

# Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Bluru Kidul

Oleh:

Muhammad Iqbal Satriyo

Dosen Pembimbing

**Isna Fitria Agustina, S.Sos., M.Si**

Progam Studi Administrasi Publik

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

September, 2023

# Pendahuluan

- ❑ Pemberlakuan otonomi daerah telah mengantarkan Indonesia menuju pada era keterbukaan, yang ditandai dengan terbukanya akses partisipasi masyarakat yang lebih luas. Otonomi daerah mengurangi beban pemerintah pusat maupun provinsi, dengan memberikan kesempatan kepada daerah untuk mengembangkan sasaran-sasaran kebijakan yang lebih strategis, dan berdampak lebih luas
- ❑ Adapun strategi pemerintah desa ialah usaha dalam meningkatkan PADesa, yaitu usaha-usaha kecil. Sektor usaha kecil dikelola oleh masyarakat desa sendiri berdasarkan potensi yang dimiliki dengan menggunakan kekayaan yang terdapat di suatu desa dengan tujuan agar PADesa bisa meningkat. Namun, yang menjadi permasalahannya adalah mengenai pemanfaatan hasil sewa tanah TKD (Tanah Kas Desa) dan jumlah PADes belum mampu untuk membiayai sebagian besar jumlah belanja desa. Oleh sebab itu, pemerintah desa harus menetapkan langkah-langkah yang tepat dengan melibatkan seluruh aparatur desa dan masyarakat untuk dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa sesuai dengan visi, misi dan tujuan yang telah ditetapkan.

# Metode

Metode Penelitian

Metode pendekatan kualitatif

Fokus Penelitian

Strategi pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa Bluru Kidul

Lokasi Penelitian

Desa Bluru Kidul, Kecamatan Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo

Teknik Penentuan Informan

*Purposive sampling*, dengan 1 *key informan* dan 3 informan

Teknik Pengumpulan Data

Wawancara, observasi, serta dokumentasi

Jenis dan Sumber Data

Data primer dan data sekunder

Teknik Penganalisisan Data

Teknik pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan

# Pembahasan

## Purpose

indikator purpose (tujuan) dalam meningkatkan pendapatan asli desa pemerintah desa memiliki tujuan untuk mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan. Hal tersebut juga peneliti temukan dengan penelitian saat ini dimana Pemerintah Desa Bluru Kidul juga telah menerapkan hal serupa guna meningkatkan pendapatan asli desa. Realisasi indikator purpose di desa bluru kidul dilakukan dengan menyewakan lahan bengkok, restribusi pasar, dan juga sewa pujasera.

Sehingga dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator purpose (tujuan) telah dapat dikatakan sudah memiliki tujuan. Dikarenakan Desa Bluru Kidul telah mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan yang dimiliki Desa Bluru Kidul.

# Pembahasan

## Environment (lingkungan)

- environment (lingkungan) adalah kondisi lingkungan pemerintahan Desa telah mendukung atau kurang mendukung dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Salah satu langkah guna mendapatkan dukungan dari lingkungan pemerintah Desa Bluru Kidul yaitu dengan sosialisasi yang dilaksanakan internal Pemerintah Bluru Kidul ataupun dengan masyarakat Desa Bluru Kidul sebagaimana disampaikan oleh Bapak Tri Prastiyono selaku Kepala Desa Bluru Kidul sebagai berikut: *“untuk mendapatkan dukungan internal Pemerintah Desa ini sudah melakukan sosialisasikan kepada perangkat desa Bluru Kidul mengenai apa saja potensi yang dapat di gali guna meningkatkan PADes Bluru kidul menggandeng BUMDes dan Ibu PKK.”*
- Desa memberikan satu kios untuk ibu-ibu PKK berjualan , pengadaan pelatihan dalam mengelola barang bekas menjadi sesuatu yang bernilai dan pembuatan kue atau jajanan pasar. Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator environment (lingkungan) dapat dikatakan telah baik.. karena pada lingkungan internal pemerintah Desa Bluru Kidul, BUMDes, dan Ibu PKK telah terlibat dan mengetahui potensi desa.

# Pembahasan

## Direction (pengarah)

- ❑ Dalam mewujudkan tujuan agar suatu organisasi bisa menjadi lebih maju sesuai harapan dan bisa berjalan dengan baik, tidak hanya membutuhkan strategi, akan tetapi harus memiliki tindakan yang tepat dalam proses pelaksanaannya. Kepala desa blur kidul memberikan pengarahannya agar dijalin kerja sama dengan BUMdes ntuk mengelola potensi desa yang kita miliki untuk meningkatkan PADes. Pemerintah desa memberikan pemerintah desa memberikan modal dan memfasilitasi unit-unit usaha, agar dalam melakukan pengelolaan tidak mengalami kendala dan demi melancarkan kinerja pengelolaan BUMDes, pemerintah desa juga memberikan pelatihan dan subsidi modal pemerintah Desa Bluru Kidul juga memberikan dorongan kepada perangkat Desa untuk terus mengembangkan potensi Desa
- ❑ Berdsarkan hasil wawancara dapat ditarik sebuah pamahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator direction (pengarah) dapat dikatakan telah baik.

# PEMBAHASAN

## **ACTION (Tindakan)**

- Pemerintah Desa Bluru Kidul, melakukan tindakan agar bisa meningkatkan PADesa dengan mengadakan pembinaan dan pelatihan kepada BUMDes Desa Bluru Kidul dan Masyarakat.
- Mengembangkan penyewaan tanah bengkok yang dimiliki desa. Desa tidak mengeluarkan biaya untuk perawatan tanah tersebut sehingga hasil yang diperoleh juga cukup banyak .
- Namun pemerintah Desa Bluru kidul belum bisa mendapatkan pemanuskan yang sesuai dengan apa yang direncanakan dikarenakan tidak setiap tahun tanah tersebut ada yang menyewa.
- Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa pada indikator action (tindakan) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa tindakan yang sudah dilakukan Pemerintah Desa Bluru Kidul sudah balik. Namun, belum sesuai target yang sudah ditetapkan

# PENBAHASAN

## LEARNING (PEMBELAJARAN)

- ❑ Pada indikator lerning (pembelajaran) membutuhkan tenaga ahli dibidangnya. Dima nantinya tenaga ahli tersebut dapat mengelola dan bertanggung jawab atas apa yang dikelolanya. Namun pada kenyataannya di Desa Bludu Kidul masih sulitnya dalam mencari warga yang memiliki keahlian khusus pengelolaan sumber pendapatan asli desa seperti calon pengelola sumber pendapatan atau warga yang siap bertanggung jawab dalam pengelolaan.
- ❑ Desa Bluru Kidul juga belum melaksanakan pelatihan yang terjadwal guna menjaring dan memebrikan pelatihan khusus untuk masyarakat agar dapat menjadi tenaga ahli dibidangnya .
- ❑ Berdasarkan wawancara diatas dapat ditarik pemahaman bahwa Strategi Pemerintah Desa dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi di Desa Bluru Kidul Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo) pada indikator Learning (pembelajaran) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa di Desa Bluru Kidul belum baik dikarenakan belum adanya pelatihan yang dilakukan secara konsisten.



# Simpulan

- ❑ Berdasarkan indikator pada pengukuran Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Desa Bluru Kidul dengan berdasarkan strategi menurut Geoff Mulgan dengan beberapa indikator yakni a) Purposes (Tujuan), b) Environment (Lingkungan), c) Direction (Pengarahan), d) Action (Tindakan), e) Learning (Pembelajaran). Maka dapat ditarik sebuah kesimpulan sebagai berikut:
- ❑ Dimensi purpose (tujuan) telah dapat dikatakan sudah memiliki tujuan. Dikarenakan Desa Bluru Kidul telah mengembangkan potensi dengan menerapkan perencanaan yang sesuai dengan keadaan lingkungan yang dimiliki Desa Bluru Kidul.
- ❑ Dimensi environment (lingkungan) dapat dikatakan telah baik.. karena pada lingkungan internal pemerintah Desa Bluru Kidul, BUMDes, dan Ibu PKK telah terlibat dan mengetahui potensi desa.
- ❑ Dimensi direction (pengarah) dapat dikatakan telah baik. Pemerintah desa sendiri cukup maksimal dalam memberikan dorongan dan informasi potensi sumber pendapatan, dimana hal ini dikarenakan kesenjangan jumlah antara aparatur pemerintah desa dan pelaku usaha.
- ❑ Dimensi action (tindakan) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa tindakan yang sudah dilakukan Pemerintah Desa Bluru Kidul sudah baik. Namun, belum sesuai target yang sudah ditetapkan.
- ❑ Dimensi Learning (pembelajaran) dapat ditarik sebuah pemahaman bahwa di Desa Bluru Kidul belum baik dikarenakan belum adanya pelatihan yang dilakukan secara konsisten

