

Jurnal Iqbal

by Jurnal Iqbal

Submission date: 21-Sep-2023 09:28AM (UTC+0700)

Submission ID: 2172179958

File name: IQBAL_sdh_sidang.doc (492K)

Word count: 5532

Character count: 36000

Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Bluru Kidul Village Government Strategy in Increasing Village Original Income

Muhammad Iqbal Satriyo¹⁾, Isna Fitri Agustina²⁾

¹⁾Program Studi Administrasi Publik, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

²⁾Program Studi Administrasi Publik, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

*Email : isnafitria@umsida.ac.id

Abstract. *The background to this research is that the village's original income target that has been set by the village every year has not been achieved due to the lack of optimal management of village assets and village wealth and the absence of potential development in Bluru Kidul Village. The aim of this research is to analyze and describe the village government's strategy in increasing village income in Bluru Kirul village. The research method used is descriptive qualitative. Data collection techniques are observation, interviews and documentation. Meanwhile, the data analysis techniques used are data reduction, data presentation and data verification proposed by Miles and Huberman. The results of this research on the purpose dimension can be said to have a purpose. The environmental dimension can be said to be good. Because in the internal environment, the Bluru Kidul Village government, BUMDes, and PKK have been involved and know the village's potential. The direction dimension can be said to be good. The village government itself is quite optimal in providing encouragement and information on potential sources of income, which is due to the gap in numbers between village government officials and business actors. The action dimension can be drawn from an understanding that the actions taken by the Bluru Kidul Village Government have been reversed. However, it has not met the targets that have been set. The Learning dimension can be drawn from an understanding that in Bluru Kidul Village it is not good because there has not been consistent training.*

Keywords ; Strategy;Village Government;Village Original Income

Abstrak. *Latar belakang penelitian ini yaitu belum tercapainya target pendapatan asli desa yang telah ditetapkan oleh desa setiap tahunnya karena belum optimalnya pengelolaan aset desa dan kekayaan desa serta belum adanya pengembangan potensi di Desa Bluru Kidul. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk menganalisis dan mendeskripsikan strategi pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa di desa bluru kirul Metode penelitian yang digunakan adalah Kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara serta dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan yakni reduksi data, penyajian data dan verifikasi data yang dikemukakan oleh Miles and Huberman. Hasil penelitian ini pada Dimensi purpose (tujuan) telah dapat dikatakan sudah memiliki tujuan. Dimensi environment (lingkungan) dapat dikatakan telah baik. Karena pada lingkungan internal pemerintah Desa Bluru Kidul, BUMDes, dan Ibu PKK telah terlibat dan mengetahui potensi desa. Dimensi direction (pengarah) dapat dikatakan telah baik. Pemerintah desa sendiri cukup maksimal dalam memberikan dorongan dan informasi potensi sumber pendapatan, dimana hal ini dikarenakan kesenjangan jumlah antara aparat pemerintah desa dan pelaku usaha. Dimensi action (tindakan) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa tindakan yang sudah dilakukan Pemerintah Desa Bluru Kidul sudah baik. Namun, belum sesuai target yang sudah ditetapkan. Dimensi Learning (pembelajaran) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa di Desa Bluru Kidul belum baik dikarenakan belum adanya pelatihan yang dilakukan secara konsisten.*

Kata Kunci ; Strategi;Pemerintah Desa;Pendapatan Asli Desa

I. PENDAHULUAN

Sebagian besar wilayah Indonesia terdiri atas pedesaan, apabila dibandingkan dengan luas kabupaten atau kota. Desa menjadi salah satu tempat yang potensial bagi perekonomian suatu negara. Berbagai macam potensi terdapat di desa, termasuk pula banyak kekayaan alam di dalamnya. Dengan demikian, sangat dibutuhkan strategi melalui pemerintah desa untuk meningkatkan kemampuan masyarakat desa dan memanfaatkan kekayaan alamnya. Adapun tujuan dari pengembangan potensi dan pemanfaatan sumberdaya desa ialah agar bisa meningkatkan

Copyright © Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License (CC BY). The use, distribution or reproduction in other forums is permitted, provided the original author(s) and the copyright owner(s) are credited and that the original publication in this journal is cited, in accordance with accepted academic practice. No use, distribution or reproduction is permitted which does not comply with these terms.

perekonomian atau PADesa. Secara garis besar, Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 1 Ayat (2) tentang Desa, menjelaskan bahwa pemerintah desa merupakan penyelenggaraan urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia dan Ayat (3) berbunyi pemerintah desa adalah kepala desa atau yang disebut dengan nama lain dibantu perangkat desa sebagai unsur penyelenggaraan pemerintahan desa. Pemerintah desa memiliki wewenang mensejahterakan desanya baik dalam kesejahteraan masyarakat maupun perekonomian desa.

Sistem otonomi daerah juga ada dalam pemerintahan desa. Pemerintah desa berhak untuk mengatur serta mengelola kekayaan yang dimiliki desa untuk membiayai jalannya pemerintahan serta pembangunan di desa sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penyelenggaraan pemerintahan desa merupakan subsystem dari sistem penyelenggaraan pemerintahan, sehingga desa memiliki kewenangan untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakatnya. Otonomi Desa merupakan subsystem dari sistem Negara Kesatuan Republik Indonesia [1].

