

Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode Marvin E. Mundel dan Analisa Swot

Oleh:

Felly Denia Rochman

Boy Isma Putra

Progam Studi Teknik Industri

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Februari, 2023

Pendahuluan

PT. XYZ merupakan perusahaan industri yang memproduksi beton pracetak. Salah satu produksinya yaitu membuat produk tiang pancang yang merupakan sebuah pondasi paku besar yang ditancapkan ke tanah dengan alat pemancang. Produktivitas merupakan elemen penting bagi perusahaan untuk meningkatkan daya saing perusahaan. Peningkatan produktivitas adalah peningkatan efisiensi hasil output (barang dan jasa) yang dibagi dengan input (sumber daya). Dengan meningkatnya produktivitas hal tersebut meningkatkan efisiensi pada perusahaan. Penelitian menggunakan metode Marvin E. Mundel dikarenakan metode ini memberikan hasil perhitungan yang lebih spesifik. Selain itu metode yang digunakan yaitu metode analisis SWOT untuk menganalisis faktor kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman yang ada pada perusahaan. Mengukur produktivitas agar mengetahui efisiensi produktif meningkat atau menurun, hal ini sangat berguna untuk menyusun strategi bersaing dengan perusahaan lain, sebab perusahaan yang produktivitasnya rendah akan sulit bersaing dari perusahaan yang produktivitasnya tinggi. Setelah itu dilakukan analisa SWOT sehingga dapat memperoleh strategi perbaikan dan dapat dilakukan pemeriksaan produktivitas secara rutin yang dilakukan oleh audit internal. Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui nilai produktivitas PT. XYZ dengan menggunakan metode Marvin E. Mundel dan Analisa SWOT dan mengidentifikasi faktor-faktor penyebab menurunnya produktivitas.

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

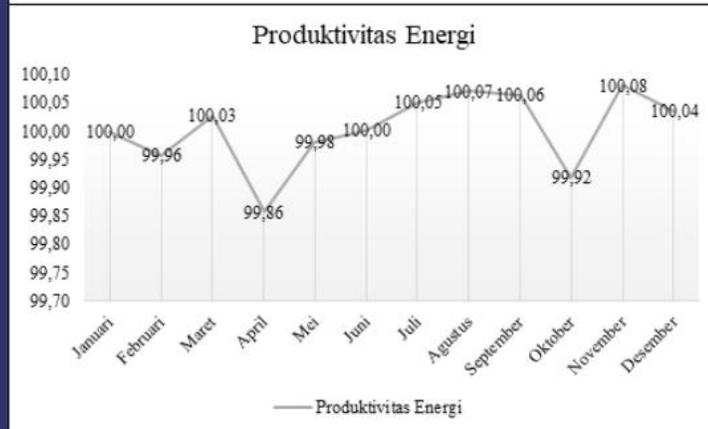
“Bagaimana hasil analisa pengukuran produktivitas pada PT.XYZ dengan menggunakan metode Marvin E. Mundel dan Analisa SWOT?”

Metode

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini dilakukan di PT. XYZ yang beralamat di Kabupaten Pasuruan, Jawa Timur, Indonesia. Data diambil secara langsung dengan melihat produktivitas yang ada di perusahaan. Data primer didapatkan dari histori perusahaan tentang produktivitas pada tahun 2018, dan 2019 di departemen Perencanaan dan Evaluasi Produksi. Data sekunder penelitian ini didapatkan dari pembagian kuesioner dan wawancara seluruh stakeholder yang ada di perusahaan untuk mengambil data analisa Strengths, Weaknesses, Opportunities, dan Threats (SWOT).

Hasil

Indeks Produktivitas Parsial



Hasil

Matrik IFAS

No.	Faktor Strategis Internal <i>Strength / Kekuatan</i>	Bobot	Rating	Bobot x Rating
1.	Mutu dan kualitas produk terjamin	0,23	3,63	0,85
2.	Tidak terpengaruh kondisi cuaca	0,19	2,88	0,53
3.	Kemampuan manajemen perusahaan	0,20	3,13	0,63
4.	Lokasi yang strategis	0,17	2,63	0,44
5.	Penerapan teknik dan teknologi pada setiap proyeknya	0,21	3,25	0,68
Total		1,00	15,50	3,14