# Referensi

- ❑ Sani, A., & Muda, W. (2017, Juni 18). Otonomi Daerah Esensi Tujuan dan Manfaatnya Bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Dipetik Mei 5, 2020, dari Badan Kepegawaian Dan Pengembangan SDM Daerah Provinsi Kepulauan Bangka Belitung:
- ❑ Jogloabang. (2020). Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Diakses dari laman web tanggal 14 Maret 2020 dari: [www.jogloabang.com/pustaka/uu-6-2014-desa](http://www.jogloabang.com/pustaka/uu-6-2014-desa)
- ❑ Setyawan, D. (2017). Pengantar Kebijakan Publik. Malang: Inteligencia Media.
- ❑ Salusu, J. 2015. Pengambilan Keputusan Stratejik Untuk Organisasi Publik dan Organisasi Nonprofit. Jakarta: PT Grasindo
- ❑ Ansoff, H. Igor. 2003. Strategis for Diversification. Journal of Management for Growth. Holland: Volume 3, PP. 113-124.
- ❑ Putri, Desita Soviana dan Nurhadi. Juni 2021. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Pelayanan Publik Pada Era New Normal di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Kabupaten Gunungkidul, Jurnal Enersia Publika. Vol. 5. No. 1.
- ❑ Yusifa, M. F., & Niswah, F. (2016). Strategi Pengelolaan Pendapatan Asli Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Pandanarum Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto. Jurnal Mahasiswa Teknologi Pendidikan, 4(3).

# Referensi

- ❑ Sujani, M.R. (2019). Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Di Desa Dewasari Kecamatan Cijeungjing Kabupaten Ciamis. Jurnal Moderat, Volume 5, Nomor 4, pp. 483-497.
- ❑ Assauri, S. 2016. " Manajemen Operasi Produksi". PT .Raja Grafindo Persada : Jakarta [10] Rahmat, P. S. (2009). Penelitian Kualitatif. In Journal Equilibrium: Vol. 5 No. 9 (pp. 1–8). [yusuf.staff.ub.ac.id/files/2012/11/Jurnal-Penelitian-Kualitatif.pdf](http://yusuf.staff.ub.ac.id/files/2012/11/Jurnal-Penelitian-Kualitatif.pdf)
- ❑ Mulgan, Geoff. 2008. The Art of Public Strategy - Mobilizing Power and Knowledge For the Common Good. New York: Oxford University Inc.
- ❑ Yunengsih, S., & Syahrilfuddin, S. (2020). the Analysis of Giving Rewards By the Teacher in Learning Mathematics Grade 5 Students of Sd Negeri 184 Pekanbaru. JURNAL PAJAR (Pendidikan Dan Pengajaran), 4(4), 715. <https://doi.org/10.33578/pjr.v4i4.8029>
- ❑ Setiani. Resti dkk. 2021. Trategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Sukaresik Kecamatan Sidamulih Kabupaten Pangandaran.
- ❑ Kurman. Nur Cisan dkk. 2021. Strategi Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa. JISIP: Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
- ❑ Soka, B. R. A., Sasongko. T., & Setyawan, Dody. (2012). Strategi Pemerintahan Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Melalui Sektor Home Industry. Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, 1(1), 2442-6962.

UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH  
SIDOARJO



# Terima Kasih 😊