Kewenangan untuk mengatur dan mengurus urusan rumah tangganya sendiri tersebut disebut otonomi desa. Pemerintahan desa berhak untuk mengatur serta mengelola kekayaan yang dimiliki desa untuk membiayai jalannya pemerintahan serta pembangunan di desa sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Untuk membiayai jalannya pemerintahan dan pembangunan desa diperlukan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa yang selanjutnya disebut Anggaran Desa, yang isinya adalah perencanaan operasional/kegiatan dari program umum pemerintahan yang dilakukan oleh Pemerintah Desa yang berisi tentang target minimal penerimaan dan maksimal pengeluaran keuangan desa. Untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa maka Pemerintah Desa memiliki kewenangan secara luas untuk memanfaatkan segala sumber kekayaan desa, termasuk didalamnya tanah kas desa atau bangunan milik desa yang merupakan salah satu kekayaan pemerintah desa sebagai salah satu sumber Pendapatan Asli Desa

Kewenangan peningkatan Pendapatan Asli Desa oleh Pemerintah Desa tersebut ditegaskan dalam amanat Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa Pasal 26 Ayat 2 Point (i) bahwa "Kepala Desa dalam bertugas menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan desa, pembinaan kemasyarakatan desa, dan pemberdayaan desa Kepala Desa berwenang mengembangkan sumber pendapatan desa" [2]. Adapun sumber pendapatan desa terdiri atas pendapatan asli desa, bagi hasil pajak daerah dan retribusi daerah Kabupaten/Kota, bagian dari dana perimbangan keuangan pusat dan daerah yang diterima oleh Kabupaten/Kota, alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara, bantuan keuangan dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Provinsi dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten/Kota, serta hibah dan sumbangan yang tidak mengikat dari pihak ketiga. Bantuan keuangan dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Provinsi dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten/Kota kepada Desa diberikan sesuai dengan kemampuan keuangan Pemerintah Daerah yang bersangkutan. Bantuan tersebut diarahkan untuk percepatan Pembangunan Desa.

APBDesa merupakan bukti otoritas Pemerintah Desa dalam membiayai roda pemerintahan, APBDesa tahun anggaran berikutnya sudah harus dibuat dalam bentuk Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa pada tahun berjalan. APBDesa merinci seluruh Pendapatan dan Belanja baik rutin maupun pembangunan sebagai pencerminan rencana kegiatan yang akan dilakukan secara bersama-sama oleh aparat dan masyarakat desa. Salah satu indikator untuk melihat kemampuan desa dalam menyelenggarakan rumah tangganya adalah tingkat optimalisasi Pemerintah Desa dalam menggali sumber dana potensial yang ada di desa yang tercermin dari pendapatan asli desa. Semakin tinggi kontribusi pendapatan asli desa (PADesa) terhadap total penerimaan desa, maka semakin tinggi tingkat kemandirian desa tersebut.

Secara garis besar, Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 1 Ayat (2) tentang Desa, menjelaskan bahwa pemerintah desa merupakan penyelenggaraan urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia dan Ayat (3) berbunyi pemerintah desa adalah kepala desa atau yang disebut dengan nama lain dibantu perangkat desa sebagai unsur penyelenggaraan pemerintahan desa. Pemerintah desa memiliki wewenang mensejahterakan desanya baik dalam kesejahteraan masyarakat maupun perekonomian desa. Maka dari itu, diperlukan adanya kebijakan dari pemerintah desa. Kebijakan publik merupakan produk hukum yang berupa aturan-aturan mengenai pernyataan, himbauan atau ajakan yang dilakukan pemerintah terhadap warganya [3]. Langkah berikutnya, untuk mewujudkan tujuan yang sudah direncanakan harus berkenaan dengan kebijakan. Usaha pemerintah dalam bentuk strategi merupakan implementasi dari kebijakan yang sudah dibentuk oleh pemerintah desa, targetnya agar upaya yang sudah direncanakan bisa tercapai.

Adapun strategi pemerintah desa ialah usaha dalam meningkatkan PADesa, yaitu usaha-usaha kecil. Sektor usaha kecil dikelola oleh masyarakat desa sendiri berdasarkan potensi yang dimiliki dengan menggunakan kekayaan yang terdapat di suatu desa dengan tujuan agar PADesa bisa meningkat. Ada tiga unsur dasar strategi, yang pertama itu sasaran jangka panjang dan formulasi [4]. Menyebutkan bahwa ada beberapa hal pokok mengenai formulasi strategi antara lain: (a) Perkiraan mengenai kondisi lingkungan serta identifikasi peluang dan ancaman; (b) Identifikasi tujuan, sasaran serta nilai-nilai organisasi yang hendak dicapai; (c) Syarat untuk memilih strategi tertentu yang dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien; (d) Perhitungan mengenai kekuatan dan kelemahan organisasi [5]. Unsur yang kedua ialah pemilihan tindakan, merupakan tindakan yang harus disertai dengan sumber daya yang dimiliki agar dapat tercapai misi utama organisasi tersebut dan unsur strategi yang ketiga ialah alokasi

sumberdaya. Maksud dari alokasi sumberdaya harus berkaitan dengan kemampuan organisasi dalam bertindak. Strategi pemerintah ini sangatlah penting demi kelancaran perkembangan usaha-usaha kecil dan peningkatan PADesa.

Menelaah tentang strategi peningkatan pendapatan asli desa pada pemerintah Desa Panggunharjo Kecamatan Sewon, Kabupaten Bantul adalah dengan menyusun visi, misi, menganalisis potensi keadaan internal yaitu kekuatan (strength), kelemahan (weakness) dan keadaan eksternal yaitu peluang (opportunity) yang dimiliki Desa Panggunharjo. Kemudian menyusun rencana jangka panjang, merumuskan strategi alternatif dan memilih strategi alternative yang menjadi prioritas. Strategi kebijakan pendapatan desa dalam rangka optimalisasi atas hasil usaha desa dilakukan dengan cara meningkatkan penerimaan bagi hasil dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dan meningkatkan penerimaan dari jasa penggandaan atau fotocopy dokumen dengan memberikan pelayanan yang memuaskan [6].

Desa Bluru Kidul merupakan salah satu desa di Kabupaten Sidoarjo yang memanfaatkan Tanah Kas Desa (TKD) sebagai Pendapatan Asli Desa. Pada tahun 2022 ini Desa Bluru Kidul mendapat Pendapatan Asli Desa sebesar Rp 179.472.500. Berikut merupakan pendapatan asli Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

Tabl 1 Pendapatan Asli Desa (PADesa) Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo 2022

No	Jenis Pendapatan	Jumlah Pendapatan
1.	Tambak di Sekardangan	Rp 45.000.000
2.	Sawah di Kendalsewu Tarik	Rp 29.000.000
3.	Retribusi Pasar	Rp 70.000.000
4.	Tempat Pengelolaan Sampah Terpadu (TPST)	Rp 6.000.000

Sumber: Bendahara Desa, 2022

Pendapatan pada bidng tambak memperoleh Rp. 45.000.000,- setiap tahunnya sedangkan penyewaan tanah atau sawah mendapat Rp.29.000.000,- setiap tahunnya sehingga dari pengelolaan tanah atau lahan bengkok yang dimiliki desa sudah mendapat Rp. 74.000.000,- setiap tahunnya. Adapun untuk lain-lain Pendapatan Desa yang sah, Desa Bluru Kidul memperolehnya dari bunga deposito sebesar Rp 29.472.500, yang merupakan deposito desa dengan jumlah Rp 500.000.000 pada Delta Artha.

Untuk mencapai upaya tersebut dibutuhkan adanya strategi pembangunan desa yang lebih baik. Pengertian strategi dalam konteks organisasi adalah penetapan berbagai tujuan dan sasaran jangka panjang yang bersifat mendasar bagi sebuah organisasi adalah penetapan berbagai tujuan dan sasaran jangka panjang yang bersifat mendasar bagi sebuah organisasi, yang dilanjutkan dengan penetapan rencana aktivitas dan pengalokasian sumber daya yang diperlukan guna mencapai berbagai sasaran tersebut [7]. Strategi juga dapat didefinisikan sebagai keseluruhan aktivitas dimana suatu organisasi, baik secara kebetulan ataupun perencanaan, berupaya mengembangkan sarana-sarannya, dan kemudian memanfaatkannya untuk menciptakan barang dan/atau jasa dengan tetap mempertimbangkan tujuantujuan berikut batasan-batasan yang digariskan para stakeholder organisasi, sehingga kehadirannya dirasakan bermanfaat oleh yang berkepentingan [8]. Menurut Sumpeno (2011) strategi pembangunan desa dapat diartikan sebagai langkah-langkah yang akan ditempuh oleh seluruh perangkat organisasi, yang berisi program indikatif untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan yang ditetapkan.

Namun, yang menjadi permasalahannya adalah mengenai pemanfaatan hasil sewa tanah TKD (Tanah Kas Desa) dan jumlah PADes belum mampu untuk membiayai sebagian besar jumlah belanja desa. Oleh sebab itu, pemerintah desa harus menetapkan langkah-langkah yang tepat dengan melibatkan seluruh aparatur desa dan masyarakat untuk dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa sesuai dengan visi, misi dan tujuan yang telah ditetapkan.

Strategi merupakan suatu proses sistem yang terencana untuk mencapai tujuan perusahaan dalam jangka panjang. Pada saat suatu strategi sudah diterapkan maka akan dapat diketahui apakah strategi tersebut berhasil atau gagal pada suatu organisasi tersebut.

Fungsi dari strategi pada dasarnya adalah berupaya agar strategi yang disusun dapat diimplementasikan secara efektif. Untuk itu, terdapat enam fungsi yang harus dilakukan secara simultan, yaitu [9]:

1. Mengkomunikasikan suatu maksud (visi) yang ingin dicapai kepada orang lain.

2. Menghubungkan atau mengaitkan kekuatan atau keunggulan organisasi dengan peluang dari lingkungannya.

3. Memanfaatkan atau mengeksploitasi keberhasilan dan kesuksesan yang didapat sekarang, sekaligus menyelidiki adanya peluang-peluang baru.

4. Menghasilkan dan membangkitkan sumber-sumber daya yang lebih banyak dari yang digunakan sekarang.

5. Mengkoordinasikan dan mengarahkan kegiatan atau aktivitas organisasi ke depan.

6. Menanggapi serta bereaksi atas keadaan yang baru dihadapi sepanjang waktu.

Mengingat pentingnya strategi pemerintah desa agar dapat meningkatkan pendapatan asli daerah maka diperlukan telaah tentang strategi yang diadaptasi pemerintah desa untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa. Oleh karena itu, diperlukan penelitian yang menelaah bagaimana strategi yang dihadapi dalam pembangunan Desa Bluru Kidul, Sidoarjo untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa untuk memberikan kesejahteraan pada masyarakat di desa tersebut. Maka berdasarkan uraian pada latar belakang masalah, penelitian ini mengambil judul "Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo)".

