



---

**Analisis Kinerja Pegawai Bappeda Sidoarjo: Peran Penting  
Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja**

*Analysis of Bappeda Sidoarjo Employee Performance: The Important Role of  
Transformational Leadership, Work Discipline, and Work Motivation*

Avia Asmaul Khusna, SM  
212010200016

Dosen Pembimbing  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM

Dosen Penguji  
Dewi Andriani, SE., MM  
Dr. Sumartik, SE., MM

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial**

**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Mei, 2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Analisis Kinerja Pegawai Bappeda Sidoarjo: Peran Penting  
Kepemimpinan Transformatif, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja

Nama Mahasiswa : Avia Asmaul Khusna

NIM : 212010200016

Disetujui oleh

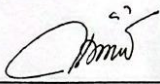
Dosen Pembimbing

Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM  
NIDN. 0715067304



Dosen Penguji 1

Dewi Andriani, SE., MM  
NIDN. 0710097101



Dosen Penguji 2

Dr. Sumartik, SE., MM  
NIDN. 0701038103



Diketahui oleh

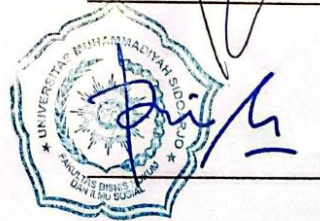
Ketua Program Studi

Mochamad Rizal Yulianto, SE., MM  
NIDN. 0716078804



Dekan

Dr. Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom.  
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian

( 28 / 05 )

Tanggal Lulus

( 23 / 06 )

## DAFTAR ISI

I. PENDAHULUAN.....	2
II. Literatur Review.....	4
H4.....	6
III. METODE.....	6
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	7
A. Deskripsi Responden.....	7
Tabel 1. Deskripsi Responden.....	7
Uji Hipotesis dan Analisis.....	7
1. Uji Validitas.....	8
Tabel 2. Uji Validitas.....	8
2. Uji Reabilitas.....	8
Tabel 3. Uji Reabilitas.....	9
C. Uji Asumsi Klasik.....	9
1. Uji Normalitas.....	9
Gambar 1. Uji Normaita.....	9
2. Uji Multikolinearitas.....	10
Tabel 4. Uji Multikolinieritas.....	10
1. Uji Linieritas.....	10
2. Uji Heterokedasitas.....	10
Gambar 2. Uji Heteroskedastisitas.....	11
3. Uji Autokorelasi.....	11
Tabel 5. Uji Autokorelasi.....	11
D. Analisis Regresi Linier Berganda.....	11
1. Uji t (Secara Parsial).....	11
Tabel 6. Uji T.....	11
2. Uji F (Seacara Simultan).....	12
Tabel 7. Uji F.....	12
3. Uji Koefisien Determinasi (R2).....	13
Tabel 8. Koefisien Determinasi.....	13
Pembahasan.....	13
Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Pegawai.....	13
Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	13
Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	14
V. Simpulan dan Implikasi Penelitian.....	14
Ucapan Terima Kasih.....	15
Daftar Pustaka.....	15

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Avia Asmaul Khusna  
NIM : 212010200016  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : FBHIS

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Vera Firdaus, S.psi., MM  
NIK/NIP : 0715067304  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : FBHIS

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Kinerja Pegawai Bappeda Sidoarjo: Peran Penting Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja  
Kata Kunci : Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Kinerja Pegawai

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Vera Firdaus, S.psi., MM)  
NIP/NIK. 0715067304

Sidoarjo, 02 Juli 2025  
Mahasiswa



(Avia Asmaul Khusna)  
NIM. 212010200016

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Analisis Kinerja Pegawai Bappeda Sidoarjo: Peran Penting Kepemimpinan Transformasional, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 02 Juli 2025



Avia Asmaul Khusna

212010200016

