

Analisa Pengukuran Produktivitas Dengan Metode APC Pada Perdagangan Bahan Bangunan Di PT SILOG

Oleh:

Mochamad Sahrul Nizam,

Boy Isma Putra

Progam Studi Teknik Industri

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Februari, 2023

Pendahuluan

- PT. SILOG merupakan perusahaan yang bergerak di bidang usaha jasa logistik.
- Pihak perusahaan sedikit mengalami kesulitan dalam melihat sejauh mana kinerja pola pertumbuhan produktivitas bergerak.
- Selama ini, pengukuran produktivitas di PT. SILOG belum pernah dilakukan, produktivitas hanya dilihat berdasarkan hasil penjualan untuk mengetahui kenaikan dan penurunan produktivitas.
- Dalam penelitian ini produktivitas diukur menggunakan metode American Productivity Center (APC).
- Pengukuran produktivitas APC menghasilkan tiga ukuran produktivitas, yaitu indeks produktivitas, indeks profitabilitas, dan indeks perbaikan harga.
- Metode APC digunakan untuk melihat seberapa efisiensi pemanfaatan sumber daya yang digunakan perusahaan PT Semen Indonesia Logistik (SILOG).

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

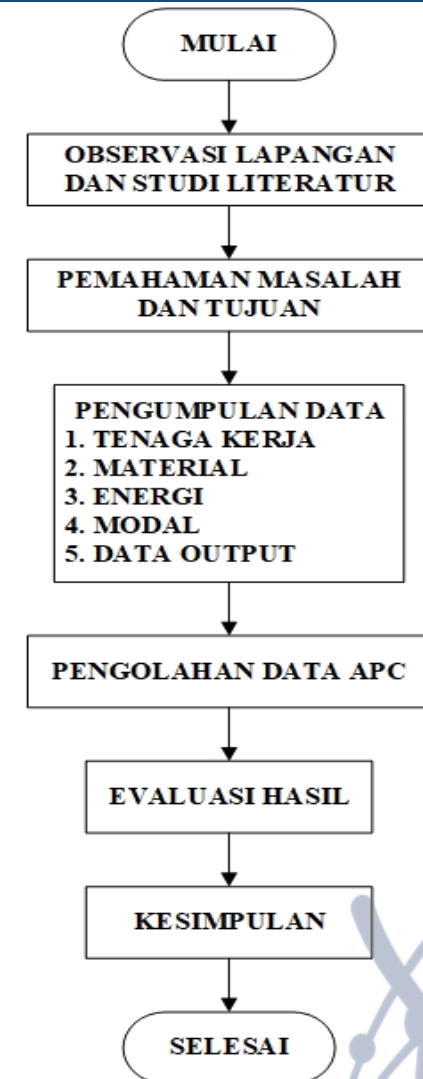
Berdasarkan penjelasan diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini ialah bagaimana cara mengetahui kendala di sektor manakah yang menyebabkan penurunan pendapatan di PT. SILOG dengan metode American Productivity Center (APC)?

Tujuan Penelitian:

- Hasil nilai pengukuran produktivitas pada perusahaan menggunakan metode APC
- Memberikan masukan dalam pengukuran produktivitas dalam upaya peningkatan kinerja karyawan

Metode

- Observasi lapangan meliputi identifikasi masalah terlebih dahulu pada PT. SILOG dan juga studi literatur dari buku, jurnal, penelitian terdahulu, dan juga laporan yang terdapat pada perusahaan
- Rumusan masalah yang ada pada perusahaan dan menentukan tujuan yang akan dicapai terhadap permasalahan yang timbul
- Pengumpulan data yang diambil untuk mengatasi permasalahan produktivitas pada kali ini meliputi data tenaga kerja, material, energi, modal, serta output yang dihasilkan
- Penggunaan metode American Productivity Center (APC)
- Analisa terhadap tingkat produktivitas tertinggi sampai dengan terendah, kemudian dari hasil tersebut nantinya akan diusulkan pada PT. SILOG yang berdasar pada kesimpulan akhir penelitian



