



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

## BERITA ACARA UJIAN TESIS

Panitia Sidang Tesis Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, telah melaksanakan sidang Ujian Tesis pada :

Hari/Tanggal : Senin, 03 Pebruari 2025

Tempat : Gedung GKB 3 Lantai 703

### **MEMUTUSKAN**

**Bahwa mahasiswa berikut :**

Nama Mahasiswa : Dyah Sischasari

NIM : 23610100009

Program Studi : S2 Magister Manajemen

Judul Tesis : Optimalisasi Biaya Operasional Untuk Peningkatan Aksesibilitas Pendidikan Tinggi: Penerapan Activity Based Costing Dan Lean Management.

Dinyatakan : **LULUS / TIDAK LULUS\*)**

Dengan Nilai :**(A) / A- / B / B+ / B- / C+ / C / D / E\*)**

Kelayakan Publikasi Ke Dalam Jurnal Ilmiah : **LAYAK / TIDAK LAYAK\*)**

### Tanda tangan

#### KETUA PENGUJI :

**Dr. Rita Ambarwati Sukmono, SE, M.MT**

NIDN. 0707048003

#### TIM PENGUJI :

1 **Dr. Hadiah Fitriyah, SE, M.Si**

NIDN. 0030107601

2 **Prof. Dr. Drs. Sriyono, MM**

NIDN. 0706126101

#### **Keterangan:**

**Coret Yang Tidak Perlu\*)**

Jl. Mojopahit 666 B, Telp. 031-8945444, Faks. 031-8949333 Sidoarjo - 61215  
Email : fbhis@umsida.ac.id | www.umsida.ac.id





## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

### LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 236110100009

Nama : DYAH SISCHASARI

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
1	Kamis, 14 Desember 2023	Disampaikan rencana penelitian, tujuan dan langkah-langkah yang akan diambil. Diberi masukan oleh pembimbing tentang tools yang akan dipakai dan pengembangan penelitian menjadi lebih berbobot, memiliki nilai lebih dan fungsional	Judul		Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
2	Selasa, 26 Desember 2023	menyampaikan kerangka berfikir dan melanjutkan pendalaman materi dan metode saran dari Pembimbing: Dyah Sischa= 1. kerangka berfikir, 2. Hasil ABC & konvensional dilanjutkan dg analisis DEA, proses metode perlu penajaman	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
3	Minggu, 07 Januari 2024	mengganti tools yang digunakan dalam analisis, memperbaiki tujuan, konsep dan metode penelitian. pembimbing sudah menyetujui tujuan penelitian dan kerangka konseptual	Metode Penelitian		Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
4	Sabtu, 13 Januari 2024	Pendahuluan perlu ditambah fenomena dan kebaruan penelitian. Memperbaiki metode dan melakukan penajaman landasan teori. penambahan flowchart alur penelitian	Pendahuluan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	

5	Sabtu, 20 Januari 2024	menunjukkan hasil perbaikan dari pertemuan sebelumnya. pendahuluan telah diperbaiki, lit review juga telah diperbaiki, metode dan flowchart telah ditambahkan	Metode Penelitian	Tidak ada revisi	Tidak ada	acc ujian proposal
6	Sabtu, 13 Juli 2024	menyampaikan hasil penggerjaan Unit Cost dan tertuang pada Bab III	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
7	Jum'at, 09 Agustus 2024	Koreksi pada penulisan bab 3, penmbahan pada sitasi	Hasil dan Pembahasan	Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer	Referensi yang digunakan tidak up to date	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
8	Jum'at, 23 Agustus 2024	meneruskan penulisan bab 3, fokus pada penggerjaan lean manajemen	Hasil dan Pembahasan	Penggunaan bahasa masih belum baik (masih ada salah ejaan, kalimat atau kata tidak baku, tanda baca yang tidak tepat)	Analisis dan sintesis belum sistematis, dan masih berulang-ulang	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
9	Selasa, 27 Agustus 2024	perbaikan Value Stream Mapping, jenis dan komponen pemborosan juga perlu perbaikan	Kesimpulan	Penggunaan bahasa masih belum baik (masih ada salah ejaan, kalimat atau kata tidak baku, tanda baca yang tidak tepat)	Kesimpulan belum ada pemampatan dan ringkas menjawab rumusan masalah (serta harusnya tidak mengulangi pembahasan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
10	Kamis, 05 September 2024	perbaikan hasil ABC yang dikaitkan dengan hasil VSM pada Lean manajemen	Kesimpulan	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
11	Jum'at, 13 September 2024	revisi pertemuan sebelumnya dan memberikan hasil lean manajemen untuk saran perbaikan	Referensi	Penyusunan daftar pustaka belum baku dan konsisten dan tidak memakai mendeley atau zotero	Referensi yang digunakan tidak up to date	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
12	Jum'at, 20 September 2024	perbaikan bab 3, final bab 3 revisi pada sitasi	Referensi	Penggunaan bahasa masih belum baik (masih ada salah ejaan, kalimat atau kata tidak baku, tanda baca yang tidak tepat)	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
13	Selasa, 24 September 2024	revisi diagram fishbone identifikasi pemborosan sarpras , memperbaiki penulisan hasil dan pembahasan, menuruskan bab 4	Referensi	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan

14	Senin, 30 September 2024	menyerahkan hasil perbaikan bab 4, memperbaiki sitasi	Ucapan Terimakasih	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
15	Jum'at, 04 Oktober 2024	penyerahan final hasil revisi keseluruhan artikel, dan menyesuaikan dengan template jurnal publisher	Hasil dan Pembahasan	Tidak ada revisi	Tidak ada	Acc pengajuan ujian tesis

Sidoarjo, 06 Februari 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr

\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah