



Similarity Report

Metadata

Title

Jurnal_Amak_01.2024

Author(s) Coordinator

Amak **Ilmi Usrotin**

Organizational unit

FBHIS

Alerts

In this section, you can find information regarding text modifications that may aim at temper with the analysis results. Invisible to the person evaluating the content of the document on a printout or in a file, they influence the phrases compared during text analysis (by causing intended misspellings) to conceal borrowings as well as to falsify values in the Similarity Report. It should be assessed whether the modifications are intentional or not.

Characters from another alphabet		0
Spreads		0
Micro spaces		4
Hidden characters		0
Paraphrases (SmartMarks)		69

Record of similarities

SCs indicate the percentage of the number of words found in other texts compared to the total number of words in the analysed document. Please note that high coefficient values do not automatically mean plagiarism. The report must be analyzed by an authorized person.



25
The phrase length for the SC 2

7262
Length in words

55168
Length in characters

Active lists of similarities

This list of sources below contains sources from various databases. The color of the text indicates in which source it was found. These sources and Similarity Coefficient values do not reflect direct plagiarism. It is necessary to open each source, analyze the content and correctness of the source crediting.

The 10 longest fragments

Color of the text

NO	TITLE OR SOURCE URL (DATABASE)	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)	Color of the text
1	https://jurnal.perima.or.id/index.php/JEKSya/article/view/348	37	0.51 %
2	https://ejurnal.ung.ac.id/index.php/JEBE/article/view/19309	31	0.43 %
3	https://media.neliti.com/media/publications/319986-towards-social-entrepreneurship-in-the-v-e829e045.pdf	29	0.40 %
4	https://www.batukarinfo.com/news/strategi-pengembangan-bumdes-model-tetrapreneur	29	0.40 %
5	https://repository.uinsaizu.ac.id/14724/1/SKRIPSI_SUKMA%20WARDIANA_NIM%201717201133.pdf	25	0.34 %

6	https://jurnal.umy.ac.id/index.php/jati/article/download/13485/pdf	24	0.33 %
7	https://pdfs.semanticscholar.org/4dca/7fd64bd5a0ac7a4a1f4a225ff03364e41a6.pdf	23	0.32 %
8	https://jurnal.perima.or.id/index.php/JEKSya/article/view/348	23	0.32 %
9	http://repository.ummat.ac.id/6579/3/BAB%20V%20-%20LAMPIRAN.pdf	22	0.30 %
10	https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/445/3066/3552	20	0.28 %

from RefBooks database (1.28 %) 

NO	TITLE	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)	
Source: Paperity			
1	PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGGUNAAN DANA PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA DARUNU KECAMATAN WORI Undap Gustaf, Kimbal Marthen Luther,Alokendek Richard C;	19 (2)	0.26 %
2	Peran pemerintah desa dalam Pemberdayaan Kelompok Tani di Desa Sri Bintan Kecamatan Teluk Sebong Kabupaten Bintan Tahun 2022: The role of the village government in Empowerment of Farmer Group In Sri Bintan Village, Teluk Sebong District Bintan District In 2022 Nazaki,Adi Sugiarno, Yudhanto Satyagraha Adiputra;	13 (1)	0.18 %
3	Strategi Bauran Pemasaran pada Toko Roti Maulana Genteng Banyuwangi Savira Siva Atul, Julianto Didik Eko, Ika Sisbintari;	11 (1)	0.15 %
4	Pelaksanaan Kebijakan Dana Infrastruktur Pedesaan terhadap Manajemen Dana Infrastruktur Pedesaan dalam Mewujudkan Efektivitas Penggunaan Dana Infrastruktur Pedesaan Barkah Agus Muhammad;	9 (1)	0.12 %
5	STRATEGI PROGRAM KETAHANAN PANGAN DALAM MENANGGULANGI STUNTING DI DESA KETAPANG KECAMATAN TANGGULANGIN KABUPATEN SIDOARJO Choiriyah Ilmi Usrotin,Septa Adinia;	8 (1)	0.11 %
6	PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENANGANI DAN MENCEGAH PENYEBARAN VIRUS COVID-19 (Studi Kasus di Desa Sidaharja Kecamatan Lombok Kabupaten Ciamis) Garis Regi Refian, Irfan Nursetiawan, Hana Setyaningsih;	7 (1)	0.10 %
7	PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA TOKELAN KECAMATAN PANJI KABUPATEN SITUBOND Giyanto Giyanto, Hari Susanto,Aini Dini Noor, Fitriyah Nina Sa'idah;	6 (1)	0.08 %
8	STRATEGI BUMDES DALAM MENINGKATKAN PADES DI DESA PUNJULHARJO KABUPATEN REMBANG JAWA TENGAH Amanda Seevaniska, Kawedar Warsito;	5 (1)	0.07 %
9	Penguatan Manajemen Usaha Untuk Mendukung Kontinuitas Operasional Badan Usaha Milik Desa Lilik Handajani, Ayudia Sokarina, Akram Akram;	5 (1)	0.07 %
10	Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Uralulu Kecamatan Poso Pesisir Kabupaten Poso Galip Lahada, Thomassawa Rilfayanti;	5 (1)	0.07 %
11	ANALISIS PENDANAAN PENGRAJIN GERABAH OLEH BUMDES LAKSANA BERKAH DESA SUKALAKSANA KECAMATAN BANYURESMI KABUPATEN GARUT Dodi Yudiardi, Rina Rina, Nurbudiwati Nurbudiwati;	5 (1)	0.07 %

from the home database (0.00 %) 

NO	TITLE	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)
from the Database Exchange Program (0.00 %) 		

NO	TITLE	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)
	from the Internet (15.17 %)	■
NO	SOURCE URL	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)
1	https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/445/3066/3552	303 (38) 4.17 %
2	https://ijppr.umsida.ac.id/index.php/ijppr/article/view/1305/1124	86 (10) 1.18 %
3	https://jurnal.perima.or.id/index.php/JEKSyA/article/view/348	72 (4) 0.99 %
4	https://ejurnal.ung.ac.id/index.php/JEBE/article/view/19309	64 (3) 0.88 %
5	https://media.neliti.com/media/publications/319986-towards-social-entrepreneurship-in-the-v-e829e045.pdf	54 (3) 0.74 %
6	https://bajangjournal.com/index.php/JPDSH/article/download/8253/6439	53 (6) 0.73 %
7	http://repository.unbari.ac.id/658/1/_RYANDA%20PUTRA%20PRATAMA%201500874201063.pdf	53 (5) 0.73 %
8	https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/445/3092/3439	46 (8) 0.63 %
9	https://repository.uinsaizu.ac.id/14724/1/SKRIPSI_SUKMA%20WARDIANA_NIM%201717201133.pdf	44 (3) 0.61 %
10	http://repo.untag-banyuwangi.ac.id/227/1/3.%20Pengembangan%20Unit%20Usaha%20Desa%20dalam%20Melakukan%20Pemetaan%20Potensi%20Wilayah%20Bangorejo.pdf	38 (3) 0.52 %
11	https://pdfs.semanticscholar.org/4dca/7fdd64bd5a0ac7a4a1f4a225ff03364e41a6.pdf	30 (2) 0.41 %
12	https://www.batukarinfo.com/news/strategi-pengembangan-bumdes-model-tetrapreneur	29 (1) 0.40 %
13	http://repository.ummat.ac.id/3705/5/cover%20-%20BAB%20III.pdf	25 (4) 0.34 %
14	https://journal.umy.ac.id/index.php/jati/article/download/13485/pdf	24 (1) 0.33 %
15	https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/36656/1/15230064%20BAB%20I%2C%20IV%2C%20DAFTAR%20PUSTAKA.pdf	23 (3) 0.32 %
16	http://repository.ummat.ac.id/6579/3/BAB%20V%20-%20LAMPIRAN.pdf	22 (1) 0.30 %
17	http://repository.uin-alauddin.ac.id/25594/1/90400118012%20MIFTAHUL%20JANNAH.pdf	19 (2) 0.26 %
18	http://repository.unismabekasi.ac.id/1627/7/7.%20DAFTAR%20PUSTAKA.pdf	18 (1) 0.25 %
19	http://repository.unwira.ac.id/12810/7/BAB%20VI.pdf	14 (1) 0.19 %
20	https://repository.poltekkesos.ac.id/bitstreams/bb9aac28-cc06-4ac4-b1a0-5759fd8a06e4/download	12 (1) 0.17 %
21	http://36.95.239.66/1545/8/Bab1_E1031181038.pdf	10 (1) 0.14 %
22	https://ijppr.umsida.ac.id/index.php/ijppr/article/view/1331/1151?download=pdf	10 (2) 0.14 %
23	https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/governance/article/download/35369/33100	10 (1) 0.14 %
24	http://etd.uinsyahada.ac.id/8074/1/1810300059.pdf	10 (2) 0.14 %
25	http://repository.ummat.ac.id/6413/3/COVER-BAB%20III.pdf	8 (1) 0.11 %
26	https://archive.umsida.ac.id/index.php/archive/preprint/download/5864/41701/46701	7 (1) 0.10 %
27	http://repository.ummat.ac.id/1286/3/BAB%20V%20-%20LAMPIRAN.pdf	6 (1) 0.08 %