Hasil

Deskripsi	PERUBAHAN	PERUBAHAN	PERUBAHAN
	PRODUKTIVITAS	PRODUKTIVITAS	KUANTITAS
	TOTAL (%)	PARSIAL (%)	OUTPUT-INPUT (%)
Output Total	-	-	-0.13
Tenaga Kerja		-13.09	0.00
Material		-0.03	-0.13
Energi		24.54	-0.30
Modal		-1.37	-0.12
Input Total	-	-	-0.13
Produktivitas Total	-0.41	-	-

Hasil Perubahan Tingkat Produktivitas

Deskripsi	Perubahan Tingkat	Perubahan Kuantitas
	Profitabilitas (%)	Output-Input (%)
Output Total	-	-0.11
Tenaga Kerja	-17.74	0.08
Material	-0.41	-0.11
Energi	26.64	-0.30
Modal	23.39	-0.28
Input Total	-0.41	-0.11

Hasil Perubahan Tingkat Profitabilitas

Hasil

Hasil Analisa Indeks Perbaikan Harga Tahun 2021

Tahun 2021				
No (1)	Faktor Input (2)	Indeks Profitabilitas (IPF) (3)	Indeks Produktivitas (IP) (4)	Indeks Perbaikan Harga (IPH) (5) = (3)/(4)
1	Tenaga Kerja	$82.26 - 100 = -17.74$	$86.91 - 100 = -13.09$	$82.26 / 86.91 = 0.95$
2	Material	$99.59 - 100 = -0.41$	$99.97 - 100 = -0.03$	$99.59 / 99.97 = 1.00$
3	Energi	$126.64 - 100 = 26.64$	$124.54 - 100 = 24.54$	$126.64 / 124.54 = 1.02$
4	Modal	$123.39 - 100 = 23.39$	$98.63 - 100 = -1.37$	$123.39 / 98.63 = 1.25$
5	Input Total	$99.59 - 100 = -0.41$	$99.59 - 100 = -0.41$	$99.59 / 99.59 = 1.00$

Pembahasan

Pada **indeks produktivitas** yang dihasilkan di PT. SILOG memperlihatkan telah terjadinya perubahan produktivitas parsial pada tenaga kerja -13,09%, Material -0,03%, Energi 24,54%, Modal -1,37% dan perubahan produktivitas Total sebesar 0,41%.

Pada **indeks profitabilitas** yang dihasilkan di PT. SILOG memperlihatkan telah terjadinya perubahan tingkat profitabilitas pada tenaga kerja -17,74%, Material -0,41%, Energi 26,64%, Modal 23,39% dan perubahan profitabilitas secara Input Total sebesar 0,41%.

Pada **indeks perbaikan harga** hasilnya pada tenaga kerja 0,947, Material 0,996, Energi 1,017, Modal 1,251 dan Input Total 1,000.

Temuan Penting Penelitian

Keseluruhan faktor dari berbagai *input* diatas, perolehan IPH dari input total sebesar 1,00, masih memperlihatkan bahwa *input* total terjadi penurunan angka yang sama pada produktivitas total dan profitabilitas total sebanyak 0,41,. Meninjau akan kondisi yang dialami terhadap efisiensi dari keseluruhan input tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal, lebih diperhatikan agar adanya perbaikan kembali untuk peningkatan pada tiap tahunnya.

Manfaat Penelitian

- Pencegahan pemanfaatan SDM yang tidak efisien
- Masukan bagi perusahaan dalam pengambilan kebijakan dalam upaya pengelolaan SDM pada perusahaan

Referensi

- Beatrix, Meike Elsy, Anis Anisah Dewi. 2019. “Analisa Produktivitas dengan Menggunakan Model Pengukuran the American Productivity Center (APC) pada Produk Alumunium Sheet dan Alumunium Foil”. Jurnal Penelitian dan Aplikasi Sistem & Teknik Industri (PASTI). Bekasi: Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana. Vol.13, No.02. Halaman: 154-166.
- Deoranto, Panji. Alifia Harwitasari, Dhita Morita Ikasari. 2016. “Analisis Produktivitas dan Profitabilitas Produksi Sari Apel dengan Metode American Productivity Center di KSU Brosem”. Jurnal Teknologi dan Manajemen Agroidustri. Malang: Departement of Agro-industrial Technology, Faculty of Agricultural Technology, University of Brawijaya. Vol.05, No.03. Halaman: 114-124.
- Hanif, Ifa. Iffan Maflahah, Muhammad Fahkry. 2019. “Analisis Produktivitas dengan Metode APC (American Productivity Center) Roti Pia pada IRT Pia Latief Kediri”. Jurnal Agroindustrial Technology (AGROINTEK). Madura: Program Studi Teknik Industri Pertanian, Universitas Trunojoyo Madura. Vol.13, No.02. Halaman: 143-154.
- Leonita, Gresia. 2019. “Penilaian Kinerja Keuangan (Studi Kasus pada PT Perkebunan Nusantara IV Medan)”. Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis. Medan: Politeknik Negeri Medan. Vol.19, No.01. Halaman: 66-80.

Referensi

- Nasution, Ridoan Saleh. 2019. *"Bangun Rumah: Aplikasi Marketplace untuk Penjualan Bahan Bangunan Berbasis Android (Studi Kasus: Toko Bangunan Bali)"*. Jurnal Ilmu Komputer dan Informatika (JUKOMIKA). Jakarta: Universitas Mercu Buana. Vol.02, No.05. Halaman: 183-191.
- Ningtyas, Olivia Ayu, Lukmandono. 2019. *"Analisis Produktivitas Menggunakan Metode Marvin E. Mundel dan Productivity Evaluation Tree (PET)"*. Seminar Nasional Sains dan Teknologi Terapan VII. Surabaya: Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Institut Teknologi Adhi Tama Surabaya. Halaman: 303-308.
- Pramestari, Diah. 2018. *"Penentuan Kriteria Perbaikan Produktivitas pada Suatu Departemen Kerja dengan Menggunakan Metode Objective Matrix (OMAX)"*. Jurnal IKRAITH-Teknologi. Jakarta: Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Persada Indonesia YAI. Vol.02, No.02. Halaman: 09-19.
- Puteri, Renty Anugerah Mahaji. 2017. *"Pengukuran Produktivitas Parsial di PT. ANEKA CIPTA SEALINDO"*. Jurnal Teknologi. Jakarta: Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Jakarta. Vol.09, No.11. Halaman: 04-20.

Referensi

- Prastyo, Sodo Rizky, Lukmandono. 2019. “Analisa Produktivitas Berdasarkan Pendekatan Metode American Productivity Center (APC) dan Marvin E Mundel di CV. Nipson Industrial Coating”. Jurnal SENOPATI. Surabaya: Jurusan Teknik Industri, Institut Teknologi Adhi Tama Surabaya. Vol.01, No.01. Halaman: 11-21.
- Sumanth, D.J. 1985. “Productivity Engineering and Management”. New York City: McGraw-Hill Book Company.
- Wardoyo, Priskila Putri, Yuswono Hadi. 2016. “Peningkatan Produktivitas Umkm Menggunakan Metode Objective Matrix”. Jurnal Ilmiah Teknik Industri. Malang: Jurusan Teknik Industri, Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Ma Chung Malang. Vol.04, No.01. Halaman: 01-08.
- Yusuf, Mohammad, Dewi Mahrani Rangkuty. 2019. “Analisis Neraca Perdagangann Indonesia-India Periode 2013-2018”. Jurnal Penelitian Medan Agama. Medan: Fakultas Sosial Sains, Universitas Pembangunan Panca Budi. Vol.10, No.01. Halaman: 56-68.

