



---

**Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru melalui Mutu Lulusan sebagai Variabel Moderating**

*Analysis of the Influence of Competence, Work Discipline, and Organizational Culture on Teacher Performance through Graduate Quality as a Moderating Variable*

Moh. Nasir  
NIM: 226110100021

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi. SE, MM

Dosen Penguji 1  
Dr. Sriyono, Drs., M.M.

Dosen Penguji 2  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM

THESIS

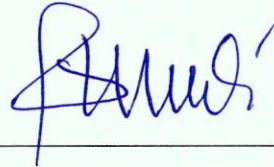
**Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juni, 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

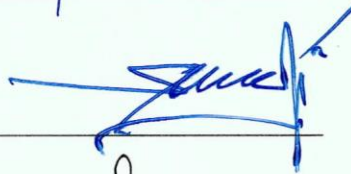
Judul : Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Melalui Mutu Lulusan Sebagai Variabel Moderating  
Nama Mahasiswa : Moh. Nasir  
NIM : 226110100021

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Dr. Supardi. SE, MM  
NIDN : 0708106004



Dosen Penguji 1  
Dr. Sriyono, Drs., M.M.  
NIDN : 0706126101

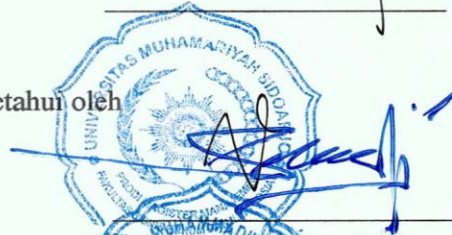


Dosen Penguji 2  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM  
NIDN : 0715067304



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Dr. Sriyono, Drs., M.M.  
NIDN : 0706126101



Dekan  
Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom  
NIDN : 0711028001



Tanggal Ujian  
(28 Juni 2024)

Tanggal Lulus  
(Tanggal ditandatangani oleh dekan HH/BB/TT)

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	2
DAFTAR ISI.....	3
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH.....	4
PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA .....	5
I. PENDAHULUAN.....	7
II. LITERATUR REVIEW.....	8
III. METODE PENELITIAN.....	11
IV. JADWAL PENELITIAN.....	13
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	13
VI. SIMPULAN.....	20
VII. UCAPAN TERIMA KASIH.....	20
REFERENSI.....	21

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Moh. Nasir  
NIM : 226110100021  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi. SE, MM.  
NIDN : 0708106004  
Program Studi : Magister Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Melalui Mutu Lulusan Sebagai Variabel Moderating  
Kata Kunci : Kompetensi, Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Kinerja dan Mutu Lulusan

**TELAH:**

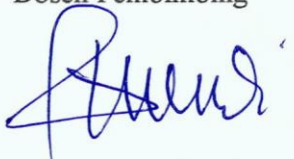
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi. SE, MM.)  
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, 27 Juni 2024  
Mahasiswa



(Moh. Nasir)  
NIM. 226110100021

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul “**Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Melalui Mutu Lulusan Sebagai Variabel Moderating**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 27 Juni 2024



Moh. Nasir

226110100021



E-ISSN 2301-4628

# JURNAL MANAJEMEN

UNIVERSITAS IBN KHALDUN

Jurnal Manajemen  
UIKA

## ARTICLE ACCEPTANCE LETTER

Bogor, 19 Juni 2024

**Yth: Corresponding Authors  
Supardi**

Kami memberi tahu bahwa artikel saudara telah selesai direview dan diterima untuk publikasi di Jurnal Manajemen (Edisi Elektronik) Universitas Ibn Khaldun, dinyatakan **Accepted**.

• Title of the journal	<b>Jurnal Manajemen (Edisi Elektronik)</b>
• E-ISSN / DOI	<b>2301-4628 / 10.32832/jm-uika</b>
• Accreditation	<b>SINTA 3</b>
• Article Title	<b>Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Melalui Mutu Lulusan Sebagai Variabel Moderating.</b>
• Authors	<b>Moh. Nasir, Supardi, Sriyono</b>
• Corresponding Authors	<b>Supardi</b>
• Article Type	<b>Original Article</b>
• Turnitin Result	<b>19 %</b>
• Publikasi	<b>Volume 15 No 03, Oktober 2024</b>
• Accepted Number	<b>127.180624.53</b>

Selanjutnya artikel saudara akan masuk dalam proses layout, PDF & Publish.

Salam,

**Dr. Amir Tengku Ramly, S.P., M.Si**  
Editor in Chief