



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO**  
FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL  
PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**

Tanggal : Senin, 20 Januari 2025

Jam : 10:00

Tempat : Ruang 704, GKB 3 Lantai 7 Kampus 1

Telah dilaksanakan ujian Tesis

MEMANFAATKAN TEKNIK LEAN DAN FMEA UNTUK MENGHILANGKAN

Judul : PEMBOROSAN DAN MENINGKATKAN KINERJA DALAM PEMROSESAN AYAM HIDUP

Nama : ROFIATUL HUSNA

Nim : 236110100005

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

Bidang : MANAJEMEN OPERASIONAL

Dengan Hasil :

Disetujui dengan perbaikan / penyempurnaan

Jangka Waktu Perbaikan 14 Hari

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

No	Nama Dosen	Jabatan
1	Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr	Ketua Pengudi
2	Sigit Hermawan, SE., M.Si., Dr.	Pengudi 1
3	Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.	Pengudi 2

Sidoarjo, 24 Januari 2025

Mengetahui,  
Kaprodi

Ketua Sidang



Sriyono, Drs., MM., Dr., Prof.



Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO**  
**FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL**  
PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN (S2) • MANAJEMEN (S1) • AKUNTANSI (S1)  
• ADMINISTRASI PUBLIK (S1) • ILMU KOMUNIKASI (S1) • HUKUM (S1)

**LEMBAR BIMBINGAN TESIS**

Nim : 236110100005

Nama : ROFIATUL HUSNA

Prodi : MAGISTER MANAJEMEN

No	Tanggal	Logbook	Jenis Revisi	Gaya Penulisan	Naskah	Catatan
1	Kamis, 14 Desember 2023	Menyampaikan rumusan masalah yang akan diangkat dengan menggunakan metode lean manufacturing, vsm dan sap. Diarahkan oleh Pembimbing untuk mempelajari metode penelitian yang lain dengan mencari referensi lebih banyak dan membuat kerangka berfikir.	Judul	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
2	Selasa, 26 Desember 2023	Menyampaikan kerangka berfikir dan pendahuluan. Mempresentasikan langkah2 metode dan tools yang akan diambil. Diarahkan oleh Pembimbing =1. Menuliskan pendahuluan secara naratif, 2. Pendalaman metode lean sigma terkait pengukuran risiko produk cacat (FMEA) atau root cause	Pendahuluan		Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
3	Minggu, 07 Januari 2024	Menyampaikan ulang rumusan masalah dengan mendeteksi 7waste menggunakan metode lean manufacturing, vsm, fmea dan sap. Diarahkan oleh pembimbing untuk merevisi penulisan pada rumusan masalah dan membuat flowchart pada metode penelitian.	Pendahuluan		Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	

4	Sabtu, 13 Januari 2024	Menyampaikan pendahuluan, literatur review dan metode penelitian. Menyampaikan alur penelitian yang akan dilakukan dengan urutan lean manufacturing, vsm, fmea dan sap. Diarahkan oleh Pembimbing untuk merevisi penulisan pendahuluan, memberikan 3sub bab untuk literatur review dan revisi flowchart. Diarahkan oleh Pembimbing untuk merubah logiethking/merubah urutan alur dalam mendeteksi waste, dengan urutan membuat bigpicture, vsm, lean manufacturing, fishbone, fmea.	Metode Penelitian	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	
5	Sabtu, 20 Januari 2024	Menyampaikan perbaikan pada pertemuan ke 4	Metode Penelitian	Tidak ada revisi	Tidak ada	acc ujian proposal
6	Sabtu, 09 Maret 2024	1. Merevisi table skala pada FMEA 2. Menyederhanakan diagram Fishbone, RPN 3. Merivisi tabel FMEA 4. Menambahkan Root Cause	Hasil dan Pembahasan	Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
7	Sabtu, 13 April 2024	1. Revisi gambar pada metode penelitian 2. Memberikan batasan perbedaan pada setiap skala 3. Merevisi VSM dengan menambahkan waktu lokal produksi, waktu va, waktu nva, dan waktu nnva	Hasil dan Pembahasan	Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
8	Sabtu, 27 April 2024	1. Evaluasi pada revisi sebelumnya 2. Menambahkan presentase 7waste dari wawancara berupa narasi	Hasil dan Pembahasan	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
9	Sabtu, 11 Mei 2024	1. Evaluasi revisi pada pertemuan sebelumnya 2. Menambahkan bisnis proses berupa narasi 3. Menambahkan perbandingan riset yang diletakkan dibawah tabel FMEA	Kesimpulan	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
10	Sabtu, 08 Juni 2024	1. Menambahkan penjelasan pada gambar 2, 3, 4, dan 5 2. Memberikan penjelasan tentang potensi hambatan dalam implementasi berupa narasi	Referensi	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan

11	Sabtu, 13 Juli 2024	1. Merevisi tentang Gap Penelitian 2. Menambahkan penjelasan biaya sebelum dan sesudah implementasi	Hasil dan Pembahasan	Penggunaan bahasa masih belum baik (masih ada salah ejaan, kalimat atau kata tidak baku, tanda baca yang tidak tepat)	Analisis dan sintesis belum sistematis, dan masih berulang-ulang	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
12	Sabtu, 10 Agustus 2024	1. Evaluasi revisi pada sebelumnya 2. Revisi detail isi tabel FMEA dengan format yang terbaru	Hasil dan Pembahasan	Penyusunan daftar pustaka belum baku dan konsisten dan tidak memakai mendeley atau zotero	Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
13	Sabtu, 24 Agustus 2024	1. Menambahkan penjelasan tentang tabel 7waste 2. Membuat kembali isi pada Kesimpulan	Kesimpulan	Penggunaan bahasa masih belum baik (masih ada salah ejaan, kalimat atau kata tidak baku, tanda baca yang tidak tepat)	Kesimpulan belum ada pemampatan dan ringkas menjawab rumusan masalah (serta harusnya tidak mengulangi pembahasan)	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
14	Sabtu, 07 September 2024	Menyusun kembali Kesimpulan dan Abstrak	Kesimpulan	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan
15	Sabtu, 28 September 2024	Menambahkan Literatur Riview	Referensi	Tidak ada revisi	Tidak ada	Revisi disesuaikan pada saat bimbingan

Sidoarjo, 15 Januari 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing



Rita Ambarwati Sukmono, SE. M.MT. Dr

\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah