



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (S2) • PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (S1)  
• PENDIDIKAN BAHASA ARAB (S1) • PENDIDIKAN GURU MI (S1) • PERBANKAN SYARIAH (S1)

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**

Tanggal : Senin, 02 Desember 2024

Jam : 08:00

Tempat : Daring

Telah dilaksanakan ujian Tesis

Judul : **KEPEMIMPINA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN LEMBAGA  
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH (MTS) AL IKHLAS DOYO BARU  
KABUPATEN JAYAPURA**

Nama : MADHUR

Nim : 238610800006

Prodi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Bidang : SUPERVISI PENDIDIKAN ISLAM

Dengan Hasil :

Disetujui dengan perbaikan / penyempurnaan  
Jangka Waktu Perbaikan 7 hari

Perbaikan / penyempurnaan yang harus dilakukan adalah : (kalau diperlukan dapat ditulis dilembar terpisah)

| No | Nama Dosen                          | Jabatan       |
|----|-------------------------------------|---------------|
| 1  | Budi Haryanto, Drs., M.Pd           | Ketua Penguji |
| 2  | Istikomah, Dra, M.Ag, Dr            | Penguji 1     |
| 3  | Ida Rindaningsih, S.Pd., M.Pd., Dr. | Penguji 2     |

Mengetahui,  
Kaprodik



Budi Haryanto, S.Psi. M.Pd.I. Dr

Sidoarjo, 05 Desember 2024

Ketua Sidang



Budi Haryanto, Drs., M.Pd



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SIDOARJO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI : • MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (S2) • PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (S1)  
• PENDIDIKAN BAHASA ARAB (S1) • PENDIDIKAN GURU MI (S1) • PERBANKAN SYARIAH (S1)

### LEMBAR BIMBINGAN TESIS

Nim : 238610800006

Nama : MADHUR

Prodi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

| No | Tanggal              | Logbook                               | Jenis Revisi | Gaya Penulisan   | Naskah  | Catatan  |
|----|----------------------|---------------------------------------|--------------|--|---|--|
| 1  | Senin, 29 April 2024 | Bimbingan Proposal Tesis              | Judul        | Judul kurang lugas dan informatif                      | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Ada beberapa catatan yang bisa diajukan disini: (1) Judul "kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan (bukan meningkatkan) ..." (2) nama sekolah dan kabupaten dan propinsi tidak usah dituliskan karena untuk artikel tidak usah ada nama lembaga dan tempat. (3) Perbanyak referensi yang berasal dari jurnal, bukan buku teks (Apalagi buku yang sudah lama). (4) spasinya dibuat satu spasi. (5) Pendahuluan dimulai dari artikel2 terdahulu yang menyinggung tentang pemimpin dan tugasnya mengembangkan lembaga pendidikan.  |
| 2  | Kamis, 02 Mei 2024   | Bimbingan Proposal Tesis Hasil Revisi | Pendahuluan  | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Sering-sering membaca artikel ilmiah dari jurnal. Perhatikan cara penuturan dalam isi kalimat. Kalimat pertama dalam pendahuluan biasanya merupakan pernyataan yang berupa proposisi-proposisi yang kebenarannya tidak diragukan lagi. Juga jangan pakai kalimat seperti ini ... Mengingat pentingnya kepemimpinan dalam organisasi, institusi dan seluruh aspek kehidupan manusia. Maka diperlukan seorang pemimpin yang memiliki kemampuan kepemimpinan, seperti bertanggung jawab membimbing, mengarahkan, merumuskan dan memutuskan kebijakan dalam pengambilan keputusan .... Pakailah proposisi yang sudah tidak diragukan lagi kebenarannya, seperti Kepemimpinan menjadi salah satu faktor penentu bagi keberhasilan organisasi. ... Banyak-banyaklah membaca artikel dan perhatikan susunan kalimatnya. |