28	http://repository.ummat.ac.id/6638/1/COVER-BAB%20III.pdf	6 (1)	0.08 %
29	https://repository.uinsaizu.ac.id/13184/1/AIZUL%20IKHWAN,_PEMBERDAYAAN%20MASYARAKAT%20MELALUI%20PROGRAM%20MANUFAKTUR%20DALAM%20MENINGKATKAN%20PARTISIPASI%20MASYARAKAT%20DI%20BADAN%20USAHA%20AMILIK%20DESA%20%28BUMDES%29%20DESA%20KEBARONGAN%20KECAMATAN%20KEMRANJEN%20KABUPATEN%20BANYUMAS.pdf	6 (1)	0.08 %

List of accepted fragments (no accepted fragments)

NO	CONTENTS	NUMBER OF IDENTICAL WORDS (FRAGMENTS)
	The Role of Village Government in the Development of Village-Owned Enterprises in Ketapang Village, Tanggulangin District, Sidoarjo Regency [Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Ketapang Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo]	

Amak Nasrul [\(1\)](#), Ilmi Usrotin Choiriyah [\(2\)](#) 1)Program Studi Administrasi Publik, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia 2)Program Studi Administrasi Publik, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

E-mail: amaknasrul601@gmail.com , ilmiusrotin@umsida.ac.id

Page | 1

10 | Page

Page | 9

Abstract. The purpose of this study is to identify and explain how the village administration in Ketapang Village, Tanggulangin District, Sidoarjo Regency, contributes to the growth of village-owned businesses. This study employs a qualitative approach and descriptive methodology to gather and thoroughly describe information, data, and a range of issues based on field observations and the responses provided by participants about [the contribution of the Village Government to the growth of Village Owned Enterprises \(BUMDes\) in Ketapang Village](#). In this study, observation, interviews, and documentation were used as primary data collecting methods. Journal literature, scientific articles, documents, and the media were used to gather secondary data. Researchers employ an analytical approach that includes data gathering, data reduction, data display, and coming to conclusions. Through policy setting, community involvement, innovation and creativity, network development, resource provision, training organization, change driving, and capacity building, the village government plays a crucial role in the development of Village Owned Enterprises (BUMDes) in Ketapang Village, Sidoarjo. It also acts as a regulator, dynamist, facilitator, and catalyst in promoting the growth of BUMDes. The findings of the study demonstrate that despite the village government's financial and training assistance, challenges persist, including the administrators' lack of creativity and expertise. Therefore, in order to accomplish sustainable development goals, more work is required to boost community involvement and human resource capability.

Keywords - Village Government, Village Owned Enterprises (BUMDes), Local Economic Development

Abstrak. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi dan menjelaskan bagaimana kontribusi Pemerintah Desa di Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo terhadap pertumbuhan usaha milik desa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan metodologi deskriptif untuk mengumpulkan dan menggambarkan secara menyeluruh informasi, data, dan berbagai isu berdasarkan pengamatan lapangan dan tanggapan yang diberikan oleh peserta tentang kontribusi Pemerintah Desa terhadap pertumbuhan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ketapang. Dalam penelitian ini, observasi, wawancara, dan dokumentasi digunakan sebagai metode pengumpulan data primer. Literatur jurnal, artikel ilmiah, dokumen, dan media digunakan untuk mengumpulkan data sekunder. Peneliti menggunakan pendekatan analitis yang meliputi pengumpulan data, [reduksi data, penyajian data, dan](#) pengambilan kesimpulan. Melalui penetapan kebijakan, keterlibatan masyarakat, inovasi dan kreativitas, pengembangan jaringan, penyediaan sumber daya, organisasi pelatihan, penggerak perubahan, dan peningkatan kapasitas, [Pemerintah Desa memegang peranan penting dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa \(BUMDes\)](#) di Desa Ketapang, Sidoarjo. Lembaga ini juga berperan [sebagai regulator, dinamisator, fasilitator, dan katalisator dalam](#) mendorong pertumbuhan BUMDes. Temuan penelitian menunjukkan bahwa meskipun pemerintah desa telah memberikan bantuan keuangan dan pelatihan, masih banyak tantangan yang dihadapi, termasuk kurangnya kreativitas dan keahlian para pengurus. Oleh karena itu, untuk mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan, diperlukan lebih banyak upaya untuk meningkatkan keterlibatan masyarakat dan kemampuan sumber daya manusia.

Kata Kunci - Pemerintah Desa, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pengembangan Ekonomi Lokal

1. I. Pendahuluan

Pada hakekatnya, pembangunan pedesaan mempunyai tujuan untuk membangun kemandirian. Mengembangkan dan meneguhkan kelembagaan yang menyokong sistem produksi dan pemasaran, memaksimalkan sumber daya sebagai faktor fondasi peningkatan ekonomi di daerah perdesaan, serta memberdayakan masyarakat dalam usaha meningkatkan hasil kerja dan keragaman bisnis di perdesaan merupakan cara-cara yang dapat dilakukan oleh pemerintah untuk memenuhi misinya dalam membangun perdesaan. Misi tersebut, bertujuan untuk memberikan peluang bagi daerah dan pedesaan yang memiliki kemampuan sebagai Peluang bagi daerah dan masyarakat yang memiliki potensi untuk menjadi tumpuan ekonomi daerah dan nasional adalah tujuan utama dari misi ini. Pemerintah desa, dengan dukungan masyarakat, lebih kuat dalam mengekspresikan ide dalam mengoptimalkan pembangunan desa dengan semua sumber daya yang ada di bawah [Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 \(2016\) tentang Desa](#), [Pemerintah Desa](#) dan didukung oleh masyarakat [lebih ekspresif untuk membangun desa dengan segala sumber daya yang dimilikinya](#). Sehingga, Larasati dan Muhammad Okto (2017) menjelaskan bahwa [sebuah negara tidak dapat maju jika provinsinya tidak maju, dan tidak ada provinsi yang maju tanpa kabupaten atau kota yang maju](#), begitu [pula tidak ada kabupaten atau kota yang maju tanpa](#) desa atau kelurahan yang maju (Ubi Laru & Suprojo, 2019). Ini berarti bahwa kemajuan sebuah negara dapat diukur melalui hal yang paling dekat dengan masyarakat, yaitu desa. Hal ini menyiratkan bahwa pembangunan sebuah desa menjadi penentu fondasi kemajuan suatu bangsa. Tingkat perkembangan sebuah desa menentukan tingkat kemajuannya. Dimana, dengan memenuhi [kebutuhan dasar membangun infrastruktur dan fasilitas](#).

desa, mendorong pertumbuhan ekonomi lokal, dan menggunakan sumber daya alam dan lingkungan secara berkelanjutan, tujuan setiap pembangunan desa adalah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, kualitas hidup, dan pengentasan kemiskinan. Salah satu tujuan utama Pembangunan desa bukanlah Pembangunan fisik bukanlah salah satu tujuan utama pembangunan desa, namun meningkatkan kesadaran masyarakat akan perlunya pengembangan kapasitas masyarakat secara menyeluruh merupakan langkah pertama. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pemberdayaan komunitas adalah salah satu pendekatan untuk melakukannya, karena hal ini merupakan faktor utama dalam pemenuhan ciri-ciri budaya negara. Melalui pemberdayaan masyarakat, kita dapat menentukan potensi masyarakat yang akan dikembangkan. Jika hal ini tercapai, pemberdayaan dapat didefinisikan sebagai upaya untuk meningkatkan motivasi, merevitalisasi keunggulan yang ada, dan mengupayakan pengembangan bagi mereka yang terkena dampak masalah sosial dan ekonomi. Konsep pemberdayaan dapat dipahami sebagai alat yang dapat digunakan untuk mengolah sumber daya, peluang, wawasan, dan keterampilan yang sudah ada dalam suatu komunitas untuk meningkatkan kemampuan memilih masa depan. Dalam konteks organisasi masyarakat, pemberdayaan dapat dilihat sebagai pemberian kesempatan bagi lapisan masyarakat yang memiliki kewenangan untuk membuat keputusan atau merumuskan kebijakan. Selain itu, salah satu definisi pemberdayaan masyarakat adalah penguatan individu, yang mencakup anggota masyarakat dan lembaga yang menjadi bagian dari masyarakat. Pendekatan yang dianggap paling hakiki dalam pengertian pemberdayaan desa adalah pendekatan yang menempatkan masyarakat berperan ganda, yaitu sebagai objek dan sebagai subjek aktif pelaku pembangunan. **Karena tidak mungkin suatu negara bisa maju tanpa memperhatikan kondisi provinsi yang tidak maju juga, begitu pula sebaliknya, tidak ada satu provinsi pun yang bisa maju tanpa diiringi dengan kemajuan** kabupaten atau kota, dan lebih jauh lagi, kabupaten atau kota yang maju sangat sulit dicapai tanpa peran desa atau kecamatan yang maju. Desa merupakan andalan kemajuan pembangunan suatu negara.