II. METODE

Dalam penelitian terkait "Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo)" ini merupakan penelitian deskriptif dengan jenis data kualitatif. Metode penelitian kualitatif adalah upaya peneliti mengumpulkan data yang didasarkan pada latar ilmiah [10]. Sedangkan penelitian lainnya menyebutkan bahwa penelitian kualitatif adalah penelitian yang berlandaskan pada penelitian dengan tujuan guna memahami gejala dan fenomena serta komprehensif yang dialami oleh subjek penelitian terhadap beberapa persoalan seperti tindakan, motivasi, persepsi dan lain sebagainya dengan menggunakan deskripsi sebagai penjelasannya. Dengan penelitian kualitatif deskriptif, peneliti bermaksud untuk mengetahui dan menjabarkan secara terperinci serta mendalam Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Bluru Kidul. Lokasi dari penelitian ini ialah pada Pemerintah Desa Bluru Kidul.

Teknik pengumpulan data yang digunakan peneliti ialah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik pengumpulan data ialah metode yang digunakan untuk mengumpulkan bahan yang digunakan dalam sebuah penelitian. Sumber data dalam penelitian ini diperoleh dari data primer yang mana peneliti melakukan wawancara langsung dengan informan yakni Kepala Desa Bluru Kidul dan Sekretaris Desa Bluru Kidul. Dan untuk melengkapi hasil dari penelitian tersebut, peneliti juga menggunakan data sekunder yang berasal dari dokumen-dokumen yang tersedia. Fokus dalam penelitian ini ialah Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa, sedangkan fokus indikator pada penelitian ini adalah indikator yang digunakan untuk mengukur Strategi sebuah program menurut Geoff Mulgan menguraikan strategi pemerintahan ke dalam lima (5) indikator, yaitu: Purposes (Tujuan), Environment (Lingkungan), Direction (Pengarahan), Action (Tindakan), dan Learning (Pembelajaran) [11].

Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini ialah dengan memilih sampel dengan berlandaskan pada penilaian atas karakteristik sampel yang dibutuhkan dan sesuai dengan tujuan dari penelitian ini atau disebut dengan *purposive sampling*. Informan pada penelitian saat ini yaitu Kepala Desa Bluru Kidul dan Sekretaris Desa Bluru Kidul. Sedangkan untuk teknik analisis data hasil penelitian berpedoman pada model analisis data dari Miles dan Huberman, teknis analisis data ialah proses mengorganisir, menganalisis dan menginterpretasikan data non numeric menjadi sebuah informasi atau trend yang nantinya digunakan sebagai acuan dalam mengembangkan penelitian. Miles dan Huberman membagi proses analisis data menjadi tiga langkah yakni 1) Reduksi data, yakni proses melakukan pemilihan, pemfokusan, pengabstraksian dan transformasi data yang diperoleh dari hasil penelitian di lapangan. 2) Penyajian data, pengumpulan informasi yang tersusun yang memberikan peluang terjadinya penarikan kesimpulan. Mulanya penyajian data pada data kualitatif berbentuk teks naratif, namun seiring dengan perkembangannya kini banyak ditemui penyajian data kualitatif dengan menggunakan grafik, bagan ataupun matriks. 3) Penarikan kesimpulan, yakni kegiatan penyimpulan data yang sesuai dengan rumusan masalah yang telah ditentukan [12].

III. HASIL DAN PEMBAHASAN

Secara umum, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) dengan berdasarkan strategi menurut Geoff Mulgan dengan beberapa indikator yakni a) *Purposes* (Tujuan), b) *Environment* (Lingkungan), c) *Direction* (Pengarahan), d) *Action* (Tindakan), e) *Learning* (Pembelajaran) :

Commented [IR1]: Tambahkan observasi (Teknik pengumpulan data)

Purposes (Tujuan)

Dalam meningkatkan pendapatan asli desa pemerintah desa memiliki tujuan untuk mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan adapun hambatan yang dialami oleh pemerintah Desa. Salah satu dalam merealisasikan tujuan pembangunan, maka segenap potensi harus digali, dikembangkan, dan dimanfaatkan sebaik-baiknya. Hal tersebut sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"di Desa Bluru Kidul ini kan bisa di bilang padta penduduk. Adanya hal tersebut juga dapat membantu kita buat kelola potensi Desa untuk meningkatkan pendapatan asli desa. Salah satunya kita membuat usaha penyewaan tempat pujasera. Soalnya dirasa penjual makanan itu pasti banyak dan butuh tempat yang pas. Dan kami di Desa Bluru Kidul ini memberikan dan emmbuat usaha sewa untuk PADes. Kita juga menyewakan tanah bengkok untuk pemasukan juga, terus kita juga sudah ada pasar Desa juga kita dapat retribusinya." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Pernyataan dari Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul diperkuat dengan pernyataan yang disampaikan oleh Bapak Syamsudin Baihaqi selaku Sekretaris Desa Bluru Kidul Sebagai Berikut:

"kita memanfaatkan apa yang kita punya dengan salah satunya menyewakan lahan bengkok, retribusi pasar dan juga sewa pujasera. Karena kita punya lahan kosong dan strategis dan dirasa cocok untuk dibuat pujasera. Sehingga dengan memanfaatkan hal tersebut untuk meningkatkan pendapatan Desa Bluru Kidul." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasarkan pernyataan diatas dapat diketahui bahwa dalam meningkatkan pendapatan asli Desa Bluru Kidul, pemerintah Desa Bluru Kidul memiliki tujuan untuk mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan. Ada beberapa jenis usaha yang dijalankan oleh Pemerintah Desa Bluru Kidul salah satunya penyewaan Pujasera. Berikut merupakan gambar pujasera Desa Bluru Kidul sebagai berikut:



Gambar 1. Unit Sewa Pujasera Desa Bluru Kidul

Berdasar gambar diatas terdapat dua puluh lapak yang disewakan untuk pujasera di Desa Bluru Kidul dimana saat ini semua lapak sudah penuh disewa oleh pedagang. Selain usaha yang sudah dirintis tersebut pemerintah Desa Bluru Kidul juga masih terus menyediakan berbagai rencana untuk penunjang peningkatan pendapatan asli desa dengan mengandeng masyarakat. Sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"Pemerintah desa dalam menyediakan berbagai rencana untuk penunjang peningkatan pendapatan asli desa dengan mengandeng masyarakat, hal ini dikarenakan tidak semua masyarakat dapat menerima bantuan hanya pelaku usaha yang masih menggunakan aktif dan selain itu anggaran yang dimiliki bukan hanya untuk kegiatan pemberdayaan masyarakat dalam menunjang peningkatan pendapatan saja tapi ada kegiatan yang lain yang harus dilaksanakan." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Dari wawancara diatas dapat diketahui bahwa Pemerintah Bluru Kidul memiliki rencana guna menggali potensi desa untuk meningkatkan pendapatan asli desa Bluru Kidul. Hal tersebut sesuai dengan penelitian terdahulu berjudul "Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sukaresik Kecamatan Sidamulih Kabupaten Pangandaran" tahun 2021 dimana dalam indikator *purpose* (tujuan) juga dalam meningkatkan pendapatan asli desa pemerintah desa memiliki tujuan untuk mengembangkan potensi dengan menerapkan

perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan. Hal tersebut juga peneliti temukan dengan penelitian saat ini dimana Pemerintah Desa Bluru Kidul juga telah menerapkan hal serupa guna meningkatkan pendapatan asli desa[13].

Sehingga dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator *purpose* (tujuan) telah dapat dikatakan sudah memiliki tujuan. Dikarenakan Desa Bluru Kidul telah mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan yang dimiliki Desa Bluru Kidul.

Environment (Lingkungan)

Salah satu faktor dalam meningkatkan pendapatan asli desa yaitu *environment* (lingkungan) dimana kondisi lingkungan pemerintahan Desa Bluru kidul telah mendukung atau kurang mendukung dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Salah satu langkah guna mendapatkan dukungan dari lingkungan pemerintah Desa Bluru Kidul yaitu dengan sosialisasi yang dilaksanakan internal Pemerintah Bluru Kidul ataupun dengan masyarakat Desa Bluru Kidul sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

“untuk mendapatkan dukungan internal Pemerintah Desa ini sudah melakukan sosialisasikan kepada perangkat desa Bluru Kidul mengenai apa saja potensi yang dapat kita gali guna meningkatkan PADes kita. Sehingga dengan harapan semua perangkat Desa Bluru Kidul ikut andil dalam pengembangan potensi serta turut serta dalam pengeleolaan unit usaha yang kita miliki sehingga PADes kita naik.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Pernyataan diatas dikung dengan pernyataan yang disampaikan oleh Bapak Syamstudin Baihaqi selaku Sekretaris Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

“memang pak kades sudah memberikan sosialisasi dengan rapat internal pemerintah Desa Bluru Kidul. D sana pak kades sudah memberitahu apa saja potensi yang kita punya dan kita masih harus menggalinya guna meningkatkan pendapatan asli desa ini. Pak kades juga meminta kami untuk bekerjasama dalam membangun dan menjaga serta merawat aset yang sudah di miliki ini dengan baik sehingga nantinya kita dapat mencapai hasil PADes yang lebih baik lagi.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasar wawancara tersebut dapat diketahui bahwa pemerintah desa Bluru Kidul telah melakukan sosialisasi internal. Dengan harapan bahwa perangkat Desa Bluru Kidul untuk mengetahui potrensi Desa Bluru Kidul dan turut andil dalam pengelolaannya. Namun, Desa Bluru Kidul tidak hanya mengenalkan potensi Desa hanya dnegan perangkat desa saja tetapi juga dengan menggandeng BUMDes dan Ibu PKK sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono Selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

“kita juga menggandeng BUMDes dan Ibu PKK. Salah satunya biar masyarakat juga bisa berkembang kita memberikan satu kios untuk ibu-ibu KK jualan makanan atau hasil kerajinan di pujasera yang sudah kami miliki. Siapapun bisa menitipkan hasil usahanya disana. Dengan bigitu kan ibu PKK bisa berkembang karena di PKK kita juga ada pelatihan-pelatihan. Mengelola barang bekas menjadi sesuatu yang bernilai dan pelatihan pembuatan kue atau jajanan pasar.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Wawancara diatas dapat diketahui bahwa pemerintah Desa Bluru tidak hanya memberikan sosialisasi di lingkungan internal saja tetapi juga kepada BUMDes dan Ibu-ibu PKK. Serta pemerintah Desa juga memberikan pelatihan-pelatihan yang melibatkan ibu-ibu PKK. Berikut merupakan salah satu dokumentasi Ibu-ibu PKK dalam mendaur ulang bahan bekas plastik sebagai berikut :



