



**Optimalisasi Keberlanjutan Pesantren Dengan Tranformasi Budaya Berbayar**

**( Studi kasus pondok pesantren Qowiyyul 'Ulum "Tahfidzul al qur'an" Surabaya )**

**Optimizing Islamic Boarding School Sustainability with Paid Cultural Transformation  
(Case study of the Qowiyyul 'Ulum "Tahfidzul al Qur'an" Islamic boarding school in  
Surabaya)**

Khoiri Alfarisi M.Pd  
238610800093

Dosen Pembimbing  
Dr. Budi Haryanto M,Pd

Dosen Penguji  
Dr. Eni Fariatul Fahyuni S,Psi, M.Pd,I  
Dr. Ida Rindaningsih, M.Pd

**Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juni, 2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Optimalisasi Keberlanjutan Pesantren Dengan Tranformasi Budaya Berbayar ( Studi kasus pondok pesantren Qowiyyul 'Ulum "Tahfidzul al qur'an" Surabaya )

Nama Mahasiswa : Khoiri alfarisi  
NIM : 238610800093

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Dr. Budi Haryanto M,Pd

Dosen Penguji 1  
Dr. Eni Fariatul Fahyuni S,Psi, M.Pd,I

Dosen Penguji 2  
Dr. Ida Rindaningsih, M.Pd

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Dr. Eni Fariatul Fahyuni S,Psi, M.Pd,I  
NIK. 214473

Dekan  
Dr. Imam Fauji, M.Pd.  
NIK. 202215

Tanggal Ujian  
29/01/2024

Tanggal Lulus  
30/01/2024

The image shows handwritten signatures and official stamps. At the top, there is a signature in black ink. Below it, there are three horizontal lines, each with a signature in black ink. The first signature is in black ink, the second is in blue ink, and the third is in black ink. Below these signatures, there is a large blue official stamp of Universitas Islam Sumatera Utara (UISU). The stamp features a central emblem with a sun and crescent moon, surrounded by the text "UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA" and "KULTAS AGAMA ISLAM". Overlaid on the stamp are two more signatures in black ink, one above the other, each followed by a horizontal line.

## DAFTAR ISI

### Abstrak

I.	Pendahuluan	.....	1
II.	Metode	.....	1
III.	Hasil dan pembahasan	.....	1
IV.	Kesimpulan	.....	2
V.	Ucapan terima kasih	.....	2
VI.	Referensi	.....	2

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : khoiri alfarisi  
NIM : 238610800093  
Program Studi : manajemen pendidikan islam  
Fakultas : agama islam

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Budi Haryanto M,Pd  
NIK : 920015  
Program Studi : manajemen pendidikan islam  
Fakultas : agama islam

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Optimalisasi Keberlanjutan Pesantren Dengan Tranformasi Budaya Berbayar ( Studi kasus pondok pesantren Qowiyyul ‘Ulum “Tahfidzul al qur’an” Surabaya )  
Kata Kunci : optimalisasi, pesantren, budaya berbayar

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



DR. BUDI HARYANTO M.PD  
NIK 920015

Sidoarjo, 28 Juni 2024  
Mahasiswa



KHOIRI ALFARISI  
NIM. 238610800093

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Optimalisasi Keberlanjutan Pesantren Dengan Transformasi Budaya Berbayar( Studi kasus pondok pesantren Qowiyyul 'Ulum "Tahfidzul al qur'an" Surabaya )**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 28 Juni 2024



Khoiri Al Farisi

238610800093