Pembangunan yang berkelanjutan di wilayah pedesaan harus melibatkan pemberdayaan masyarakat dan pengembangan ekonomi lokal. Chambers (1983) dalam bukunya "Rural Development: Putting the Last First" menekankan pentingnya pendekatan partisipatif dalam pembangunan desa, di mana masyarakat desa diberdayakan untuk mengambil peran aktif dalam proses pembangunan. Pendekatan ini dianggap lebih efektif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat karena di dasarkan pada kebutuhan dan potensi lokal. Salah satu strategi yang diusulkan **untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa adalah melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**. BUMDes merupakan lembaga ekonomi desa yang didirikan dan dikelola oleh pemerintah desa bersama masyarakat desa. Tujuan utama BUMDes adalah **untuk mengelola potensi ekonomi desa** secara profesional dan berkelanjutan, sehingga dapat meningkatkan pendapatan desa dan kesejahteraan masyarakatnya (Kemendesa, 2017). **Undang-Undang Nomor. 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah** dana Kebijakan Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 tentang pembentukan, pengelolaan, penatausahaan, dan pembubaran Badan Usaha Milik Desa menjadi landasan bagi berdirinya **Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)** di Indonesia. Tujuannya adalah : 1. Mendorong perekonomian desa. 2. Mengoptimalkan sumber daya untuk kepentingan desa. 3. Mendorong inisiatif warga masyarakat untuk mengelola potensi keuangan Desa. 4. Menyusun rencana kerja sama usaha antar Desa dan/atau lembaga luar. 5. **Menciptakan jaringan** pasar dan peluang untuk memenuhi kebutuhan masyarakat terhadap pelayanan publik. 6. **Menciptakan lapangan kerja**. 7. **Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan publik, pertumbuhan ekonomi desa, dan pemerataan**. 8. **Meningkatkan Pendapatan Asli Desa dan** pendapatan masyarakat Desa. Terkait dengan Kebijakan BUMDes, seluruh pemerintah daerah diminta untuk mengadopsi dan mengimplementasikannya. Salah satunya adalah Pemerintah Kabupaten Sidoarjo. Menurut Wijaya dan Sari (2019), "BUMDes diharapkan menjadi pilar ekonomi desa yang berfungsi sebagai lembaga komersial dalam menghasilkan keuntungan ekonomi dan sekaligus sebagai lembaga sosial untuk mengatasi berbagai permasalahan sosial ekonomi". Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 4 Tahun 2009 tentang Tata Cara Pendirian dan Pengelolaan BUMDes menjadi landasan pembentukan BUMDes di Kabupaten Sidoarjo. Namun, peraturan daerah tersebut telah digantikan oleh Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2019 tentang Pendirian dan Pengelolaan BUMDes.

Desa Ketapang, Kecamatan Tangkulanggin, Kabupaten Sidoarjo, mempunyai BUMDes yang diharapkan menjadi sebuah solusi alternatif untuk meningkatkan pengembangan dengan menggerakan masyarakat desa untuk ikut serta dalam pelatihan yang disponsori pemerintah desa ketapang. Dalam penelitian ini, peneliti mempunyai tujuan yaitu mengetahui bagaimana Pemerintah Desa Ketapang membantu **pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada pengelola BUMDes di Desa Ketapang Kecamatan Tangkulangin Kabupaten Sidoarjo**, serta menguraikan indikator yang mendukung dan menghambat kegiatan tersebut. Berdasarkan harapan tersebut, peneliti **menerapkan teori yang berkaitan dengan peran Pemerintah**. Sebaliknya, jika seseorang memenuhi hak dan kewajibannya di samping bagiannya, maka ia dianggap sebagai pemegang peran. Hal ini karena peran dari sesuatu yang dinamis kedudukannya dianggap statis. Deskripsi tambahan diberikan oleh Mayor Role, yang menggambarkannya sebagai tindakan yang diinginkan oleh pihak yang berpartisipasi dalam interaksi sosial tertentu yang dikaitkan dengan posisi sosial tertentu. Peran dapat dilihat sebagai dasar persepsi yang digunakan oleh setiap individu yang berpartisipasi dalam interaksi sosial dalam suatu kelompok atau organisasi untuk melaksanakan suatu kegiatan tentang tanggung jawab dan kewajiban mereka. Bergantung pada keadaan, hal itu mungkin tampak jelas atau mungkin tidak jelas sama sekali. Ketika kejelasan ini terungkap, hal itu akan memengaruhi tingkat kejelasan yang dimiliki seseorang dalam pekerjaannya. Dalam konteks suatu daerah, pemerintah daerah adalah organisasi yang memiliki kapasitas dan tanggung jawab untuk memberlakukan peraturan perundang-undangan di daerah tersebut, dengan catatan daerah tersebut berada dalam wilayah kewenangannya. Oleh karena itu, ruang lingkup pemerintahan dalam konteks ini dapat dijabarkan sebagai suatu lembaga yang bertugas untuk menjalankan sistem pemerintahan yang meliputi cabang legislatif, eksekutif, dan yudikatif. Dalam kondisi administratif pemerintah desa bertanggung jawab terhadap kewenangan atas Badan Usaha Milik Desa. Hal ini bisa dilihat ditabel berikut:

Tabel 1. Jenis Bumdes dan Modal Dari Pemerintah Desa Ketapang

No.	Jenis	Dari Tahun	Modal Pemerintah Desa
1.	Wisata Califour	2021	Rp. 230.000.000,-
2.	Kampung Degan	2022	Rp. 20.000.000,-
3.	Usaha Kerupuk Ikan Tengiri	2024	Rp. 36.130.845,28,-

Sumber : Pemerintah Desa Ketapang 2024

Dalam penjelasan tabel diatas pemerintah desa ketapang memberi modal untuk 3 jenis BUMDes yang terdiri dari Wisata Califour, Kampung Degan dan Usaha Kerupuk Ikan Tengiri. Dari peranan pemerintah desa dalam memberi modal terdapat juga hambatan dari pemerintah desa dalam pengembangan bumdes. Yang pertama BUMDes Califour sebagai salah satu BUMDes desa Ketapang yang termasuk dalam rangka menjaga dan memelihara kebersihan lingkungan terutama di wilayah bantaran sungai serta menggerakkan masyarakat desa, maka Rencana Pembangunan Jangka Menengah

Desa (RPJMDes) Tahun 2021-2026 diharapkan dapat membentuk salah satu alternatif. Kedua BUMDes Kampung Degan disajikan untuk masyarakat yang mempunyai usaha, pemerintah desa memberi modal kepada BUMDes bertujuan untuk menyediakan wadah kepada umkm serta dapat mengkoordinir penjual-penjual yang membuka lapak sembarangan di jalan, hal ini diharapkan agar tidak menyebabkan tumpukan sampah disepanjang jalan. Selanjutnya peran pemerintah desa juga berantusias memberi modal terhadap BUMDes yang berinovasi terhadap penjualan kerupuk ikan tengiri. Pemerintah Desa tidak hanya memberikan modal akan tetapi juga memberikan pelatihan terhadap anggota BUMDes untuk mengembangkan usaha kerupuk ikan ini. Namun dalam hal ini BUMDes desa ketapang memiliki masalah dalam pengelolaan keuangan dan pengelolaan sumber daya manusia seperti keterbatasan anggota BUMDes dalam pengelolaan keuangan serta keterbatasan inovasi untuk pengembangan BUMDes. Oleh karena itu perlu peran pemerintah desa dalam mengatasi masalah, menurut (Robert.M. Z. Lawang (1990:2.39), 2017) Terkait dengan pengertian peran, kita perlu memiliki pemahaman yang lebih jelas tentang apa itu organisasi. Gagasan tentang status terkait erat dengan konsep peran, tetapi tidak dapat dipisahkan darinya. **Peran adalah pola perilaku yang diharapkan dari seseorang yang memiliki status atau posisi tertentu dalam organisasi.** Pemerintah menciptakan kondisi yang kondusif bagi pelaksanaan pembangunan dengan menyediakan sarana dan prasarana, modal, pendidikan dan pelatihan, penyuluhan dan pendampingan, serta memberikan keterampilan secara teknis Arif dalam Adhwati (2012:9). Selanjutnya pemerintah desa Ketapang kecamatan Tanggulangin melakukan identifikasi peluang usaha, mengatasi berbagai hambatan program dalam mengembangkan umkm setempat dan mengalokasikan sumber daya terhadap perkembangan BUMDes.

Terkait dengan peran pemerintah dalam pendirian BUMDes, penelitian sebelumnya telah dijadikan acuan oleh peneliti lain dalam proses penilaian penelitian yang sedang dilakukan ini. Yang pertama: penelitian dilakukan oleh Khairul Agusiansyah, Tahun 2022 dengan judul "**Peran Kepala Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Jemparing Kecamatan Long Iks Kabupaten Paser**". Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif yaitu **adalah bahwa gejala_itu bersifat holistik (menyeluruh, tidak dapat dipisah-pisahkan)**. Dari hasil tersebut bisa disimpulkan bahwa pengelolaan BUMDes dapat mencerdaskan masyarakat, diperlukan pengembangan sumber daya manusia yang lebih canggih serta fasilitas yang lebih banyak. Persamaan dengan penelitian sebelumnya adalah membahas tentang peran pemerintah desa dalam kemajuan BUMDes. Penelitian sebelumnya memiliki kekurangan dalam data bumedes, serta kurangnya fokus Pemerintah Desa dalam pemyediaan sarana dan prasarana yang memadai bagi operasional BUMDes (Khairul Agusiansyah, 2022).

Selanjutnya penelitian yang dilakukan oleh Fifianti, Alyas, Ansyari Mone, Tahun 2018 dengan judul "**Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Patani Kecamatan Mappkasunggu Kabupaten Takalar**". Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif yaitu wawancara dan observasi lapangan. Dari hasil tersebut bisa disimpulkan bahwa pelaksanaan Peran Pemerintah Desa terhadap BUMDes pada Desa Patani dapat dikatakan kurang berhasil karena dalam pelaksanaan observasi di lapangan para pengurus BUMDes dalam hal kategori pembagian dana tidak tepat sasaran. Persamaan dengan penelitian sebelumnya adalah sama-sama membahas tentang peran pemerintah desa terhadap BUMDes. Perbedaannya, penelitian sebelumnya fokus untuk observasi terhadap pengelolaan dana BUMDes yang tidak tepat sasaran (Fifianti et al., 2018).

Ketiga, penelitian dilakukan oleh Ferdi Harobu Ubi Laru Agung Suprojo, pada Tahun 2019 dengan judul "**Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**". Penelitian ini menggunakan metode deskriptif yaitu wawancara. Dari hasil tersebut bisa disimpulkan bahwa pelaksanaan Peran Pemerintah Desa Tlekung Dalam Pengembangan BUMDes dapat dikatakan kurang berhasil karna faktor penghambat yakni kurangnya sosialisasi kepada masyarakat desa oleh pemerintah desa mengenai keberadaan BUMDes UPK Setya. Persamaan dengan penelitian sebelumnya adalah sama-sama membahas tentang peran pemerintah desa terhadap BUMDes. Perbedaannya, penelitian sebelumnya terlalu general dan tidak ada fokus tertentu yang diambil (Ubi Laru & Suprojo, 2019).

Uraian di atas mengindikasikan bahwa masih ada kendala yang menghambat **peran pemerintah desa dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**, yang mencakup: Pertama, pengurus BUMDes belum punya inovasi. Kedua, pengurus BUMDes kurang memiliki kapabilitas. Ketiga, pengurus BUMDes masih kurang aktif dalam menggunakan media sosial untuk mempromosikan wisata, membuat potensi BUMDes tidak diketahui masyarakat umum. Keempat, kurangnya partisipasi pemuda Desa Ketapang dalam memberikan ide dan inovasi terhadap BUMDes. Dalam wawancara dengan sekertaris desa ketapang di dapatkan informasi terhadap pengelolaan BUMDes dikarenakan kualitas sumber daya manusia yang belum bisa mengelola dengan bijak, seperti keterbatasan anggota BUMDes dalam pengelolaan keuangan serta keterbatasan inovasi untuk pengembangan BUMDes. Sekertaris desa menambahkan permasalahan sumber daya manusia dalam perkembangan BUMDes meliputi keterbatasan kualitas SDM, kebutuhan dan kompetensi, penilaian kompetensi, pengembangan SDM, peningkatan kapasitas, dan pengaruh SDM terhadap pengembangan desa. Untuk meningkatkan kinerja BUMDes, peran pemerintah desa ketapang melakukan beberapa pelatihan agar dapat menciptakan kreatifitas dan inovasi untuk meningkatkan kinerja dan pengelolaan BUMDes serta meningkatkan skill~~keahlian~~ dan keterampilan, meningkatkan efisiensi dan produktivitas, serta meningkatkan kemampuan BUMDes dalam menghasilkan produk dan layanan berkualitas. Pemerintah desa telah melakukan berbagai upaya dalam rangka pembinaan BUMDes Califour. Salah satu upayanya adalah dengan mengajak masyarakat, antara lain Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga Desa, Karamag, Taruna, RT, RW, tokoh masyarakat, tokoh agama, dan masyarakat Desa Ketapang untuk mengidentifikasi peluang usaha yang dapat meningkatkan nilai BUMDes Califour. Tidak hanya di BUMDes Califour pemerintah desa mengembangkan pengelolaan kampung dengan cara penertiban penjualan liar dengan memberi fasilitas stand. Hal ini dilakukan untuk mengontrol sampah dari para penjual agar tidak berserakan dan menjadi kumuh disepanjang jalan Desa Ketapang. Selanjutnya peran pemerintah desa dalam Usaha Kerupuk Ikan tengiri yakni memberikan pelatihan-pelatihan terhadap masyarakat untuk meningkatkan skill, inovasi dan kualitas produksi beserta mencari mitra untuk tetap meningkatkan penjualan produk.

Berdasarkan permasalahan yang telah diuraikan **diatas, peneliti tertarik untuk meneliti** Peran Pemerintah Desa dalam **Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo**. Berdasarkan hal tersebut, tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan **peran Pemerintah Desa dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo**. Penelitian ini berfokus pada peran Pemerintah Desa **dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo yang** mana akan diukur dengan menggunakan teori peran Arif dalam Adhwati (2012:9) yang merujuk pada peran pengambilan keputusan yang dilakukan untuk mencapai tujuan terhadap peran pemerintah desa untuk memaksimalkan sumber daya manusia dan peluang usaha untuk **pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)** yang dibagi menjadi 4 indikator yakni **peran pemerintah sebagai Regulator, Dinamisator, Fasilitator, Katalisator**.

2. **II. Metode Pada penelitian ini menggabungkan metode deskriptif dengan** pendekatan kualitatif menurut Creswell (2002) yang bertujuan untuk mengumpulkan dan menjelaskan informasi, data dan berbagai pertanyaan secara menyeluruh melalui pengamatan di lapangan dan responden tentang **Peran Pemerintah Desa dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Desa Ketapang. Lokasi penelitian dilakukan di desa Ketapang, jalan Ngaban, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo. Fokus** pada penelitian ini adalah mengenai **Peran Pemerintah Desa dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Desa Ketapang** yang mana akan diukur menggunakan Teori Peran menurut Arif yang dikutip dari Adhwati (2012:9) dengan menggunakan 4 indikator yakni peran pemerintah sebagai Regulator, Dinamisator, Fasilitator, Katalisator,

pemilihan indikator tersebut didasarkan pada masalah dan situasi yang relevan di Pemerintah Desa Ketapang terhadap Badan Usaha Milik Desa. Pengambilan sampel menggunakan purposive sampling merupakan metode yang digunakan dalam proses identifikasi individu yang akan melakukan penelitian. Dalam situasi ketika mereka dapat memberikan informasi yang dikumpulkan dari penelitian, peneliti akan menunjuk informan yang berbeda. Informan untuk penelitian ini meliputi kepala desa, sekretaris desa, dan pengurus BUMDes Delta Mandiri. Individu-individu tersebut diwawancara untuk penelitian ini. Teknik pengumpulan data primer penelitian dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi serta pengumpulan data sekunder diperoleh dari literatur, artikel ilmiah, dokumen dan berita di media. Pada teknik analisis data, peneliti menggunakan model analisis oleh Miles dan Huberman (1994:12) yang terdiri dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, sampai dengan mencapai hasil kesimpulan.

3. III. HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam **Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo**. Untuk menganalisis dan mendeskripsikan Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes, peneliti menggunakan teori peran Arif dalam Adhwati (2012:9) yang terdiri dari 4 variabel yakni **peran pemerintah sebagai Regulator, Dinamisator, Fasilitator dan Katalisator**.

1. Peran Pemerintah Sebagai Regulator

1. Pengaturan kebijakan

Tugas Pemerintah dalam kapasitasnya sebagai Regulator pada sub variabel pengaturan kebijakan realisasi pembangunan (Membentuk Pedoman yang berkaitan dengan aturan administrasi pembangunan) dan merumuskan peraturan rencana rencana terkait pengembangan BUMDes telah menggerakkan motivasi masyarakat setempat untuk berpartisipasi dalam pengembangan BUMDes Califour, Usaha Kerupuk Ikan Tengiri dan Kampung degan dalam menyediakan penjelasan yang dapat dimenegrii menjadikan tolok ukur untuk mengatur setiap rencana pelaksanaan pemberdayaan Califour,Kampung Degan, Usaha Kerupuk Ikan Tengiri **yang dikelola oleh BUMDes. Peran pemerintah dalam pengembangan califour telah dilaksanakan melalui Peraturan Desa Nomor 06 Tahun 2020**. Selain itu, sebagai tindak lanjut Peraturan Desa tersebut, Pemerintah Desa Ketapang telah memberikan penjelasan mengenai **revitalisasi pemanfaatan sungai dalam rangka peningkatan kualitas lingkungan di Desa Ketapang yang terletak di Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo**. Rencana ini akan dilaksanakan antara tahun 2021 sampai dengan tahun 2026. Pemerintah Desa Ketapang dan kawasan taman rekreasi desa, keduanya akan diberdayakan di masa mendatang **oleh BUMDes "Delta Mandiri" Desa Ketapang**. Berdasarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Ketapang Tahun Anggaran 2021, berikut ini adalah anggaran untuk menghidupkan kembali sungai menjadi desa wisata. **Anggaran tersebut disajikan senilai Rp. 230.000.000,- (Dua ratus tiga puluh juta rupiah)**. Untuk Usaha Kerupuk Ikan Pemerintah Desa memberi penyertaan modal sebesar Rp. 36.000.000. Berikut data peneliti peroleh terkait dengan anggaran pengembangan pariwisata **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo**.

Gambar 3.1 Peraturan Desa Ketapang NOMOR : 06 TAHUN 2020

Sumber: Perangkat Desa Ketapang

Tabel 2. **Anggaran Pengembangan Pariwisata Tingkat Desa**

Sumber: Data Diolah Penulis Dari Proposal Revitalisasi Sungai Califour, 2024

Dari data diatas, dapat disimpulkan bahwa dalam peran pengaturan kebijakan pemerintah desa memberikan dukungan dan memberikan pengaturan kebijakan dalam mengembangkan BUMDes Delta Mandiri. Peran Pemerintah Desa Ketapang akan selalu meningkatkan perannya sebagai regulator dengan menerapkan kebijakan - kebijakan dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa. Selanjutnya ditambahkan oleh Bapak Imam selaku sekertaris Desa Ketapang mengatakan bahwa: "Pemerintah Desa merencanakan sesuai dengan **Peraturan Desa Nomor 08 Tahun 2020 Tentang Rencana Jangka Panjang Menengah Desa (RPJMDes) periode Tahun 2021-2026** dan Pemerintah Desa juga melakukan rancangan agenda yang disesuaikan dari usulan masyarakat yang berfokus dalam pemberdayaan BUMDes di Desa Ketapang". Berdasarkan hasil wawancara peneliti dengan Bapak Imam selaku sekertaris Desa Ketapang dapat diketahui jika pemerintah desa ketapang selalu berupaya dalam mengembangkan BUMDes Delta Mandiri dengan melakukan sebuah rancangan agenda. Pemerintah Desa Ketapang juga mengajak masyarakat untuk berpartisipasi untuk mengembangkan Badan Usaha Milik Desa melalui usulan serta masukan yang kemudian akan diterima oleh Pemerintah Desa dalam pemberdayaan BUMDes di Desa Ketapang dan masyarakat desa pun sangat antusias dalam hal ini. Hal ini selaras seperti apa yang dikatakan oleh Arif dalam Adhwati (2012:9) yakni Fungsi pemerintah sebagai regulator dalam proses pemberian arahan untuk mencapai keseimbangan dalam pelaksanaan pembangunan (proses penerbitan peraturan dalam rangka efisiensi dan ketertiban penyelenggaraan pembangunan). **Maka dari itu Pemerintah Desa Ketapang, mengajak masyarakat agar terlibat dalam pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang. Hal ini** disampaikan pada penelitian terdahulu yang dilakukan oleh (Bagus Yuliat, 2024) berjudul "**EFEKTIVITAS PENGATURAN HUKUM MENGENAI BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) DALAM MENINGKATKAN UMKM DESA (Studi Kasus Di Bumdes Ploso Café Watu Wayang Desa Ploso)**". Hasil Penelitian menjelaskan Pengelolaan BUMDes Ploso Watu Wayang telah secara efektif mematuhi ketentuan hukum yang tercantum dalam Undang-Undang No. 6 Tahun 2014 tentang Desa, khususnya Pasal 87. Peraturan ini memberikan landasan hukum yang tepat bagi pembentukan dan penyelenggaraan BUMDes, dengan tujuan untuk menjamin keterbukaan, tanggung jawab, dan profesionalisme BUMDes. **Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes ini telah mematuhi semua** ketentuan hukum, termasuk membentuk struktur organisasi yang jelas dan pembentukannya melalui musyawarah desa.

2. Partisipasi Masyarakat

Selain itu, Peran Pemerintah sebagai Regulator pada sub variabel Partisipasi Masyarakat, Pemerintah Desa beserta Ketua BUMDes Delta Mandiri di Desa Ketapang dapat meningkatkan partisipasi masyarakat dalam mengembangkan Badan Usaha Milik Desa dengan memberi sebuah sosialisasi kepada masyarakat, Mengadakan workshop dan latihan yang membahas ide - ide untuk mengembangkan wisata califour, mengembangkan produk krupuk ikan serta mengenalkan kampung degan kepada masyarakat publik. Hal ini di lakukan oleh pemerintah desa agar wisata califour bisa menarik pengunjung dari luar, pemerintah desa juga ingin meningkatkan penjualan kerupuk ikan dan masyarakat desa berpartisipasi untuk saling membantu promosi produk seperti yang dikatakan oleh Ibu Widia Herlita selaku Ibu Kepala Desa Ketapang mengatakan bahwa: "kami dari pemerintah desa maupun pengurus bumdessnya masih belajar bagaimana mengelola badan usaha desa yang baik dan benar. Untuk RKPDes kita dalam tahap perencanaannya itu kita melibatkan masyarakat desa untuk mengembangkan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang". (Hasil Wawancara pada tanggal 9 September 2024). Hal ini dipertegas lagi dari wawancara dengan Bapak Wikno selaku Ketua BUMDes yang menyatakan bahwa: "kami sendiri sebagai pengurus bumdes sangat berantusias dengan adanya bumdes didesa ketapang begitupun masyarakat desa. Seperti usaha kami yang berjalan yaitu kerupuk ikan jelas sangat bermanfaat terhadap masyarakat kita yang pengangguran dan mereka pun berantusias membantu dalam pengelolaan

usaha kerupuk ikan ini". (Hasil Wawancara pada tanggal 5 september 2024). Badan Usaha Milik Desa Delta Mandiri di Desa Ketapang dalam partisipasi masyarakat telah membentuk pengorganisasian pengurus **Badan Usaha Milik Desa yang** terstruktural. Berikut merupakan data yang peneliti peroleh terkait dengan struktur kepengurusan **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo**.

Tabel 3. Struktur Pengurus **Badan Usaha Milik Desa di Desa** Ketapang

Sumber: Data Diolah Penulis Dari PERDES Desa Ketapang, 2024

Berdasarkan hasil wawancara dan tabel diatas menunjukkan bahwa kepengurusan dari BUMDes di Desa **Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo** merupakan sekumpulan masyarakat desa setempat yang turut berpartisipasi menjadi pengurus di **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo**. Kepengurusan **Badan Usaha Milik Desa di Desa** Ketapang memiliki kewenangan dalam mengembangkan **Badan Usaha Milik Desa di Desa** Ketapang untuk lebih baik. Dalam hal kepengurusan tersebut memiliki tugas penting dalam mengurus unit yang ada di BUMDes, namun yang menjadi kendala sampai sekarang yakni belum ada tempat untuk pemuda - pemudi yang mendapat tempat dalam kepengurusan yang kemungkinan pemuda desa ketapang juga bisa memberikan ide - ide yang dapat menyongsong perkembangan BUMDes. Selain itu pemuda di Desa Ketapang juga kurang aktif karena masih ada kesenjangan antara orang yang lebih tua dengan pemuda desa ketapang. Menurut wawancara ibu kepala desa dan ketua BUMDes bisa diketahui bahwa pemerintah desa dan pengurus BUMDes juga melakukan berbagai cara seperti promosi agar bisa mengembangkan wisata califour dan mengembangkan penjualan produk, namun ada berbagai masalah dalam promosi wisata dan produk yakni kurangnya kerjasama dalam pihak eksternal seperti kurangnya membangun kemitraan dengan lembaga pemerintah, perguruan tinggi, organisasi non-pemerintah, dan pelaku industri pariwisata. Dalam masalah ini yang harus diperbaiki oleh pemerintah desa agar kemampuan masyarakat dan pengurus BUMDes bisa meningkatkan skill dan kemampuan karena hal ini dapat membantu BUMDes untuk mendapatkan dukungan teknis dan akses pasar yang lebih luas. Hal tersebut sesuai dengan penelitian terdahulu oleh (Darwita & Redana, 2018) yang berjudul "**Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Penanggulangan Pengangguran Di Desa Tejakula Kecamatan Tejakula Kabupaten Buleleng**". Hasil penelitiannya menjelaskan bahwa BUMDes di Desa Tejakula mengambil masyarakat untuk masuk dalam struktur pengurus keanggotaan BUMDes dan mengelola BUMDes agar menjadi **salah satu cara untuk menanggulangi pengangguran yang ada di Desa Tejakula, Kecamatan Tejakula, Kabupaten Buleleng**.