No.	Faktor Strategis Internal <i>Weaknesses / Kelemahan</i>	Bobot	Rating	Bobot x Rating
1.	Harga lebih mahal dari segi produk	0,27	2,88	0,77
2.	Sumber daya manusia yang kurang memadai	0,23	2,50	0,58
3.	Terdapat pelanggaran disiplin pegawai	0,24	2,63	0,64
4.	Upaya peningkatan kualitas SDM belum maksimal	0,26	2,75	0,70
Total		1,00	10,75	2,69

Hasil

Matrik EFAS

No.	Faktor Strategis Eksternal <i>Opportunities / Peluang</i>	Bobot	Rating	Bobot x Rating
1.	Banyaknya proyek pembangunan infrastruktur saat ini	0,35	3,75	1,31
2.	Cuaca yang tidak menentu menjadikan beton pilihan yang baik	0,31	3,38	1,06
3.	Kepuasan konsumen	0,34	3,63	1,22
Total		1,00	10,75	3,59

No.	Faktor Strategis Eksternal <i>Threats / Ancaman</i>	Bobot	Rating	Bobot x Rating
1.	Pertumbuhan pesaing yang cepat	0,37	3,13	1,15
2.	Kompetitor yang kompeten di bidangnya	0,34	2,88	0,97
3.	Langkanya bahan baku	0,29	2,50	0,74
Total		1,00	8,50	2,86