Gambar 2. Pelatihan Ibu-Ibu PKK Desa Bluru Kidul

Pada gambar diatas dapat diketahui bahwa Pemerintah Desa Bluru Kidul memberikan pelatihan keterampilan kepada Ibu-Ibu PKK sebagai keterampilan tambahan bagi ibu-ibu Desa Bluru Kidul. Hal tersebut telah sejalan dengan penelitian yang berjudul "Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa" tahun 2021 sebagaimana dalam indikator alokasi sumber daya ditemukan hasil bahwa sumberdaya manusia dalam mengalokasikan kemampuannya dalam pengelolaan BUMDes dapat berjalan dengan baik dengan sumberdaya manusia yang lebih mengedepankan kerjasama antarpemerintah [14].

Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator *environment* (lingkungan) dapat dikatakan telah baik, karena pada lingkungan internal pemerintah Desa Bluru Kidul, BUMDes, dan Ibu PKK telah terlibat dan mengetahui potensi desa.

Direction (Pengaruh)

Dalam mewujudkan tujuan agar suatu organisasi bisa menjadi lebih maju sesuai harapan dan bisa berjalan dengan baik, tidak hanya membutuhkan strategi, akan tetapi harus memiliki tindakan yang tepat dalam proses pelaksanaannya. Pemerintah Desa Bluru Kidul melakukan tindakan agar bisa meningkatkan PADes dengan menggali potensi yang dimiliki desa yaitu dengan menggandeng BUMDes sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"kami telah bekerjasama dengan BUMDes untuk mengelola potensi desa yang kita miliki untuk meningkatkan PADes. Kita juga memberikan sosialisasi yang terdapat dengan BUMDes. Adapun hal-hal yang disampaikan berupa tahapan pengelolaan BUMDes, cara mengatasi jika ada kendala dalam pengelolaan BUMDes dan banyak lagi yang dibahas demi meningkatkan mutu kerja BUMDes. Selain itu, pemerintah desa juga memberikan modal dan memfasilitasi unit-unit usaha yang dikelola BUMDes Desa Bluru Kidul." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasar wawancara diatas dapat diketahui bahwa Tujuan pemerintah desa memberikan modal dan memfasilitasi unit-unit usaha, agar dalam melakukan pengelolaan tidak mengalami kendala dan demi melancarkan kinerja pengelolaan BUMDes. Dengan adanya pelatihan dan pembinaan maka dalam pengelolaan BUMDes Bluru Kidul bisa terarah dengan baik dan upaya dalam meningkatkan PADes bisa tercapai. Selain memberikan pelatihan dan subsidi modal, pemerintah Desa Bluru Kidul juga memberikan dorongan kepada perangkat Desa untuk terus mengembangkan potensi Desa guna meningkatkan PADes Desa Bluru Kidul sebagaimana disampaikan oleh Bapak Syamsudin Baihaqi selaku Sekretaris Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"kita juga memberikan dorongan dan himbauan kepada pegawai desa untuk terus menggali potensi desa sehingga PADes kita bisa semakin naik. Dengan memanfaatkan kepunyaan desa sendiri kan lebih enak, juga modal tidak terlalu banyak. Tapi hasil tetap harus maksimal." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Dalam penelitian terdahulu yang berjudul "Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Melalui Sektor Home Industry" tahun 2012, dari hasil penelitiannya adalah dalam meningkatkan kualitas SDM Desa Landungsari, pemerintah desa mengadakan kursus maupun pelatihan. Contohnya dengan melakukan pelatihan keterampilan perbekalan dan otomatis yang bekerjasama dengan salah satu kampus di Kota Malang. Dengan demikian, dapat diketahui jika pelatihan dan pembinaan merupakan tindakan yang sangat baik untuk membangun kualitas sumberdaya manusia dalam berkarya [15]. Hal tersebut juga ditemukan oleh penulis bahwa di Desa Bluru Kidul juga telah memberikan dorongan terhadap Sumberdaya manusia yaitu pegawai Desa Bluru Kidul.

Berdasarkan hasil wawancara dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator *direction* (pengaruh) dapat dikatakan telah baik. Pemerintah desa sendiri cukup maksimal dalam memberikan dorongan dan informasi sumber pendapatan, dimana hal ini dikarenakan kesenjangan jumlah antara aparat pemerintah desa dan pelaku usaha.

Action (Tindakan)

Dalam mewujudkan tujuan agar suatu organisasi bisa menjadi lebih maju sesuai harapan dan bisa berjalan dengan baik, tidak hanya membutuhkan strategi, akan tetapi harus memiliki tindakan yang tepat dalam proses pelaksanaannya. Pemerintah Desa Bluru Kidul, melakukan tindakan agar bisa meningkatkan PADes dengan mengadakan pembinaan dan pelatihan kepada BUMDes Desa Bluru Kidul dan Masyarakat. Pemerintah Desa Bluru Kidul juga terus mengembangkan Penyewaan tanah bengkok sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"saya rasa yang paling besar dan juga pasti itu penyewaan tanah bengkok itu. Karena jangka waktu juga pasti lama dan kita tidak perlu mengeluarkan untuk baik untuk pemeliharaan atau untuk perbaikan. Karena kita

sewanyanya dalam bentuk tanah kosong. Nanti yang merawat dan menjaga ya yang sewa. Desa hanya menerima pembayarannya.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Hal tersebut diperkuat dengan pernyataan yang disampaikan Bapak Syamsudin Baihaqi Sekretaris Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