2. Peran Pemerintah Sebagai Dinamisator

1. Inovasi Dan Kreativitas

Selain peran pemerintah sebagai regulator, dalam pelaksanaannya Peran Pemerintah Sebagai Dinamisator, **pemerintah desa memiliki kemampuan dalam memberikan bimbingan, pengarahan, mampu memberikan inovasi dan kreativitas**. Peran Pemerintah Sebagai Dinamisator pada sub variabel inovasi dan kreativitas dengan cara menciptakan lingkungan yang mendukung inovasi dengan mengadakan forum diskusi dan musyawarah desa untuk menggali ide - ide baru dari masyarakat desa setempat tentang pengembangan BUMDes di Desa Ketapang. Selain itu pemerintah desa juga harus memberikan pelatihan keterampilan seperti mengadakan pelatihan bagi pengurus BUMDes dan masyarakat Desa Ketapang tentang kewirausahaan, manajemen usaha, serta pemasaran produk. Tujuan dari pelatihan ini adalah untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan yang diperlukan oleh pengurus BUMDes dan masyarakat di Desa Ketapang untuk berinovasi. Hal ini selaras seperti apa yang dikatakan oleh Arif dalam Adhawati (2012:9) yakni Fungsi dinamisator pemerintahan mempunyai kewenangan memberi nasihat dan arahan, serta kemampuan menggerakkan masyarakat untuk menumbuhkan kesadaran masyarakat agar terlibat aktif dalam penumbuhan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang yang terletak di Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo seperti yang disampaikan oleh Ibu Widia Herlita selaku Ibu Kepala Desa Ketapang mengatakan bahwa: "Inovasi resep harus disesuaikan dengan cita rasa masyarakat sidoarjo, pelatihan pembuatan kerupuk ikan untuk resepnya masih sesuai dengan cita rasa masyarakat mojokerto karena kita melakukan study banding disana". (Hasil wawancara pada tanggal 9 September 2024). Hal ini juga didukung pernyataan dari hasil wawancara dengan Bapak Wiknyo selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang yang menyatakan bahwa: "untuk inovasi kami bisa memberikan cita rasa yang berbeda dengan yang lain karena produksi kerupuk ikan kami tanpa pengawet dan setelah melakukan study banding dan pelatihan kami selalu meningkatkan cita rasa produk kerupuk ikan ini. Sebelumnya kami study banding ke mojokerto untuk mengembangkan inovasidan kreativitas selama 1-2 bulan dan langsung melakukan produksi kerupuk ikan dan untuk kampung degan ini hanya berupa stand, kami punya 4 stand tetapi hanya ada 1 yang menyewa dikarenakan tempatnya kurang strategis atau agak kedalam dari jalan raya untuk penjual". (Hasil wawancara pada tanggal 5 September2024).

Dari hasil wawancara, pada peran pemerintah sebagai dinamisator dapat disimpulkan bahwa pemerintah desa tetap melakukan berbagai cara seperti study banding dan pelatihan untuk dapat mengembangkan inovasi dan kreativitas bagi pengurus Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang. Hal ini di respon oleh pengurus Badan Usaha Milik Desa untuk lebih bersemangat dalam melakukan study banding dan pelatihan produk kerupuk ikan dalam meningkatkan cita rasanya. Akan tetapi di unit lain seperti Kampung degan masih terdapat kendala yang belum terselesaikan dikarenakan dari 4 stand yang ada masih hanya 1 stand yang disewa dan tempat penyewaan stand tidak strategis dan hal ini masih dalam evaluasi oleh pengurus BUMDes dan Pemerintah Desa Ketapang serta belum ada tindakan untuk unit wisata califour. Hal tersebut berbeda dengan yang disampaikan oleh penelitian terdahulu oleh (Rahmatika et al., 2021) yang berjudul "**Strategi Pengembangan Kualitas BUMDES; Pendekatan Model Tetrapreneur Serta Kemitraan Dengan Perguruan Tinggi dan Perbankan**". Hasil Penelitian menjelaskan pengembangan kualitas BUMDes melalui inovasi strategi pengembangan model Tetrapreneur untuk meningkatkan daya saing ekonomi dan melibatka peran dari Perguruan Tinggi serta Perbankan untuk membantu pengembangan dalam segi SDM dan financial.

2. Pengembangan Jaringan

Disamping itu, peran pemerintah sebagai dinamisator dalam sub variabel pengembangan jaringan, Pemerintaah Desa Ketapang serta Pengurus Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang masih tetap belajar bagaimana melakukan promosi dan bagaimana cara mengembangkan BUMDes dengan mencari mitra sebanyak mungkin. Sesuai apa yang dikemukakan oleh Arif dalam Adhawati (2012:9) Selain itu, pemerintah harus mampu memberikan arahan yang berkesinambungan, baik teknis maupun nonteknis, kepada para pengurus BUMDes dan warga desa. Tujuan dari arahan ini adalah untuk menginspirasi dan meningkatkan potensi BUMDes agar dapat merencanakan, mengembangkan, serta mengatur secara mandiri secara mandiri tanpa bantuan dari pihak luar. **Hal tersebut dibuktikan dengan wawancara peneliti bersama Ibu Widia Herlita selaku Ibu Kepala Desa Ketapang** yang menyatakan: "pemerintah desa itu kita harus di depan kita di tengah dan kita di belakang, dari depan kita memberi contoh dari tengah kita menyemangati dari belakang kita mendorong dan support semua keperluan BUMDes serta kita melakukan konsultasi bisa melalui by phone(call) selama 24 jam. Karena dalam promosi ini memang jadi kenda (produk krupuk ikan) tetapi kami terus belajar bagaimana cara melakukan promosi dan bagaimana berinovasi supaya produk kita tidak sama dengan lainnya seperti kami juga bermitra atau bekerja sama dengan pihak umsida". Hasil wawancara pada tanggal 9 September 2024. Pernyataan tersebut juga didukung Bapak Wiknyo yakni Ketua Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang yang menyatakan: "untuk

pemerintah desa juga membantu promosi seperti ibu lurah yang membantu promosi produk ke kecamatan dan koperasi wanita kabupaten sidoarjo. Kendala tetap di promosi, kami bisa produksi sewaktu - waktu tetapi juga berhenti karena kurang adanya pemasaran, karena produksi tanpa adanya pemasaran akan sulit". Hasil wawancara pada tanggal 5 September 2024.

Gambar 3.1 Wawancara mengenai Peran Pemerintah Desa terhadap BUMDes

Sumber: Pemerintah Desa Ketapang, 2024

Dilihat dari hasil wawancara di atas, Pemerintah Desa Ketapang selalu memberi contoh, menyemangati dan memberi dukungan support terhadap pengurus Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang agar kedepannya bisa terus berkembang dan mengatasi masalah yang ada. Pemerintah Desa Ketapang juga membantu pengurus BUMDes untuk meningkatkan penjualan produk kerupuk ikan dikarenakan hal promosi ini termasuk masalah yang sulit bagi Pengurus Badan Usaha Milik Desa dan Pemerintah Desa Ketapang. Tidak hanya pengurus bumdes, pemerintah desa, masyarakat, tetapi Ibu Widia Herlita sebagai Ibu Kepala Desa di Desa Ketapang juga ikut mempromosikan produk kerupuk ikan ini ke kecamatan bahkan sampai ke koperasi wanita kabupaten sidoarjo seperti apa yang dikatakan Bapak Wiknyo selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang yang bertujuan agar produk asli dari Desa Ketapang yakni kerupuk ikan bisa lebih dikenal tidak hanya di sidoarjo tetapi masih kurangnya dalam pengarahan/bimbingan yang membuat pengurus Badan Usaha Milik Desa merasa kesulitan dalam melakukan promosi produk. Hal ini disampaikan pada penelitian terdahulu yang dilakukan oleh (Hasanah & Jupriyanti, 2023) berjudul "Strategi BUMDes untuk Meningkatkan Kolaborasi Lintas Agama: Studi Kasus di Desa Kulu, Pekalongan". Hasil penelitian menunjukkan adanya kolaborasi terhadap pihak lain untuk mengembangkan BUMDes. Kolaborasi yang dilakukan BUMDes yakni bekerjasama dengan Bapak Joko seorang pengusaha kristen mempunyai usaha Ratu Bali Caffe (RBC) dari Bali. Kolaborasi lintas agama ini berdampak positif dan didukung oleh faktor-faktor seperti kualitas produk, layanan, jaringan pemasaran, inovasi, serta dukungan dari pemerintah dan lembaga setempat. Faktor-faktor tersebut menunjukkan bahwa kolaborasi lintas agama berpotensi menjadi motor penggerak ekonomi dan keberlanjutan di tingkat desa..

3. Peran Pemerintah Sebagai Fasilitator

1. Pelatihan Dan Pengembangan

Peran Pemerintah Sebagai Fasilitator yakni pemerintah desa menjembatani berbagai kepentingan pengurus **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang** dan juga masyarakat yang terlibat dalam pembangunan dan pengembangan **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo**. Pemerintah Desa sebagai Fasilitator bergerak dibidang Pelatihan dan Pengembangan serta Penyediaan Sumber Daya. Pada Peran Pemerintah Sebagai Fasilitator dalam sub variabel Pelatihan dan Pengembangan yakni Pemerintah Desa melakukan sosialisasi terhadap masyarakat desa dan pengurus Badan Usaha Milik Desa terkait pelatihan dengan peningkatan skill, kewirausahaan, manajemen usaha dan pemasaran produk. Pemerintah Desa juga menjadi penasihat dan menjadi pengawas untuk membantu membimbing BUMDes di Desa Ketapang menjadi lebih baik. Hal ini seperti apa yang disampaikan oleh Bapak Imam Selaku Sekertaris Desa Ketapang mengatakan bahwa: "sebelum melakukan pelatihan kami sebagai pemerintah desa melakukan sosialisasi dan melakukan study banding di daerah mojokerto untuk belajar bagaimana cara membuat dan mengelola usaha kerupuk ikan". Hasil wawancara pada tanggal 5 Agustus 2024. Dari hasil wawancara tersebut Pemerintah Desa melakukan sosialisasi dan menerima aspirasi masyarakat dan mengidentifikasi potensi masyarakat untuk mengembangkan BUMDes. Study Banding ini berlangsung selama 1-2 bulan di Kabupaten Mojokerto dan para pengurus BUMDes sudah bisa melakukan pelatihan secara mandiri serta sudah dapat melakukan kegiatan produksi. Hal ini disampaikan pada **penelitian terdahulu yang dilakukan oleh (Putri Nugrahaningsih, 2018) berjudul "Optimalisasi Peran BUMDes Desa Bulusulur Kecamatan Wonogiri Dalam Membangun Desa Wisata"**. Hasil penelitian menjelaskan adanya pelatihan kewirausahaan mendorong perekonomian melalui PKK dan Karang Taruna yang menjadikan kontribusi penting dalam pengembangan BUMDes.

2. Penyediaan Sumber Daya

Selain pelatihan dan pengembangan peran pemerintah sebagai fasilitator dalam sub variabel Penyediaan Sumber Daya, Pemerintah Desa Ketapang dalam penyediaan sumber daya yakni menyediakan modal dalam mendukung perkembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang. Pemerintah menganggarkan dalam RPJMDes tahun 2021 - 2025 untuk pengembangan wisata califour dan pemerintah desa melakukan penyertaan modal terhadap Badan Usaha Milik Desa kepada unit usaha kerupuk ikan yang diungkapkan oleh Bapak Imam Selaku Sekertaris Desa Ketapang mengungkapkan bahwa: "kami memberi penyertaan modal terhadap unit kerupuk ikan sebesar Rp. 36.000.000 dan kampung degan sebesar Rp. 20.000.000". (Hasil wawancara pada tanggal 5 Agustus 2024). Dalam hal ini juga disampaikan oleh Bapak Wiknyo selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang mengungkapkan bahwa: "penyertaan modal yang didapat dari pemerintah desa terhadap kerupuk ikan sebesar Rp. 36.000.000 dan total untuk kampung degan yakni sebesar Rp. 60.000.000". (Hasil wawancara pada tanggal 5 September 2024). Dari hasil wawancara tersebut kita tahu bahwa Pemerintah Desa Ketapang siap membantu dalam masalah dana untuk mengembangkan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang. Dalam menyediakan fasilitas modal ini tujuannya untuk pengembangan infrastruktur, membeli peralatan yang dibutuhkan untuk mendukung kelancaran semua kegiatan yang dilakukan **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang Kecamatan tanggulangin Kabupaten Sidoarjo**. Hal ini seperti penelitian terdahulu oleh (Chintary et al., 2016) yang berjudul "**Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**". Hasil penelitian menjelaskan bahwa Pemerintah Desa menjadi fasilitator yang memberi fasilitas terhadap BUMDes dan menjadi mediator yang berperan memberi pelatihan terhadap pengurus BUMDes untuk meningkatkan kinerja pengurus BUMDes.

Gambar 3.2 BUMDes Califour Desa Ketapang

Sumber: Peneliti, 2024

4. Peran Pemerintah Sebagai Katalisator

1. Penggerak Perubahan

Peran Pemerintah Desa Ketapang tidak hanya sebagai Fasilitator saja, melainkan terdapat Peran Pemerintah Sebagai Katalisator yang dijalankan oleh pemerintah desa ketapang terhadap Badan Usaha Milik Desa di Ketapang yakni pemerintah desa sebagai penggerak perubahan dan pembagunan kapasitas. Dalam Peran Pemerintah Desa Sebagai Katalisator pada sub variabel penggerak perubahan dapat dilihat dari awal mula pembentukan BUMDes Ketapang yang terjadi pada tahun 2021 karena berkaitan dengan desa ketapang yang terdampak lumpur lapindo maka untuk kebangkitan desa Pemerintah Desa memanfaatkan potensi sumber daya lokal dan kebutuhan masyarakat desa ketapang dan melakukan pemberdayaan masyarakat dalam pendirian BUMDes yang saat ini sudah memiliki 3 unit yakni Wisata Califour, Kampung Degan dan Kerupuk Ikan Tengiri. Peran Pemerintah Desa Sebagai Katalisator pada sub variabel penggerak perubahan yaitu membantu pengurus Badan Usaha Milik Desa untuk mengelola unit yang ada agar

dapat membantu perekonomian masyarakat desa dengan contoh menjadi mediator terhadap permasalahan yang dialami pengurus BUMDes seperti mencari cara agar unit wisata califour lebih dilihat oleh masyarakat luar di daerah Kabupaten Sidoarjo maupun di luar daerah Kabupaten Sidoarjo. Selanjutnya untuk unit produk krupuk ikan tengiri Pemerintah Desa dan Pengurus Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang akan mempertahankan produk ini dengan cara tetap mempertahankan cita rasa yang menurut kalangan sudah enak dikonsumsi dan akan terus berupaya dalam menjaga resep ini. Hal ini sama pada wawancara kepada Bapak Wiknyo selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa Ketapang menyatakan bahwa: "dalam cita rasa kami akan tetap mempertahankan rasa nya sesuai resep yang kami miliki. Untuk rasa pasti ada perbedaan terhadap rasa produksi dari mojokerto dan produksi kita, akan tetapi kita akan mempertahankan cita rasa kita sendiri karena sudah pas". (Hasil wawancara pada tanggal 5 September 2024). Dari hasil wawancara yang dilakukan peneliti kepada bapak wiknyo selaku ketua BUMDes bisa kita ketahui bahwa produk kerupuk ikan yang di produksi oleh BUMDes Ketapang memiliki cita rasa berbeda dengan yang lain yakni memiliki resep rasa yang khas oleh BUMDes di Desa Ketapang. Hal ini sama apa yang disampaikan oleh penelitian terdahulu oleh Martarida Bagaihing, dkk pada tahun 2023 dengan judul "Peranan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dalam Pengembangan Wisata Kuliner Lokal di Desa Tuamese Kabupaten Timor Tengah Utara" dengan indikator yang sama juga mengalami persamaan terkait mempertahankan cita rasa makanan khas yang ada di Desa tersebut.

