



**Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, dan Kualitas
Infrastruktur terhadap Efisiensi dan Efektivitas Anggaran**

***Analysis of Budget Planning, Project Completion Time, and Infrastructure Quality on
Budget Efficiency and Effectiveness***

Muhammad Husnul Khuluq, S.A
246110100009

Dosen Pembimbing
Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak., Ak

Dosen Pengaji
Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT.
Dr. Supardi, SE, MM.

**Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum, & Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, Dan Kualitas Infrastruktur Terhadap Efisiensi Dan Efektivitas Anggaran.

Nama Mahasiswa : Muhammad Husnul Khuluq

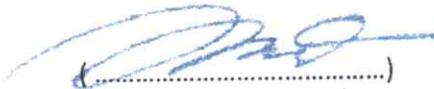
NIM : 246110100009

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak
NIDN. 0701017404

Dosen Pengaji 1
Dr. Rita Ambarwati Sukmono. SE, M.MT
NIDN. 0707048003

Dosen Pengaji 2
(Dr. Supardi, SE, MM)
NIDN. 0708106004


Diketahui oleh

Kaprodi Magister Manajemen
(Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM)
NIDN. 0706126101



Dekan
(Poppy Febriana, S.Sos, M.Med,kom)
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian
(Kamis, 24 Juli 2025)

Tanggal Lulus
(.....)

DAFTAR ISI

	Halaman
I. PENDAHULUAN.....	2
II. LITERATUR REVIEW	3
III. METODE PENELITIAN	7
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	9
V. KESIMPULAN	19
UCAPAN TERIMA KASIH	19
REFERENSI.....	20

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Muhammad Husnul Khuluq
NIM : 246110100009
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis, Hukum, & Ilmu Sosial
DAN
Dosen Pembimbing : Dr. Imelda Dian Rahmawati, SE. M.Ak., Ak
NIK/NIP : 0701017404
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis, Hukum, & Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, dan Kualitas Infrastruktur terhadap Efisiensi dan Efektivitas Anggaran
Kata Kunci : Budget Planning, Project Completion Time, Infrastructure Quality, Budget Efficiency, Budget Effectiveness, PLS-SEM, Total Sampling

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing

Dr. IMELDA DIAN RAHMAWATI, SE. M.Ak., Ak
0701017404

Sidoarjo, 24/07/2025
Mahasiswa

MUHAMMAD HUSNUL KHULUQ
NIM. 246110100009

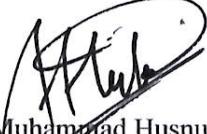
*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul “**Analisis Perencanaan Anggaran, Waktu Penyelesaian Proyek, dan Kualitas Infrastruktur terhadap Efisiensi dan Efektivitas Anggaran**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, Juli 2025



Muhammad Husnul Khuluq
246110100009