|   |                    |                          |             |  |   |  |
|---|--------------------|--------------------------|-------------|--|---|--|
| 3 | Senin, 06 Mei 2024 | Revisi Pendahuluan       | Pendahuluan | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Paparan uraian yang ditulis dalam pendahuluan sebaiknya bukan yang kasus-kasus negatif, tetapi seharusnya adalah contoh-dontoh keberhasilan dari pemimpin yang sudah membawa lembaga/sekolah/perusahaan menjadi sukses atau berhasil. Kenapa, karena artikel ini adalah artikel ilmiah, bukan berita surat kabar. Artikel ilmiah berupaya memaparkan fakta-fakta ilmiah yang kemudian dikaji dengan teori-teori yang relevan. Format penulisan: hendaknya mengikuti template yang contohnya dikirim oleh Bu Eni.   |
| 4 | Rabu, 08 Mei 2024  | Bimbingan Proposal Tesis | Pendahuluan | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Sekarang kita akan membahas struktur penulisan pendahuluan. Tulisan dalam pendahuluan yang akan memuat state of the art-nya penelitian, maka harus bermula pada keadaan yang lebih luas dulu dari masalah. Kalau judul anda adalah kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan lembaga ....., maka pembahasannya dimulai dari aspek pendidikan berkontribusi terhadap pembangunan suatu negara, keberhasilan aspek pendidikan ditopang oleh kepemimpinan yang baik dalam mengembangkan lembaga pendidikan, dst Yang ada pada tulisan anda, itu langsung pada scope spesifik tentang kepemimpinan pendidikan, pasti anda akan sulit untuk mendudukan permasalahan yang akan disorot dalam artikel ini, iya kan (?) Karena anda tidak membentangkan circle yang lebih luas dari efek kepemimpinan seorang kepala madrasah, misalnya untuk lingkup kabupatennya. |
| 5 | Sabtu, 25 Mei 2024 | Revisi Pendahuluan       | Pendahuluan | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Sudah cukup baik, ada sedikit kekurangan dalam naskah, yaitu penulis belum jelas menetapkan state of the art-nya, belum mengemukakan permasalahannya, apa yang akan diteliti. Jika melihat dari judulnya adalah kepemimpinan kepala sekolah, maka masalah yang harus dituliskan adalah bagaimana penerapan kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan lembaga?  |

|   |                         |                               |                      |  |   |   |
|---|-------------------------|-------------------------------|----------------------|--|---|---|
| 6 | Sabtu, 01 Juni 2024     | Bimbingan Proposal Tesis      | Pendahuluan          | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik                                   | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Sudah cukup baik, silahkan mendaftar seminar proposal pada kaprodi.   |
| 7 | Sabtu, 16 November 2024 | Revisi setelah Ujian Proposal | Metode Penelitian    | Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Dalam metode penelitian belum dipaparkan tentang bagaimana teknik analisis data untuk menjadi suatu simpulan. Permasalahan kepemimpinan pendidikan di Papua pasti sangat unik, anda harus dapat mengangkat keunikan itu dan menjadi kekuatan dalam artikel ini. |
| 8 | Rabu, 20 November 2024  | Revisi Tesis                  | Hasil dan Pembahasan | Pemanfaatan instrumen pendukung (tabel, gambar, rumus) belum informatif dan komplementer | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Ikuti catatan koreksi yang tertera di samping naskah.   |

|    |                          |              |                      |  |   |  |
|----|--------------------------|--------------|----------------------|--|---|--|
| 9  | Kamis, 21 November 2024  | Revisi Tesis | Abstrak              | Sistematika penulisan belum lengkap dan bersistem baik | Kepioniran ilmiah dan orisinalitas karya masih belum terlihat, belum tampaknya perbandingan dengan penelitian dengan topik sejenis, untuk menunjukkan aspek kebaruan dari penelitian ini. (lazimnya ada di pendahuluan) | Kata-kata kunci: kepemimpinan, lembaga pendidikan di daerah terpencil, nilai-nilai lokal |
| 10 | Jum'at, 22 November 2024 | Revisi Tesis | Hasil dan Pembahasan | Tidak ada revisi                                       | Tidak ada   | Silahkan mendaftar ujian akhir di fakultas.  |

Sidoarjo, 12 Januari 2025

Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Budi Haryanto, Drs., M.Pd

**\* Lembar bimbingan ini telah diperiksa dan divalidasi oleh Dosen Pembimbing dan dapat digunakan sebagai bukti yang sah**