. Sidoarjo, Jl. Sultan Agung No. 17A.
- Waktu: Mei–Juni 2025. Lokasi dipilih karena banyak proyek infrastruktur dibiayai APBD/APBN.

☒ Jenis & Metode Penelitian:

- Kuantitatif deskriptif dengan metode survei.
- Data dikumpulkan secara sistematis & terukur.

☒ Populasi & Sampel:

- Seluruh pegawai terkait proyek infrastruktur (100 orang).
- Teknik total sampling karena semua memenuhi kriteria.

☒ Teknik Pengumpulan Data:

- Data primer melalui kuesioner online (Google Form), skala Likert 1–5. Responden dipilih purposive (terlibat langsung proyek).



Hasil dan Pembahasan

- Perencanaan Anggaran dan Efisiensi Anggaran:

- Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran yang sistematis dan berbasis kebutuhan lapangan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap efisiensi penggunaan anggaran. Perencanaan yang matang mampu menekan pemborosan dan memastikan penggunaan dana secara optimal.

- Perencanaan Anggaran dan Efektivitas Anggaran:

- Perencanaan anggaran yang komprehensif mampu meningkatkan efektivitas pencapaian tujuan proyek. Penyusunan anggaran berbasis studi kelayakan dan data historis memastikan hasil pembangunan memberikan manfaat maksimal bagi masyarakat.

- Waktu Penyelesaian Proyek dan Efisiensi Anggaran:

- Ketepatan waktu dalam penyelesaian proyek berkontribusi signifikan terhadap efisiensi anggaran. Keterlambatan cenderung meningkatkan biaya operasional dan menurunkan efisiensi penggunaan dana publik.

- Waktu Penyelesaian Proyek dan Efektivitas Anggaran:

- Penyelesaian proyek sesuai jadwal mendukung realisasi manfaat infrastruktur secara tepat waktu, sehingga meningkatkan efektivitas penggunaan anggaran. Keterlambatan berdampak negatif pada distribusi manfaat dan persepsi publik.

- Kualitas Infrastruktur dan Efisiensi Anggaran:

- Infrastruktur dengan kualitas tinggi mampu menurunkan biaya pemeliharaan jangka panjang. Pengawasan mutu dan penggunaan material sesuai spesifikasi berperan penting dalam mewujudkan efisiensi anggaran.

- Kualitas Infrastruktur dan Efektivitas Anggaran:

- Kualitas hasil konstruksi yang baik memastikan tercapainya tujuan pembangunan secara berkelanjutan. Infrastruktur yang sesuai standar memberikan manfaat maksimal bagi masyarakat dan memperkuat akuntabilitas penggunaan dana publik.

Sumber: Olahan Peneliti (2025)



Kesimpulan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa **perencanaan anggaran, ketepatan waktu penyelesaian proyek, dan kualitas infrastruktur memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap efisiensi dan efektivitas anggaran di Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air Kabupaten Sidoarjo.**

Perencanaan yang matang meningkatkan efisiensi penggunaan dana dan efektivitas pencapaian tujuan anggaran. Penyelesaian proyek tepat waktu mencegah pembengkakan biaya dan mempercepat realisasi manfaat pembangunan. Infrastruktur berkualitas mengurangi biaya pemeliharaan dan memastikan pemanfaatan optimal sesuai peruntukan.

Temuan ini menegaskan pentingnya **sinergi antara perencanaan yang komprehensif, manajemen waktu yang tepat, dan jaminan mutu** dalam mendukung pengelolaan anggaran yang efisien dan efektif. Dinas terkait diharapkan memperkuat **koordinasi, pengawasan, dan komitmen terhadap kualitas**, guna mewujudkan **layanan publik yang optimal dan berkelanjutan**.



Referensi

- [1] J. Kanalung, S. Lumeno, and R. J. M. Mandagi, “Evaluasi Penyelesaian Proyek Infrastruktur Jalan Antara Anggaran Apbd Dan Apbdp Pada Dinas Pu Dan Penataan Ruang Propinsi Sulawesi Utara,” *J. Sipil Statik*, vol. 6, no. 8, pp. 569–578, 2018, [Online]. Available: <https://ejournal.unsrat.ac.id/v2/index.php/jss/article/view/20256>
- [2] Y. Purwadi and R. M. Sari, “Analisis Pengukuran Kinerja Anggaran Pada Dinas PU Bina Marga Dan Pengairan Kabupaten Blitar,” *Ris. Mhs. Ekon.*, vol. 2, no. 2, pp. 259–281, 2015.
- [3] R. P. Rahayu, “Analisis Atas Laporan Realisasi Anggaran Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Kabupaten Pamekasan,” *Makro J. Manaj. Dan Kewirausahaan*, vol. 1, no. 01, 2016, doi: 10.36467/makro.2016.01.01.05.
- [4] D. Epriadi and U. Harma, “Upaya Pemerintah Daerah Dalam Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Terminal di Kabupaten Tebo,” *Dialekt. Publik J. Adm. Negara Univ. Puter. Batam*, vol. 5, no. 1, pp. 33–42, 2020, doi: 10.33884/dialektikapublik.v5i1.2416.
- [5] N. Awainah, Sulfiana, Nurhaedah, Jamaluddin, and A. Aminullah, “Peran Infrastruktur DalamMendorong PertumbuhanEkonomi Dan PeningkatanKualitas Hidup Masyarakat,” *J. Rev. Pendidik. dan Pengajaran*, vol. 7, no. 3, pp. 6847–6854, 2024.
- [6] Y. Yasir, A. A. Frihatni, and N. Triani, “Determinan Optimalisasi Pemanfaatan Aset Kementerian Keuangan Pada Satuan Kerja Wilayah Sulawesi Selatan,” *Balanc. J. Ekon. dan Bisnis Islam*, vol. 2, no. 1, pp. 24–34, 2020, doi: 10.35905/balanca.v2i1.1394.
- [7] Y. Ratukarangga and I. Aldino, “Faktor Anggaran Biaya Proyek Konstruksi Terhadap Pembangunan Negara” *Aji Ratukarangga Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Imam aldino Universitas Islam Negeri Sumatera Utara*, vol. 2, no. 2, 2024.
- [8] T. N. Hikmah, T. Beata, N. Gratia, F. N. Putri, and S. E. Fahrezi, “Indonesian Journal of Economics , Management , and Accounting Optimalisasi Sistem Anggaran Daerah Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat : Studi Kasus Pada Pemerintah Daerah Di Indonesia,” vol. 1, no. 12, pp. 1357–1362, 2024.
- [9] F. Adziem, J. Jamaluddin, and M. Marnianti, “Analisis Optimalisasi Penerimaan Pajak Daerah Pada Kantor Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Sinjai,” *Amnesty J. Ris. Perpajak.*, vol. 1, no. 2, pp. 40–60, 2018, doi: 10.26618/jrp.v1i2.2913.
- [10] M. Zhafran, I. Pramudita, I. Murti, and D. Rahmadanik, “Responsivitas Dinas PU Bina Marga dan Sumber Daya Air dalam Menangani Keluhan Kerusakan Jalan Kabupaten Sidoarjo,” *Semin. Nas. Has. Skripsi*, vol. 1, no. 01, pp. 36–40, 2022, [Online]. Available: <https://conference.untag-sby.ac.id/index.php/snhs/article/view/990>
- [11] A. C. N. Widjanarko and N. Handayani, “Pengukuran Kinerja Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Dan Pematusan Kota Surabaya Dalam Perspektif Value For Money Nur Handayani Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (Stiesia) Surabaya,” *J. Ilmu dan Ris. Akunt.*, vol. 7, no. 4, pp. 1–15, 2018.
- [12] I. M. N. Prakoso Muhammad Rafiq, “Waktu Pada Proyek Savyawasa Luxury Residence,” vol. 22, no. 2, pp. 224–235, 2023.
- [13] T. Timba and S. Sayang, “Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Penggunaan Anggaran Pemeliharaan Jalan Kabupaten Pada Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Ende,” *Open J. Syst.*, vol. 16, no. 11, pp. 7769–7776, 2022.
- [14] W. Panimba and M. T. Lintin, “Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja Tana Toraja pada tahun 2019-2021 tidak mencapai target yang telah dianggarkan , sehingga Rasio efektivitas merupakan suatu kemampuan dalam menggambarkan pe,” vol. 1, no. 2, 2023.
- [15] H. Hatimatunnisan and D. P. Kosasih, “Analisis Realisasi Anggaran dalam Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja di Puslitbang Jalan dan Jembatan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Kota Bandung,” *J. Ilmu Keuang. dan Perbank.*, vol. 9, no. 1, pp. 78–90, 2019.
- [16] E. Supriyantony, “Analisis Efisiensi Pembangunan Infrastruktur PU di Indonesia: Pendekatan ICOR,” *J. Ekon. dan Bisnis*, vol. 4, no. 1, pp. 19–30, 2024, doi: 10.56145/ekonomibisnis.v4i1.145.
- [17] M. P. Daerah, P. Bogor, and J. Barat, “Strategi Optimalisasi Penyerapan Anggaran pada Sekretariat Daerah Kota Depok,” vol. 11, no. 2, pp. 358–371, 2023.



Referensi

- [18] F. U. Hanik and T. D. Karyanti, "Analisis Rasio Keuangan Daerah Sebagai Penilaian Kinerja," *J. Akunt. Bisnis Dan Perbank. Indones.*, vol. 22, no. 2, pp. 143–156, 2014.
- [19] S. Qur'ani and E. Panggiarti, "Analisis Rasio Keuangan Daerah Sebagai Penilaian Kinerja Pada Pemerintahan Kota Magelang," *J. Ilm. Akunt.*, vol. 5, no. 1, pp. 60–70, 2021, [Online]. Available: <http://www.ejournal.pelitaindonesia.ac.id/ojs32/index.php/BILANCIAB/index>
- [20] Recensione di "Project management a systems approach to planning, scheduling and controlling," no. 3. 2021. doi: 10.3280/pm2010-003015.
- [21] Project Management Institute, *Chapter 3.10 Optimize Risk Responses*, no. July. 2021.
- [22] Kementerian Pekerja umum dan Perumahan Rakyat RI, "Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia Nomor 07/Prt/M/2019 Tentang Standar Dan Pedoman Pengadaan Jasa Konstruksi Melalui Penyedia," *Kementeri. Keuang. Republik Indones.*, no. 1, pp. 1–25, 2019, [Online]. Available: <http://www.pu.go.id>
- [23] D. P. Sari, E. Andriani, and Z. Hanum, "Analisis Efektivitas dan Efisiensi pelaksanaan Anggaran Belanja pada Pemrintah Provinsi Sumatera Utara," *Bisman*, vol. 10, no. 3, pp. 8–18, 2023.
- [24] Imam Ghazali, *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universita Diponogoro, 2018.
- [25] C. I. Assets, "39004748-Kaplan-Norton-Strategy-Maps-Converting-Intangible-Assets-Into-Tangible-Outcomes".
- [26] Mahmudi, *Manajemen Keuangan Daerah*, Cet. 1. YOGYAKARTA: YOGYAKARTA : STIM YKPN, 2020, 2019.
- [27] Mardiasmo, *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Andi Offset, 2020.
- [28] I. Harahap, F. & Rachman, "Pendekatan Holistik dalam Manajemen Proyek," *J. Ilmu Ekon. dan Bisnis*, vol. 18, no. 5, pp. 300–320, 2021.
- [29] A. Sari, N. & Purnomo, "Hubungan Kualitas Infrastruktur dengan Kepuasan Pengguna," *J. Tek. Infrastruktur*, vol. 10, no. 4, pp. 150–167, 2020.
- [30] D. Sunjaya, "Pengaruh Manajemen Waktu terhadap Efisiensi Proyek," *J. Manaj. Proy.*, vol. 12, no. 1, pp. 45–60, 2018.
- [31] R. Yusuf, "Efektivitas Anggaran Proyek Infrastruktur," *J. Tek. Sipil*, vol. 15, no. 2, pp. 98–110, 2017.
- [32] R. Arief, T. & Hartono, "Pengaruh Manajemen Proyek terhadap Efektivitas Proyek," *J. Tek. Ind.*, vol. 7, no. 3, pp. 123–135, 2019.
- [33] B. Teman, P. & Wijaya, "Analisis Kualitas Konstruksi terhadap Biaya Operasional," *J. Tek. dan Manaj.*, vol. 17, no. 3, pp. 200–215, 2019.
- [34] P. Prof.Dr.Imam Ghazali M.Com, *Structural Equation Modeling: Metode Alternatif dengan Partial Least Squares (PLS)*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro Semarang, 2021.





DARI SINI PENCERAHAN BERSEMI