

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DI MADRASAH ALIYAH MUHAMMADIYAH 9 LAMONGAN

Oleh:

Eviek Latifa

Dosen Pembimbing : Ida Rindaningsih

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Desember, Tahun 2023

Pendahuluan

Pemimpin memiliki peran yang fundamental dalam mencapai tujuan yang diharapkan pada satuan Pendidikan. Pemimpin juga dituntut untuk bertanggung jawab atas sebuah kedudukan dalam kepemimpinannya.

- KENYATAAN

- Kebijakan Kepala Madrasah merupakan suatu bentuk kebijakan yang dapat diambil atas beberapa pertimbangan oleh Kepala Madrasah untuk meningkatkan mutu pendidikan baik dari pertimbangan tujuan, strategi maupun keperluan lingkungan (Bismar:2022).
- Kebijakan itu adalah serangkaian tindakan yang diusulkan seseorang, kelompok atau pemerintah dalam suatu lingkungan tertentu dengan menunjukkan hambatan-hambatan dan kesempatan-kesempatan terhadap pelaksanaan usulan kebijakan tersebut dalam rangka mencapai tujuan tertentu (Sibuea et al. 2022).

- HARAPAN

- Kepala Madrasah sebagai pimpinan tertinggi di suatu madrasah harus mempunyai kebijakan untuk mempengaruhi bawahannya (Murni 2018).
- suatu kebijakan pendidikan pada sebuah madrasah perlu menggunakan berbagai macam model kebijakan pendidikan sehingga tujuan yang ingin dicapai dapat terlaksana dengan baik dan terarah (Ilham 2021).

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

1. Bagaimanakah Kebijakan Kepala Madrasah yang diberlakukan di MA Muhammadiyah 9 Lamongan
2. Bagaimanakah Kinerja guru di MA Muhammadiyah 9 Lamongan
3. Bagaimanakah Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru MA Muhammadiyah 9 Lamongan

Metode

Pada penelitian ini Penulis menggunakan pendekatan kualitatif

- KUALITATIF DESAIN STUDI KASUS
 - Wawancara
 - Observasi
 - Dokumentasi

Hasil

KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH

- Beberapa kebijakan Kepala Madrasah yaitu:
 1. Kebijakan yang berkenaan dengan fungsi esensial seperti kurikulum, penetapan tujuan, rekrutmen, penerimaan peserta didik
 2. Kebijakan mengenai lembaga individual dan keseluruhan sistem kependidikan.
 3. Kebijakan yang berkaitan dengan penerimaan dan penarikan tenaga kerja, promosi, pengawasan, dan penggantian keseluruhan staf.
 4. Kebijakan yang berkaitan dengan pengalokasian sumber daya non manusia seperti sumber finansial, Gedung dan perlengkapan.

KINERJA GURU

1. Pengembangan professional
2. Kedisiplinan

Pembahasan

Kepala Madrasah adalah sebagai pendorong kunci berhasil atau tidaknya efektivitas madrasah, kualitas madrasah pada kualitas manajemen Kepala Madrasah. Dengan demikian, Kepala Madrasah berada diposisi paling depan di tengah-tengah guru, karyawan, dan siswa di madrasahnya. Prestasi kepemimpinan dipengaruhi oleh harapan-harapan dari para anggota kelompok yang dipimpinnya. Harapan-harapan tersebut berhubungan dengan pengaruh kepemimpinan juga efektifitas, efesiensi dan kepuasan kerja staf (Suhendar 2021). Maka syarat untuk menjadi pemimpin sangatlah diperlukan dalam suatu satuan Pendidikan di Lembaga salah satunya adalah problem solver, komunikasi, bersikap positif, menjadi inspirasi, tumbuhkan motivasi, professional dan interpersonal.

Kebijakan Kepala Madrasah adalah meningkatkan guru profesionalisme dengan mengembangkan kreativitas guru dalam pembelajaran, memberikan suasana yang kondusif lingkungan dalam pembelajaran, dan membangun rasa tanggung jawab guru dalam (Yuliana 2021). Pengambilan keputusan kepala madrasah dipengaruhi oleh misi lembaga. Hal tersebut sesuai dengan hasil observasi bahwa, program madrasah dibuat, dilaksanakan, dan dipilih oleh Kepala Madrasah berdasarkan persyaratan para guru. Guru merupakan sasaran kebijakan dalam hal ini keputusan Kepala Madrasah. Hal ini dilakukan untuk memastikan bahwa setiap kebijakan yang diambil bermanfaat dan mendapat dukungan dari seluruh guru MA Muhammadiyah 9 Lamongan.

Temuan Penting Penelitian

- ❖ Kebijakan Kepala Madrasah
 - ❖ Kinerja Guru

Manfaat Penelitian

1. Untuk mengetahui Kebijakan Kepala Madrasah yang diberlakukan di MA Muhammadiyah 9 Lamongan
2. Untuk mengetahui Kinerja guru di MA Muhammadiyah 9 Lamongan
3. Untuk mengetahui Implementasi Kebijakan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru MA Muhammadiyah 9 Lamongan

Referensi

- Abd. Hamid. 2020. "Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Oleh." 12(July): 1–23.
- Febyola, Velerisa, Rizki Ananda, Alta Feros, and Citra Wulandari. 2023. "Policy Analysis of Principals' Competency in Primary Schools." *Edunesia: Jurnal Ilmiah Pendidikan* 4(3): 1109–21.
- Fikri, Muhammad Ahsanul, and Wahyudi Wahyudi. 2022. "Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MIN 3 Demak." *Jawda: Journal of Islamic Education Management* 2(2): 1–20.
- Firdha Aprilyani dan Syarifudin. 2016. "Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB)." *"Sistem Informasi Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) berbasis web pada SMA Budi Mulia Tangerang"* 2: 221–31.
- Hanim, Zaenab, Dian Septiana Sari, and Rahmat Soe. 2020. "Manajemen Pendidikan Kebijakan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerja Guru Principal 's Leadership Policy in Improving the Effectiveness of Teacher Performance." *Jurnal Manajemen Pendidikan* 2(1): 43–60. <https://journal.uny.ac.id/index.php/jmp/article/view/30672/13501>.
- Harsono, Hapzi Ali, and Ahmad Fauzi. 2023. "Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru Dan Motivasi Kerja Dari Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Sekolah Disalah Satu SMP Jakarta Pusat." *Jemsi: Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi* 4(4): h. 723.
- Hayati, Fitri, Riri Zulvira, and Nurhizrah Gistituati. 2021. "Lembaga Pendidikan: Kebijakan Dan Pengambilan Keputusan." *JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)* 6(1): 100.
- Huda, Nurul. 2017. "Manajemen Pengembangan Kurikulum." *Al-Tanzim : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 1(2): 52–75.
- Ilham, Ilham. 2021. "Kebijakan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan Sekolah Dasar." *Ainara Journal (Jurnal Penelitian dan PKM Bidang Ilmu Pendidikan)* 2(3): 154–61.
- Isradi, Muhammad et al. 2022. "The Spirit of Society Journal." *The Spirit of Society Journal* 6(1): 1–11. <https://jurnal.narotama.ac.id/index.php/scj/index>.
- Jalaluddin, Null. 2023. "Kepemimpinan Pendidikan Persekolahan." <https://lens.org/104-209-650-492-288>.
- Jidan. 2022. "Kebijakan Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru." *Jurnal Bimbingan Konseling* 2(2).
- Marliani, R. 2023. "Perencanaan Personal Dan Sistem Perekrutan SDM (Guru) Di Sekolah." *Jurnal Pendidikan dan Teknologi Pembelajaran* 1(2): 225–32.
- Muharnis, Muharnis, and Fadriati Fadriati. 2023. "Analisis Implementasi Kebijakan Kurikulum Pendidikan Nasional." *Pendekar: Jurnal Pendidikan Berkarakter* 6(1): 49.
- Murni, Murni. 2018. "Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Kinerja Guru." 3(5). <http://jurnal.stkipan-nur.ac.id/index.php/jipa/article/view/107>.
- Nasruddin, null. 2018. "Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada SMA Negeri1 Banda Aceh." 1(1). https://etd.unsyiah.ac.id/index.php?p=show_detail&id=50605.
- Nurhayati, Nurhayati et al. 2022. "Kinerja Kepala Sekolah, Disiplin Kerja Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *JMPIS: Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial* 3(2): 634–44. <https://dinastirev.org/JMPIS/article/view/1009>.
- Nurmasiyah, Murniati AR, and Nasir Usman. 2015. "Meningkatkan Kinerja Guru Pada Sekolah." *Administrasi Pendidikan* 3(2): 159–68.
- Pitriyani, Pipin. 2023. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Jayasari." *Jurnal Global Futuristik* 1(1): 21–26.
- Rindaningsih, Ida. 2018. Buku Ajar Administrasi Dan Supervisi Pendidikan *Buku Ajar Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*.
- Sibuea, Bismar, Suriyadi Suriyadi, Syafaruddin Siahaan, and Makmur Syukri. 2022. "Model Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Guru Smp Islam Terpadu Di Kota Pematang Siantar (Studi Kasus Smp It Cendekia Pematang Siantar)." *Warta Dharmawangsa* 16(3): 499–507.
- Slameto, Bambang S Sulasmono, and Krisma Widi Wardani. 2017. "Peningkatan Kinerja Guru Melalui Pelatihan Beserta Faktor Penentunya." *Jurnal Pendidikan Ilmu Sosial* 27(2): 38–47. <http://journals.ums.ac.id/index.php/jpis/article/view/5718>.
- Suhendar, Waway Qodratulloh. 2021. "Implementasi Kebijakan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Daarut Tauhiid Boarding School Bandung." *Humanika* 21(1): 69–82.
- Sutarno, Sutarno. 2023. "Supervision Management in Improving Madrasah Achievement in State Aliyah Madrasah." *Kharisma: Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan* 2(1): 53–65.
- Theodoridis, Theodoros, and Juergen Kraemer. *Analisis Kebijakan Pendidikan*.
- Wibowo, Adi, and Ahmad Zawawi Subhan. 2020. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Indonesian Journal of Islamic Educational Management* 3(2): 108–16.
- Yani, Asri et al. 2020. "Analisis Kebijakan Pendidikan Terkait Peningkatan Kinerja Guru." *Jurnal Mappesona* 3(1).
- Yasin, Ilyas. 2022. "Guru Profesional, Mutu Pendidikan Dan Tantangan Pembelajaran." *Ainara Journal (Jurnal Penelitian dan PKM Bidang Ilmu Pendidikan)* 3(1): 61–66.