“yang tidak banyak modal untuk perbaikan atau perawatan ya penyewaan tanah itu. Karena kan hanya berupa tanah kosong yang nantinya akan di kelola sendiri oleh penyewa sehingga desa tidak perlu mengeluarkan biaya untuk perawatannya. Desa hanya menerima uang sewa saja.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasar wawancara diatas dapat diketahui bahwa tindakan yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Bluru Kidul dalam meningkatkan PADes dengan menyewakan tanah bengkok yang dimiliki desa. Desa juga tidak mengeluarkan biaya untuk perawatan tanah tersebut sehingga hasil yang diperoleh juga cukup banyak. Berikut merupakan tanah bengkok yang disewakan oleh Pemerintah Desa Bluru Kidul dalam meningkatkan PADes sebagai berikut:



Gambar 3. Tanah Sewa Desa Bluru Kidul

Gambar 3 tersebut menunjukkan tanah yang digunakan untuk persewaan oleh Desa Bluru Kidul guna meningkatkan pendapatan asli desa. Namun pemerintah Desa Bluru Kidul belum bisa mendapatkan pemasukan yang sesuai dengan apa yang direncanakan dikarenakan tidak setiap tahun tanah tersebut ada yang menyewa. Hal tersebut dikarenakan kurangnya pegawai Pemerintah Desa Bluru Kidul dan masyarakat serta BUMDes untuk bergerak bersama untuk memasarkan atau mengelola sendiri lahan tersebut sehingga dapat menghasilkan sebagaimana disampaikan oleh Bapak Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

“iya memang, kita belum sesuai target karena masih sering itu tanah atau pugasera masih belum ada yang sewa. Kan itu juga pengaruh sama pendapatan kita. Terus saya juga menyadari bahwa kita kurang tenaga untuk merawat sendiri atau mengelola sendiri tanah sehingga kita tetap dapat pemasukan meskipun tanah tersebut tidak disewa oleh pengusaha.” (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berikut merupakan hasil persewaan tanah bengkok yang dimiliki oleh Pemerintah Desa Bluru Kidul dalam 5 tahun terakhir sebagai berikut:

Tabel 2 Pendapatan Persewaan Tanah Desa Bluru Kidul

Tahun	Pendapatan
2019	0
2020	0
2021	37.000.000
2022	40.000.000
2023	45.000.000

Sumber: diolah oleh penulis, 2023

Berdasarkan tabel 2 dapat diketahui bahwa di tahun 2019 dan 2020 tidak ada pemasukan dari penyewaan tanah Desa Bluru Kidul dikarenakan wabah Covid-19 sehingga pemerintah Desa Bluru Kidul tidak berfokus kepada hal tersebut tetapi pada wabah penyakit Covid-19. Pada penelitian yang berjudul "Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa" tahun 2021 sebagaimana dalam indikator pemilihan tindakan terdapat hasil Pemerintah desa Oro Oro Ombo, melakukan tindakan agar bisa meningkatkan PADesa melalui BUMDes Panderman adalah mengadakan pembinaan dan pelatihan kepada BUMDes Panderman. Adapun hal-hal yang disampaikan berupa tahapan pengelolaan BUMDes, cara mengatasi jika ada kendala dalam pengelolaan BUMDes dan banyak lagi yang dibahas demi meningkatkan mutu kerja BUMDes. Sedangkan pada penelitian saat ini pemerintah sudah ada aksi namun belum sesuai dengan apa yang telah diencanakan.

Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator *action* (tindakan) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa tindakan yang sudah dilakukan Pemerintah Desa Bluru Kidul sudah baik. Namun, belum sesuai target yang sudah ditetapkan.

Learning (Pembelajaran)

Pada indikator lerning (pembelajaran) membutuhkan tenaga ahli dibidangnya. Dima nantinya tenaga ahli tersebut dapat mengelola dan bertanggung jawab atas apa yang dikelolanya. Namun pada kenyataannya di Desa Bluru Kidul masih sulitnya dalam mencari warga yang memiliki keahlian khusus pengelolaan sumber pendapatan asli desa seperti calon pengelola sumber pendapatan atau warga yang siap bertanggung jawab dalam pengelolaan. Sebagaimana disampaikan oleh Bapak Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"memang di desa bluru kidul ini masih sulit menemukan masyarakat yang kompeten dibidangnya. Contohnya saja dalam pengelolaan lahan bengkok dan persewaan pujasera. Kita tidak ada tenaga ahli atau masyarakat yang membantu sehingga kita kerjakan semampu kita saja. Dan saya rasa hasilnya jadi tidak sesuai harapan." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasarkan wawancara diatas diketahui bahwa masih belum adanya tenaga ahli atau masyarakat yang emiliki kemampuan khusus dibidangnya dalam membantu pengelolaan untuk meningkatkan pendapatan asli desa Bluru Kidul. Serta Desa Bluru Kidul juga belum melaksanakan pelatihan yang terjadwal guna menjangkau dan memebrikan pelatihan khusus untuk masyarakat agar dapat menjadi tenaga ahli dibidangnya sebagaimana di sampaikan oleh Bapak Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut:

"iya saya sdari bahwa disini itu tidak ada pelatihan yang i tens tentang keahlian khusu ginu. Karena juga mayoritas masyarakat disini pekerja semua. jadi kita juga kesusahan untuk menjangkau masyarakat yang sesuai dengan apa yang kita butuhkan itu." (Wawancara, 1 Agustus 2023)

Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator *Learning* (pembelajaran) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa di Desa Bluru Kidul belum baik dikarenakan belum adanya pelatihan yang dilakukan secara konsisten.