2. Pembangunan Kapasitas

Peranan Pemerintah Desa Sebagai Katalisator dalam sub variabel Pembangunan Kapasitas, Pemerintah Desa Ketapang Kecamatan Tanggulangin memberikan sebuah sosialisasi terhadap pengurus Badan Usaha Milik Desa dan Masyarakat setempat dalam Pembangunan Kapasitas yang akan bertujuan untuk membantu **pengurus Badan Usaha Milik Desa dalam** mengelola unit yang ada di BUMDes Ketapang dan memahami manfaat dari **keberadaan Badan Usaha Milik Desa** di Ketapang. Untuk hal ini Ketua Badan Usaha Milik Desa Bapak Wiknyo menyadari akan pentingnya pembangunan kapasitas ini penting terhadap pengurus BUMDes dan Masyarakat karena terdapat masalah dalam hal ini, beliau mengatakan bahwa: "sebelumnya mohon maaf, pengurus bumdes dan masyarakat desa ketapang masih memiliki kekurangan dalam hal SDM seperti tidak bisanya melakukan promosi produk. Contoh saat ini di kepengurusan bumdes hanya saya yang melakukan promosi produk kerupuk ikan tengiri ini". (Hasil wawancara pada tanggal 5 September 2024). Dari hasil wawancara terhadap Bapak Wiknyo bisa kita lihat pentingnya melakukan sosialisasi dan pelatihan terhadap pengurus BUMDes dan Masyarakat Desa Ketapang agar dapat melakukan promosi dan pengenalan produk krupuk ikan secara meluas tidak hanya di Desa Ketapang sendiri. Hal ini juga menjadi evaluasi terhadap Pemerintah Desa Ketapang agar dapat melakukan gerakan yang bisa membantu BUMDes bisa berkembang.

Tabel 4. Rencana Anggaran Biaya Desa Ketapang

Sumber: Data Diolah Peneliti Dari Sekertaris Desa Ketapang, 2024

Dari data diatas Rencana Anggaran Biaya Desa Ketapang dijabarkan adanya Peran Pemerintah Desa dalam pembiayaan Penyertaan Modal. Penyertaan modal sendiri adalah penyertaan modal dari Pemerintah Desa Ketapang Kabupaten Sidoarjo kedalam **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang** dalam bentuk pembiayaan yang bersumber dari anggaran desa sesuai dengan Peraturan Desa Ketapang NOMOR : 06 Tahun 2020. Penyertaan Modal ini digunakan **oleh pengurus Badan Usaha Milik Desa** sebagai modal awal usaha atau modal dasar pendirian Unit Usaha **Badan Usaha Milik Desa**. Dalam pembangunan kapasitas, penyertaan modal ini juga digunakan untuk pelatihan para **pengurus Badan Usaha Milik Desa** dalam melakukan pelatihan membuat sebuah produk kerupuk ikan yang diselenggarakan di Kabupaten Mojokerto. Untuk saat ini Pemerintah Desa Ketapang belum melakukan sebuah Bimbingan Teknis atau pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi pengurus **Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang**, akan tetapi pemerintah desa hanya memberi sebuah sosialisasi **Kepada pengurus Badan Usaha Milik Desa untuk perkembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ketapang**. Hal ini seperti penelitian terdahulu yang dilakukan oleh (**Novita Riyanti & Hermawan Adinugraha, 2021**) yang berjudul "**Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Singajaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Bodas Kecamatan Watu Kumpul)**". Hasil Penelitian menjelaskan bahwa Pemerintah Desa membiayai pengelolaan BUMDes dan memberikan sosialisasi serta pelatihan kepada masyarakat dalam pengelolaan BUMDes. Akan tetapi modal yang diperlukan BUMDes Di Desa Bodas cukup besar dan belum dipenuhi oleh Pemerintah Desa karena Pemerintah Desa masih fokus dalam tahap pembangunan fisik desa karena infrastruktur nya masih perlu perbaikan.

Gambar 3.2 Wawancara dengan Ketua BUMDes Desa Ketapang

Sumber: Peneliti Bulan September 2024

4. IV. KESIMPULAN

Mengetahui hasil penelitian yang ada dilapangan, peneliti dapat membuat kesimpulan tentang **Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Ketapang, Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo yang** dapat dilihat dari 4 indikator utama yaitu **Regulator, Dinamisator, Fasilitator dan Katalisator** dimana setiap indikator terbagi menjadi beberapa bagian sub indikator yang disandingkan dengan realita dilapangan. Dalam pelaksanaannya masih ada beberapa indikator yang belum berjalan optimal. Pertama, dalam indikator regulator pemerintah desa ketapang sudah baik dalam pembuatan kebijakan dan masyarakat pun berpartisipasi dalam pengembangan BUMDes seperti melibatkan masyarakat menjadi bagian dari kepengurusan Badan Usaha Milik Desa akan tetapi di dalam partisipasi masyarakat masih belum melibatkan pemuda untuk membantu dalam inovasi dan kreativitas BUMDes. Kedua, dalam indikator dinamisator pemerintah desa ketapang tetap terus berusaha melakukan inovasi dan kreativitas dalam pengembangan BUMDes seperti meningkatkan cita rasa dalam produk kerupuk ikan dan terus belajar untuk melakukan cara promosi untuk meningkatkan penjualan produk dan membuat masyarakat luar untuk tahu adanya wisata califour. Pemerintah Desa terus terbuka jika dibutuhkan oleh pengurus BUMDes dalam mencari solusi dan membantu dalam pemecahan masalah yang ada di BUMDes tetapi Pemerintah Desa dan Pengurus Badan Usaha Milik Desa belum ada solusi kedepannya terhadap kampung degan. Ketiga, dalam penyediaan fasilitas peran pemerintah sudah bisa dibilang optimal untuk menunjang kebutuhan dari BUMDes Delta Mandiri tetapi masih belum ada pelatihan spesifik terhadap pengurus BUMDes seperti pelatihan dalam meningkatkan skill pengelolaan keuangan. Pemerintah Desa dalam pembangunan kapasitas juga masih dalam tahap evaluasi dan belajar serta berusaha bagaimana cara untuk melakukan promosi terhadap 3 unit yang ada yakni wisata califour, produk kerupuk ikan tengiri dan kampung degan. Keempat, pemerintah desa ketapang belum melakukan bimbingan teknis terhadap pengurus bumdes dalam melakukan pengelolaan dana tetapi hanya melakukan sosialisasi kepada pengurus bumdes yang menjadikan kurang optimalnya pengelolaan dana bumdes.

5. REFERENSI

Bagus Yuliat, S. (2023). (2024). 1 , 2 1,2. 3(9), 727-746.

- Chintary, V. Q., Asih, D., & Lestari, W. (2016). Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).** Jisip, 5(2), . 59. www.publikasi.untri.ac.id
- Darwita, I. K., & Redana, D. N. (2018). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Penanggulangan Pengangguran Di Desa Tejakula Kecamatan Tejakula Kabupaten Buleleng.** E-Journal Universitas Panji Sakti, 9(1), 51-60.
- Fifianti, F., Alyas, A., & Mone, A. (2018). Peran Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Di Desa Patani Kecamatan Mappkasunggu Kabupaten Takalar.** Kolaborasi:[Jurnal Administrasi Publik](#), 4(3), 282. <https://doi.org/10.26618/kjap.v4i3.1644>
- Hasanah, H., & Jupriyanti, S. D. (2023). Strategi BUMDes untuk Meningkatkan Kolaborasi Lintas Agama: Studi Kasus di Desa Kulu, Pekalongan. *Jurnal Pendidikan Non Formal*, 1(2), 10. <https://doi.org/10.47134/jpn.v1i2.152>
- Khairul Agusliansyah, T. 2016. (2022). Peran Kepala Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik.** *Lensa*, 16(2), 32-39. <https://doi.org/10.58872/lensa.v16i2.92>
- Novita Riyanti, & Hermawan Adinugraha, H. (2021). Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Singajaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Bodas Kecamatan Watukumpul).** Al-Idarah:[Jurnal Manajemen Dan Bisnis Islam](#), 2(1), 80-93. <https://doi.org/10.35316/idarah.2021.v2i1.80-93>
- Putri Nugrahaningsih, H. M. (2018). **Indonesia telah mengeluarkan Undang Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang desa . Salah satu cara untuk mengelola ekonomi masyarakat desa itu adalah dengan dibentuknya** Wisata yang nantinya menjadi proyek percontohan bagi desa-desa lain nya s. 1.
- Rahmatika, D. N., Subroto, S., Indriasih, D., & Prihadi, D. (2021). Strategi Pengembangan Kualitas Bumdes; Pendekatan Model Tetrapreneur Serta Kemitraan Dengan Perguruan Tinggi Dan Perbankan.** *Jurnal Industri Kreatif Dan Kewirausahaan*, 2(2), 84-95. <https://doi.org/10.36441/kewirausahaan.v2i2.58>
- Robert.M. Z. Lawang (1990:2.39).** (2017). **Peran Pemerintah Desa Dalam Penggunaan Dana Pembangunan Infrastruktur Di Desa Darunu Kecamatan Wori.** *Jurnal Eksekutif*, 1(1).
- Ubi Laru, F. H., & Suprojo, A. (2019). **PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes).** JISIP:[Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik](#), 8(4), 367-371. <https://doi.org/10.33366/jisip.v8i4.2017>
- Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014. (2016). DESA - Optimization of variable structure Modelica models using custom annotations.** ACM International Conference Proceeding Series, 18-April-2(1), 45-54. <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>
- UU No. 23 Tahun 2014.** (2014). **UU No. 23 Tahun 2014.** 1-203.