

Pengukuran Produktivitas pada UMKM Makanan Menggunakan Metode APC

Oleh:

Achmad Ma'arif Ubaidillah Syakur,

Dosen Pembimbing:

Dr. Hana Catur Wahyuni, ST., MT.

Progam Studi Teknik Industri

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Februari 2024

Pendahuluan

Produktivitas merupakan pilar utama bagi kelangsungan hidup perusahaan, yang berarti meningkatkan produktivitas mengacu pada upaya untuk meningkatkan efisiensi dan hasil dalam suatu kegiatan atau proses mencerminkan kesuksesan company tersebut dalam menjalankan proses produksinya. Tingkat produktivitas mencerminkan sejauh mana perusahaan efektif dalam memanfaatkan sumber daya dan dana untuk menghasilkan produk. Dalam lingkungan bisnis yang sangat kompetitif, produktivitas menjadi faktor kunci bagi perusahaan. Produktivitas erat hubungannya dengan kemampuan perusahaan dalam efektif dan efisien memanfaatkan sumber daya (input) untuk menghasilkan output. Usaha Mikro merujuk kepada sesuatu yang dimiliki oleh perorangan atau badan usaha perorangan yang memenuhi syarat-syarat yang diatur dalam UU. Salah satu UMKM makanan adalah UD. Lontong Irfan yang memproduksi lontong yang terletak di Desa Durung Bedug rt 9 rw 2, Candi, Sidoarjo. Lontong ini cukup diminati oleh masyarakat sekitar maupun luar, dikarenakan ada beberapa pedagang lontong kupang. Adapun faktor yang menjadi salah satu permasalahan di dalam UMKM ini yaitu diduga karena kurangnya produktivitas total yang meliputi tenaga kerja, material, modal dan energi, mitra ini memiliki 10 tenaga kerja, pada setiap harinya mitra menerima 500 pcs lontong dengan 26 hari kerja, dalam periode 2 bulan kemarin mitra mengalami penurunan laba sebesar 50%. Pada bulan oktober 2023 mitra mendapatkan laba sebesar 7.466.000, standar pada laba normal dalam satu bulan yaitu 14.849.000. Berdasarkan permasalahan tersebut, maka dibutuhkan dengan analisis mengenai permasalahan yang terjadi.

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

Berdasarkan konteks masalah yang telah diuraikan pada latar belakang, maka didapatkan rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana metode APC dapat digunakan untuk mengukur produktivitas UD Lontong Irfan.

Metode

Menurut Masharyon (2013), Model American Productivity Center mengindikasikan bahwa untuk menghasilkan indeks produktivitas, jumlah output dan input per periode diperkalikan untuk harga periode dasar. Sementara itu, guna menciptakan ukuran profitabilitas, jumlah output dan input tiap periode dikalikan dengan harga yang berlaku pada periode tersebut. Sedangkan, untuk membuat ukuran perbaikan harga, biaya per unit dan harga-harga setiap tahun diperkalikan untuk jumlah output dan input pada periode yang berlaku.

Hasil

Dibawah ini merupakan data Indeks Output, Input dan Indeks Produktivitas pada periode bulan September – Oktober 2023

	Deskripsi	Atas Harga Konstant		Angka Indeks		Perubahan
		Periode 1	Periode 2	Periode 1	Periode 2	Periode 2-Periode 1
Output Total	Output Total	Rp 20.321.000,-	Rp 21.014.400,-	1,000	1,034	+0,034
	Input TK	Rp 10.400.000,-	Rp 11.440.000,-	1,000	1,100	+0,100
	Input M	Rp 9.386.000,-	Rp 9.625.000,-	1,000	1,025	+0,025
	Input E	Rp 570.000,-	Rp 694.400,-	1,000	1,218	+0,218
	Input Modal	Rp 45.000,-	Rp 755.000,-	1,000	16,778	+15,778
	Input Total	Rp 20.321.000,-	Rp 21.014.400,-	1,000	1,034	+0,034
Produktivitas	Tenaga Kerja	1,000	1,000	100,00%	1	0,000
	Material	0,968	0,967	100,00%	1	-0,001
	Energi	1,000	1,000	100,00%	1	0,000
	Modal	1,000	1,000	100,00%	1	0,000
	Total	0,985	0,972	100,00%	1	-0,014

Hasil

Dibawah ini merupakan data Indeks Output, Input dan Indeks Profitabilitas pada periode bulan September – Oktober 2023

	Deskripsi	Atas Harga Konstant		Angka Indeks		Perubahan
		Periode 1	Periode 2	Periode 1	Periode 2	Periode 2-Periode 1
Output Total	Output Total	Rp 20.321.000,-	Rp 21.014.400,-	1,000	1,034	+0,034
	Input TK	Rp 10.400.000,-	Rp 11.440.000,-	1,000	1,100	+0,100
	Input M	Rp 9.386.000,-	Rp 9.625.000,-	1,000	1,025	+0,025
	Input E	Rp 570.000,-	Rp 694.400,-	1,000	1,218	+0,218
	Input Modal	Rp 45.000,-	Rp 755.000,-	1,000	16,778	+15,778
	Input Total	Rp 20.321.000,-	Rp 21.014.400,-	1,000	1,034	+0,034
Profitabilitas	Tenaga Kerja			84,996	84,996	0,000
	Material			87,763	87,879	0,115
	Energi			84,996	84,996	0,000
	Modal			85,00	84,996	0,000
	Total			86,247	87,444	1,197

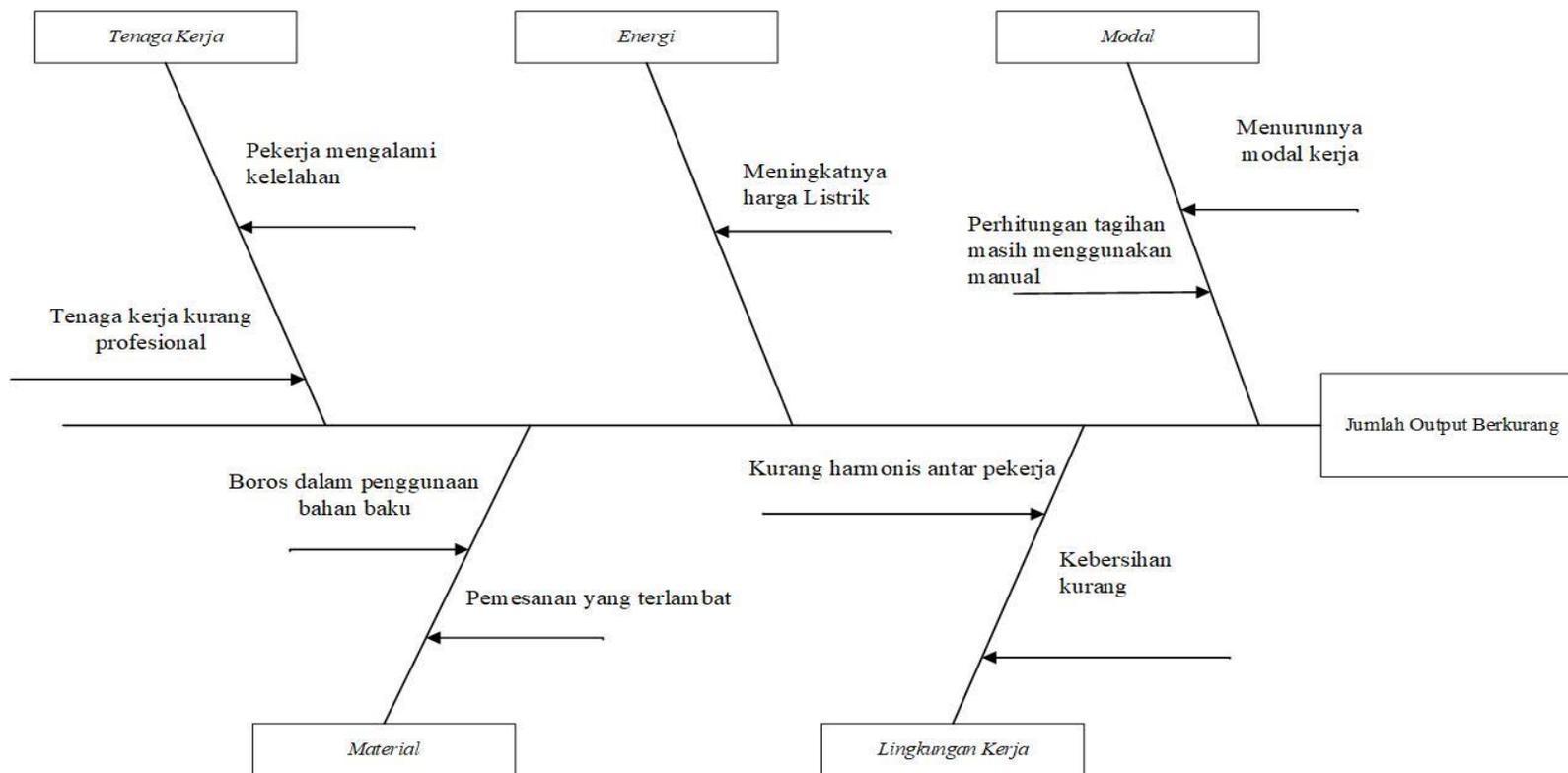
Hasil

Selanjutnya, data dibawah ini merupakan data Indeks Produktivitas, Indeks Profitabilitas dan Indeks Perbaikan Harga pada periode bulan September – Oktober 2023

NO (1)	INPUT FAKTOR (2)	INDEKS PROFITABILITAS (3)	INDEKS PRODUKTIVITAS (4)	INDEKS PERBAIKAN HARGA (5) = (3) / (4)
1	TENAGA KERJA	84,996 (0,000)	100 (0,000)	99,150 -(0,850)
2	MATERIAL	87,763 (+0,115)	99,999 (-0,001)	99,094 -(0,906)
3	ENERGI	84,996 (0,000)	100 (0,000)	99,150 -(0,850)
4	MODAL	85,000 (0,000)	100 (0,000)	99,150 -(0,850)
5	INPUT TOTAL	86,247 (+1,197)	99,986 (-0,014)	99,125 -(0,875)

Fishbone Diagram dan Usulan Perbaikan

Berikut merupakan Fishbone Diagram dan Usulan Perbaikan untuk mengetahui suatu faktor yang perlu diperhatikan perusahaan.



Berdasarkan diagram diatas dapat disimpulkan bahwa faktor yang perlu ditingkatkan dan diperbaiki guna meningkatkan produktivitas yaitu pekerja seringkali menyepelkan terkait disiplin kerja dan perusahaan diharapkan untuk melakukan perencanaan pengeluaran modal kerja. Sehingga produktivitas perusahaan dapat meningkat seiring berjalannya waktu. Adapun usulan perbaikan agar meningkatnya produktivitas di sebuah perusahaan sebagai berikut.

1. Memberikan pengarahan kepada pekerja agar lebih memperhatikan kedisiplinan kerja.
2. Perusahaan dihimbau untuk merencanakan pengeluaran modal kerja sehingga tidak terjadi penurunan modal.

Pembahasan

Berdasarkan pada perhitungan produktivitas tenaga kerja pada bulan Oktober tidak mengalami peningkatan ataupun penurunan (0,000) yang diakibatkan karena input tenaga kerja mengalami peningkatan sebesar (0,100), pada material juga mengalami penurunan produktivitas sebesar (0,001) yang diakibatkan oleh adanya peningkatan input material sebesar (0,025), pada produktivitas energi tidak mengalami peningkatan ataupun penurunan disebabkan oleh input energi yang mengalami peningkatan sebesar (0,218), pada produktivitas modal juga tidak mengalami penurunan ataupun peningkatan (0,000) dikarenakan pada input modal mengalami peningkatan pesat yaitu (15,778), sedangkan produktivitas input total mengalami penurunan sebesar (0,014) yang disebabkan karena pada input total didapat nilai (0,034). Berdasarkan pada perhitungan profitabilitas tenaga kerja pada bulan Oktober tidak mengalami peningkatan ataupun penurunan (0,000) yang diakibatkan karena input tenaga kerja mengalami peningkatan sebesar (0,100), pada material juga mengalami penurunan profitabilitas sebesar (0,015) yang diakibatkan oleh adanya peningkatan input material sebesar (0,025), pada profitabilitas energi tidak mengalami peningkatan ataupun penurunan disebabkan oleh input energi yang mengalami peningkatan sebesar (0,218), pada profitabilitas modal juga tidak mengalami penurunan ataupun peningkatan (0,000) dikarenakan pada input modal mengalami peningkatan pesat yaitu (15,778), sedangkan profitabilitas input total mengalami penurunan sebesar (1,197) yang disebabkan karena pada input total didapat nilai (0,034). Berdasarkan pada perhitungan tabel 3 dapat diketahui bahwa performansi pada UD. Lontong Irfan ini tidak mengalami penurunan produktivitas pada faktor tenaga kerja. Meskipun upah tenaga kerja meningkat pada periode bulan Oktober dan didapatkan hasil yang sama pada indeks profitabilitas dan produktivitas, sehingga didapatkan indeks perbaikan harga sebesar (0,850).

Pembahasan

Untuk profitabilitas material mengalami peningkatan sebesar (0,115) disebabkan karena peningkatan biaya bahan baku, sedangkan pada faktor material terjadi penurunan nilai indeks produktivitas sebesar (0,001), adanya penurunan produktivitas ditunjukkan oleh nilai indeks perbaikan harga dari input material sebesar (0,906) sehingga mengalami penurunan produktivitas sebesar 0,001%. Produktivitas energi tidak mengalami penurunan pada periode oktober, dan nilai indeks profitabilitas pada energi juga tidak mengalami penurunan sehingga didapatkan nilai indeks perbaikan harga sebesar (0,850). Pada faktor modal juga tidak mengalami peningkatan atau penurunan pada indeks profitabilitas maupun produktivitasnya. Sehingga didapatkan nilai indeks perbaikan harga sebesar (0,850). Pada faktor yang terakhir yaitu input total mengalami penurunan produktivitas sebesar (0,014), sedangkan untuk indeks profitabilitas mengalami peningkatan sebesar (1,114), ditunjukkan oleh nilai perbaikan harga sebesar (0,875).

Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini ialah memberikan informasi kepada perusahaan terkait faktor apa saja yang menjadi akar permasalahan sehingga menyebabkan menurunnya produktivitas, dan Memberikan usulan yang dapat dilakukan perusahaan untuk meningkatkan produktivitas.

Referensi

- E. Mahawati *et al.*, *Analisis Beban Kerja dan Produktivitas Kerja*, 1st ed. Semarang: Yayasan Kita Menulis, 2021.
- E. W. Asih *et al.*, "Seminar Nasional IENACO-2015."
- M. M. Manullang, "Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Menggunakan Metode Mundel dan APC Di PT X," *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, 2020.
- Y. D. Polewangi, H. Andrian, M. Banjarnahor, S. Munte, and N. Siregar, "Penggunaan Metode American Productivity Center (APC) Untuk Pengukuran Produktivitas Pada UMKM XYZ," *JOURNAL OF INDUSTRIAL AND MANUFACTURE ENGINEERING*, vol. 7, no. 1, pp. 1–11, May 2023, doi: 10.31289/jime.v7i1.8252.
- A. Lawi *et al.*, "PELATIHAN MANAJEMEN PENGEMBANGAN BISNIS BAGI PELAKU UMKM," vol. 2, no. 2, pp. 163–171, 2023.
- H. C. Wahyuni and S. Setiawan, "Implementasi Metode Objective Matrix (OMAX) Untuk Pengukuran Produktivitas Pada PT.ABC," *PROZIMA (Productivity, Optimization and Manufacturing System Engineering)*, vol. 1, no. 1, pp. 17–21, Jun. 2017, doi: 10.21070/prozima.v1i1.702.
- Novrigent, "Aplikasi Model APC (American Productivity Center) Sebagai Penentu Fokus Perbaikan Produktivitas," *Jurnal Menara*, vol. 2, no. 18, 2020.
- I. Kusumanto and S. H. Hermanto, "Analisis Produktivitas PT. Perkebunan Nusantara V (PKS) Sei Galuh Dengan Menggunakan Metode American Productivity Center (APC)," *Jurnal Teknik Industri*, vol. 2, no. 2, 2016.
- Y. Hadi, R. Irawan, and O. Hendra Kelana, "Peningkatan Produktivitas UMKM Menggunakan Metode American Productivity Center," 2018. [Online]. Available: <http://ojs.atmajaya.ac.id/index.php/metris>

Referensi

- A. Mubin and D. S. Zainuri, "PENINGKATAN PRODUKTIVITAS DAN KINERJA LINGKUNGAN DENGAN METODE GREEN PRODUCTIVITY DI PT. XYZ."
- E. Rusady and A. Alfian, "Aplikasi Metode American Productivity Center (APC) Dan Analisis Fishbone diagram Untuk Meningkatkan Produktivitas".
- Handoyo, *ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN PENDEKATAN METODE APC (AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER) DI PT. PANCA WANA INDONESIA KRIAN SIDOARJO*, 1st ed. Sidoarjo: Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur, 2010.
- E. Nurhayati, "STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS UNTUK MENCAPAI TARGET PRODUKTIVITAS DAN EFISIENSI PERUSAHAAN," 2018.
- H. Catur and W. St, *ANALISA PRODUKTIVITAS Konsep Dasar dan Teknik Pengukuran Produktivitas (Disertai contoh implementasi dalam penelitian)*. 2017.
- M. E. Beatrix and A. A. Dewi, "ANALISA PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN MODEL PENGUKURAN THE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER (APC) PADA PRODUK ALUMINIUM SHEET DAN ALUMINIUM FOIL," vol. XIII, no. 2, pp. 154–166, 2019.