VII. SIMPULAN

Berdasarkan indikator pada pengukuran Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Desa Bluru Kidul dengan berdasarkan strategi menurut Geoff Mulgan dengan beberapa indikator yakni a) *Purposes* (Tujuan), b) *Environment* (Lingkungan), c) *Direction* (Pengarahan), d) *Action* (Tindakan), e) *Learning* (Pembelajaran). Maka dapat ditarik sebuah kesimpulan sebagai berikut:

Dimensi *purpose* (tujuan) telah dapat dikatakan sudah memiliki tujuan. Dikarenakan Desa Bluru Kidul telah mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan yang dimiliki Desa Bluru Kidul.

Dimensi *environment* (lingkungan) dapat dikatakan telah baik, karena pada lingkungan internal pemerintah Desa Bluru Kidul, BUMDes, dan Ibu PKK telah terlibat dan mengetahui potensi desa.

Dimensi *direction* (pengarah) dapat dikatakan telah baik. Pemerintah desa sendiri cukup maksimal dalam memberikan dorongan dan informasi potensi sumber pendapatan, dimana hal ini dikarenakan kesenjangan jumlah anantara aparat pemerintah desa dan pelaku usaha.

Dimensi *action* (tindakan) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa tindakan yang sudah dilakukan Pemerintah Desa Bluru Kidul sudah baik. Namun, belum sesuai target yang sudah ditetapkan.

Dimensi *Learning* (pembelajaran) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa di Desa Bluru Kidul belum baik dikarenakan belum adanya pelatihan yang dilakukan secara konsisten.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat tauhid dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian tentang "Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Desa Bluru Kidul" hingga selesai. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Tidak hanya itu, penulis ingin berterima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam menyelesaikan penelitian ini khususnya kedua orang tua saya dan Pemerintah Desa Bluru Kidul tempat dimana saya melakukan penelitian ini, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

REFERENSI

- [1] Sani, A., & Muda, W. (2017, Juni 18). Otonomi Daerah Esensi Tujuan dan Manfaatnya Bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Dipetik Mei 5, 2020, dari Badan Kepegawaian Dan Pengembangan SDM Daerah Provinsi Kepulauan Bangka Belitung:
- [2] Jogloabang. (2020). Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Diakses dari laman web tanggal 14 Maret 2020 dari: www.jogloabang.com/pustaka/uu-6-2014-desa.
- [3] Setyawan, D. (2017). Pengantar Kebijakan Publik. Malang: Inteligensia Media.
- [4] Salusu, J. 2015. Pengambilan Keputusan Stratejik Untuk Organisasi Publik dan Organisasi Nonprofit. Jakarta: PT Grasindo
- [5] Ansoff, H. Igor. 2003. Strategis for Diversification. Journal of Management for Growth. Holland: Volume 3, PP. 113-124.
- [6] Putri, Desita Soviana dan Nurhadi. Juni 2021. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Pelayanan Publik Pada Era New Normal di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Kabupaten Gunungkidul, Jurnal Enersia Publika. Vol. 5. No. 1.
- [7] Yusifa, M. F., & Niswah, F. (2016). Strategi Pengelolaan Pendapatan Asli Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Pandanarum Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto. Jurnal Mahasiswa Teknologi Pendidikan, 4(3).
- [8] Sujani, M.R. (2019). Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Di Desa Dewasari Kecamatan Cijeungjing Kabupaten Ciamis. *Jurnal Moderat*, Volume 5, Nomor 4, pp. 483-497.
- [9] Assauri, S. 2016. "Manajemen Operasi Produksi". PT .Raja Grafindo Persada : Jakarta
- [10] Rahmat, P. S. (2009). Penelitian Kualitatif. In *Journal Equilibrium: Vol. 5 No. 9* (pp. 1-8). yusuf.staff.ub.ac.id/files/2012/11/Jurnal-Penelitian-Kualitatif.pdf
- [11] Mulgan, Geoff. 2008. The Art of Public Strategy - Mobilizing Power and Knowledge For the Common Good. New York: Oxford University Inc.
- [12] Yunengsih, S., & Syahrilfuddin, S. (2020). the Analysis of Giving Rewards By the Teacher in Learning Mathematics Grade 5 Students of Sd Negeri 184 Pekanbaru. *JURNAL PAJAR (Pendidikan Dan Pengajaran)*, 4(4), 715. <https://doi.org/10.33578/pjr.v4i4.8029>
- [13] Setiani, Resti dkk. 2021. Trategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sukaresik Kecamatan Sidamulih Kabupaten Pangandaran.
- [14] Kurman, Nur Cisan dkk. 2021. Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa. *JISIP: Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*
- [15] Soka, B. R. A., Sasongko, T., & Setyawan, Dody. (2012). Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Melalui Sektor Home Industry. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, 1(1), 2442-6962.

Jurnal Iqbal

ORIGINALITY REPORT

18%

SIMILARITY INDEX

18%

INTERNET SOURCES

6%

PUBLICATIONS

6%

STUDENT PAPERS

MATCH ALL SOURCES (ONLY SELECTED SOURCE PRINTED)

8%

★ www.scribd.com

Internet Source

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On