

# Determinan Serapan Anggaran Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo

Oleh:

Ika Susilowati

Sarwenda Biduri

Prodi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Mei, 2024

# Pendahuluan

## Penelitian Terdahulu

Variabel	Penelitian dengan Hasil Berpengaruh	Penelitian dengan Hasil Tidak Berpengaruh
Perencanaan terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Kennedy et al, 2020</li><li>➤ M. Syahwildan et al, 2022</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Rika Septi Rahmawati, 2020</li><li>➤ N. Laila Yuliani et al, 2022</li><li>➤ Yoga Dwi Yanuardi, 2023</li></ul>
Kualitas SDM terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Kennedy et al, 2020</li><li>➤ N. Laila Yuliani et al, 2022</li><li>➤ M. Syahwildan et al, 2022</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Rika Septi Rahmawati, 2020</li><li>➤ Yoga Dwi Yanuardi, 2023</li></ul>
Komitmen Organisasi terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Kennedy et al, 2020</li><li>➤ N. Laila Yuliani et al, 2022</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Nanang Agus Suyono et al, 2023</li><li>➤ N. Laila Yuliani et al, 2022</li></ul>
Pencatatan Administrasi terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Kennedy et al, 2020</li><li>➤ M. Syahwildan et al, 2022</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Yoga Dwi Yanuardi, 2023</li></ul>
Peraturan/Regulasi Keuangan Daerah terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Nanang Agus Suyono et al, 2023</li><li>➤ H. Setiawan, 2023</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Rika Septi Rahmawati, 2020</li><li>➤ Sanjaya et al, 2021</li></ul>
Perubahan Anggaran terhadap Serapan Anggaran	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ H. Setiawan, 2023</li><li>➤ F. Amalia et al, 2022</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Yulanezar Pramudya, 2021</li></ul>

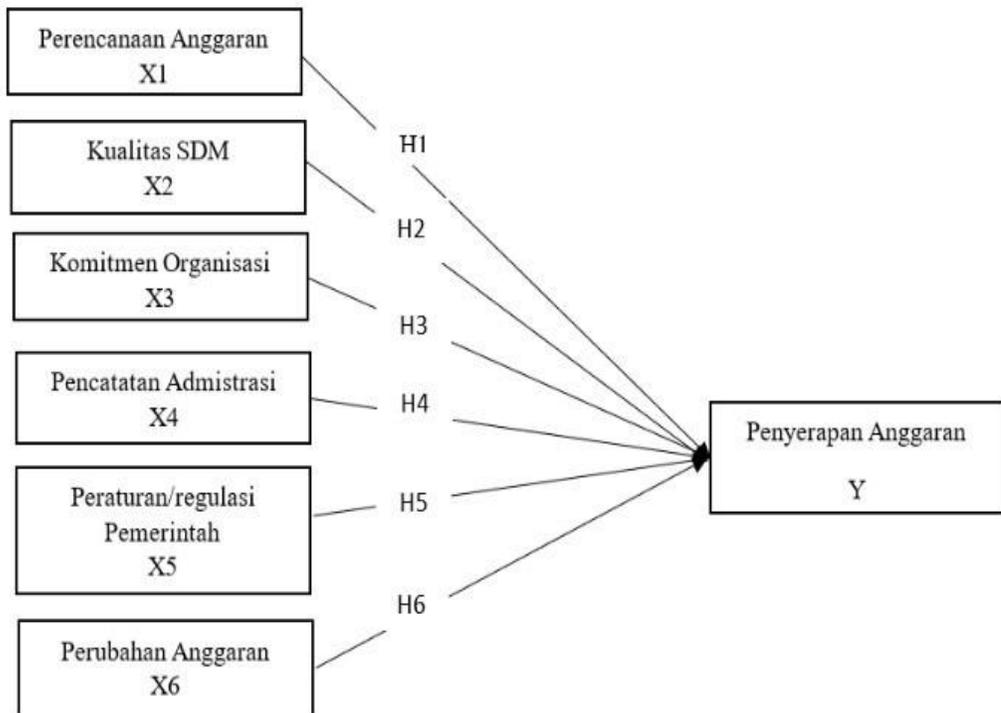
# Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

1. Apakah perencanaan berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?
2. Apakah kualitas SDM berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?
3. Apakah komitmen organisasi berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?
4. Apakah pencatatan administrasi berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?
5. Apakah peraturan/regulasi keuangan daerah berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?
6. Apakah perubahan anggaran berpengaruh terhadap serapan anggaran OPD di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo?

# Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui factor-factor yang mempengaruhi serapaaan anggaran OPD di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo, berikut ini adalah pengembangan hipotesisnya:

## Kerangka Konseptual



## Pengembangan Hipotesis

- H1** : Perencanaan anggaran berpengaruh terhadap penyerapan anggaran
- H2** : Kualitas SDM berpengaruh terhadap penyerapan anggaran
- H3** : Komitmen organisasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran
- H4** : Pencatatan administrasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran
- H5** : Peraturan/regulasi keuangan pemerintah berpengaruh terhadap penyerapan anggaran
- H6** : Perubahan anggaran berpengaruh terhadap penyerapan anggaran

# Metode Penelitian

1. Penelitian Kuantitatif
2. Data primer menggunakan kuisioner
3. Seluruh Organisasi Pemerintah Daerah (OPD) Kabupaten Sidoarjo

## Jenis, Sumber Data, dan Objek Penelitian

Populasinya yaitu Seluruh Organisasi Pemerintah Daerah (OPD) Kabupaten Sidoarjo. Sampel dalam penelitian ini adalah 31 OPD Kabupaten Sidoarjo dan akan diambil 2 responden dalam setiap OPD. Penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*

## Populasi dan Sampel

1. Responden adalah ASN OPD Kabupaten Sidoarjo dengan masa kerja lebih dari setahun
2. Responden adalah Pejabat eselon III, eselon IV, Fungsional Perencanaan atau Keuangan di Badan atau Dinas di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo yang menjabat sebagai PPkom atau PPTK
3. Responden adalah ASN di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo yang mempunyai kewenangan atau Jabatan di bagian keuangan dan administrasi (Bendahara atau staf administrasi)

## Kriteria dalam *Purposive Sampling*

# Metode Penelitian

Variabel	Indikator Variabel	Skala
Perencanaan anggaran (X1)	1. Komprehensif, 2. Terperinci, 3. Prioritas, 4. Keterbukaan	Likert
Kualitas SDM (X2)	1. Pengetahuan, 2. Keterampilan, 3. Sikap	Likert
Komitmen Organisasi (X3)	1. Affective komitmen, 2. Continuance komitmen, 3. Normative komitmen	Likert
Pencatatan Administrasi (X4)	1. Dokumen Pelaksanaan Anggaran, 2. Proses penyusunan dokumen, 3. Pagu anggaran	Likert
Iperaturan/regulasi keuangan daerah (X5)	1. Perubahan regulasi, 2. Mempelajari regulasi, 3. Kepatuhan terhadap regulasi	Likert
Perubahan anggaran (X6)	1. Keadaan yang menyebabkan harus dilakukannya pergeseran-pergeseran antar unit organisasi, antar kegiatan, dan antar jenis belanja 2. Selisih antara anggaran belanja setelah perubahan dengan anggaran belanja dalam APBD murni	Likert
Penyerapan anggaran (Y)	Tingkat penyerapan anggaran	Likert

## Teknik dan Analisis Data

1. Menggunakan aplikasi SPSS versi 26
2. Uji Validitas
3. Uji Reabilitas
4. Uji Hipotesis

# Hasil Penelitian

## Uji Validitas

Berdasarkan hasil pengolahan data SPSS, semua instrumen pertanyaan memperoleh  $r$  hitung  $>$   $r$  table sehingga dinyatakan valid

## Uji Reabilitas

Rekapitulasi Hasil Uji Reabilitas

No.	Variabel	Koefisien Reabilitas	Keterangan
1.	Perencanaan Anggaran (X1)	0.919	Sangat tinggi
2.	Kualitas SDM (X2)	0.920	Sangat tinggi
3.	Komitmen Organisasi (X3)	0.897	Tinggi
4.	Pencatatan Administrasi (X4)	0.890	Tinggi
5.	Peraturan/Regulasi Keuangan Daerah (X5)	0.903	Tinggi
6.	Perubahan Anggaran (X6)	0.752	Tinggi
7.	Serapan Anggaran (Y)	0.862	Tinggi

Sumber : Data olahan SPSS versi 26, 2023

# Hasil Penelitian

## Uji Hipotesis

### Hasil Uji R<sup>2</sup>

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,960 <sup>a</sup>	,921	,913	,872

a. Predictors: (Constant), X6, X2, X1, X4, X3, X5

### Hasil Uji t

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,146	,959		8,491	,000
	X1	-,002	,045	-,003	-,035	,972
	X2	,278	,044	,508	6,268	,000
	X3	-,098	,048	-,183	-2,052	,045
	X4	,133	,065	,208	2,037	,046
	X5	,000	,069	,000	-,004	,997
	X6	,551	,066	,513	8,328	,000

a. Dependent Variable: Y

# Pembahasan

- **Perencanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.** Hal tersebut terjadi karena adanya permasalahan pada OPD yang berkaitan dengan perencanaan maupun penentuan anggaran yang timbul didalam perencanaan, dimana terdapat suatu pendapat bahwa usulan anggaran yang tidak semuanya akan disetujui yang menjadikan perencanaan anggaran tersebut tidak mempengaruhi penyerapan anggaran belanja. Faktor penyebabnya dapat berasal dari usulan anggaran yang lebih besar dibanding biaya yang dibutuhkan tanpa lebih dulu memikirkan kebutuhan riil nya di lapangan.
- **Kualitas SDM berpengaruh terhadap serapan anggaran.** Faktor utama keberhasilan dalam pengelolaan anggaran adalah pegawai yang berpengalaman, terlatih, mampu menangani tugasnya dengan tepat, bertanggungjawab dan mempunyai motivasi. Adanya ketidaktepatan dalam penetapan SDM akan mempengaruhi pengelolaan dan penyerapan anggaran yang tidak baik karena ketidakmampuan SDM sehingga berdampak pada kualitas pelayanan ke publik menjadi kurang optimal.
- **Komitmen organisasi berpengaruh terhadap serapan anggaran.** Komitmen organisasi merupakan bentuk sikap keinginan yang kuat untuk tetap sebagai anggota organisasi tertentu, memiliki usaha yang keras sesuai keinginan organisasi tertentu, dan memiliki keyakinan tertentu serta penerimaan nilai atas tujuan organisasi. Jadi, keterlibatan kerja yang tinggi berarti pemeliharaan seorang pada pekerjaannya yang khusus, dan komitmen organisasi yang tinggi berarti pemeliharaan pada organisasi yang mempekerjakan kepatuhan dalam pelaksanaan realisasi anggaran

# Pembahasan

- **Pencatatan administrasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.** Hal ini dikarenakan peranan fungsi administrasi dalam penyerapan anggaran sangat penting dimulai dari proses penyusunan perencanaan sampai dengan implementasi penyerapan anggaran.
- **Regulasi/peraturan keuangan daerah tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.** Penyebab ketidaksignifikanan pengujian ini karena regulasi yang turun tidak dalam bentuk SOP, serta keterlambatan juknis dari pemerintah pusat. Regulasi tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran dikarenakan satker terlalu berhati-hati atau terkesan takut untuk mengeksekusi program dan kegiatan walaupun regulasi telah jelas
- **Perubahan anggaran berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.** Perubahan anggaran yang dilaksanakan di lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo bertujuan untuk menyesuaikan anggaran yang dibelanjakan untuk membuat perencanaan program dan kegiatan menjadi lebih efektif dan efisien. Penyesuaian atas penerimaan dilakukan agar dana yang ada dapat dioptimalkan penggunaannya. Perubahan anggaran ini tentunya akan memengaruhi penyerapan anggaran pada Pemerintahan Kabupaten Sidoarjo. Sehingga dapat disimpulkan dengan adanya perubahan anggaran dalam rencana keuangan awal dapat meminimalisir terjadinya anggaran sisa dalam satu periode yang akan mempengaruhi penyerapan anggaran tersebut.

# Manfaat Penelitian

Secara praktis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan saran dan masukan kepada OPD di Kabupaten Sidoarjo untuk mengambil langkah strategis dalam rangka meningkatkan penyerapan anggaran yang sesuai dengan target dan peraturannya. Penelitian ini juga diharapkan dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat bermanfaat sebagai acuan peneliti lainnya dalam memperbanyak pengetahuan mengenai variabel dan objek yang sejenis.

# Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan, maka kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah secara teoritis, penelitian ini memberikan bukti empiris bahwa terdapat empat faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran. Faktor tersebut yaitu kualitas sumber daya manusia, komitmen organisasi, pencatatan administrasi dan perubahan anggaran, sedangkan 2 faktor lainnya yaitu perencanaan dan peraturan/regulasi pemerintah tidak berpengaruh secara signifikan dalam penyerapan anggaran di OPD di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo. Hal ini memberikan implikasi penting bagi semua OPD untuk menekankan perhatian pada variabel-variabel yang berpengaruh terhadap penyerapan anggaran