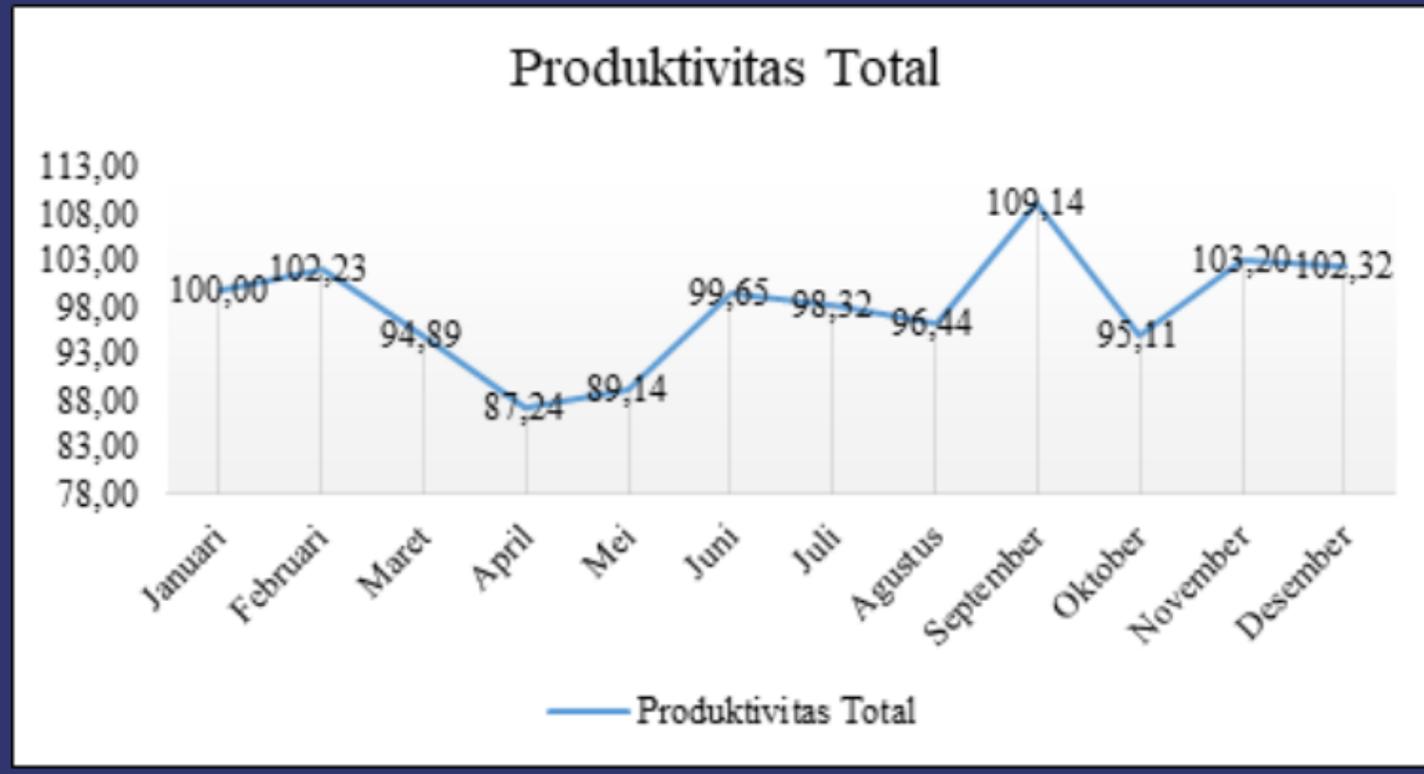
Pembahasan

Matrik SWOT

Internal	Kekuatan (<i>Strength</i>): <ol style="list-style-type: none">1. Mutu dan kualitas produk terjamin2. Tidak terpengaruh kondisi cuaca3. Kemampuan manajemen perusahaan4. Lokasi yang strategis5. Penerapan teknik dan teknologi pada setiap proyeknya	Kelemahan (<i>Weaknesses</i>): <ol style="list-style-type: none">1. Harga lebih mahal dari segi produk2. Sumber daya manusia yang kurang memadai3. Terdapat pelanggaran disiplin pegawai4. Upaya peningkatan kualitas SDM belum maksimal
Eksternal	Peluang (<i>Opportunities</i>): <ol style="list-style-type: none">1. Banyaknya proyek pembangunan infrastruktur saat ini2. Cuaca yang tidak menentu menjadikan beton pilihan yang baik3. Kepuasan konsumen	Strategi SO: <ol style="list-style-type: none">1. Pengembangan SDM2. Pengembangan skala usaha
	Ancaman (<i>Threats</i>): <ol style="list-style-type: none">1. Pertumbuhan pesaing yang cepat2. Kompetitor yang kompeten di bidangnya3. Langkanya bahan baku	Strategi ST: <ol style="list-style-type: none">1. Mempertahankan mutu produk2. Menjamin kualitas produk3. Produksi berkelanjutan4. Menambah Mitra Kerja
		Strategi WO: <ol style="list-style-type: none">1. Pengembangan SDM2. Penambahan tenaga kerja
		Strategi WT: <ol style="list-style-type: none">1. Pengembangan SDM2. Mempertahankan mutu produk3. Menjaga kepercayaan konsumen4. Membuat peraturan

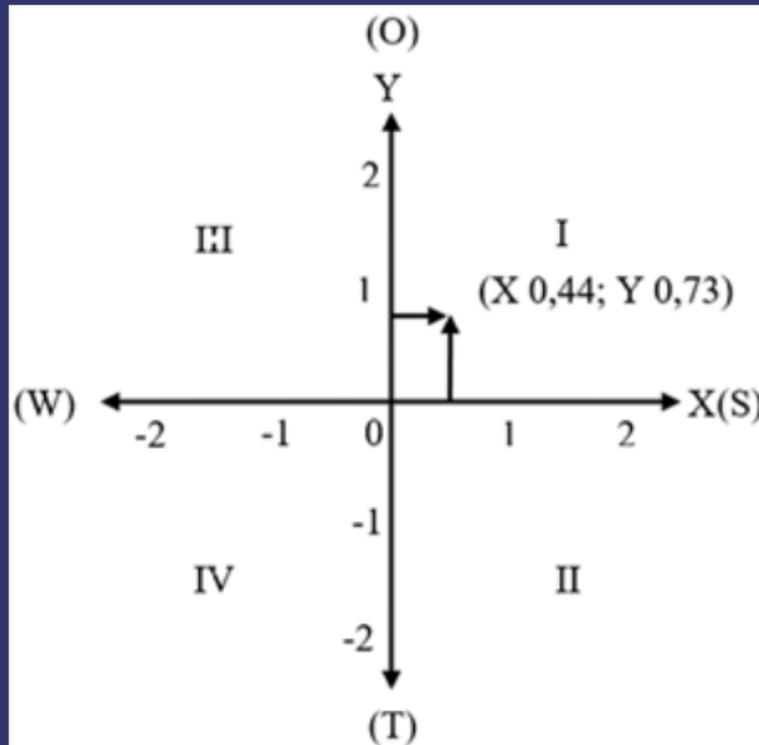
Temuan Penting Penelitian

Produktivitas Total



Temuan Penting Penelitian

Analisis Kuadran



Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini yaitu dapat mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi penyebab terjadinya penurunan produktivitas yang bisa digunakan oleh perusahaan untuk memperbaiki produktivitasnya.

Referensi

Indonesia's Leading Integrated EPC & Investment Company, "Home page – WIKA BETON". [Online]. Available: <https://www.wika.co.id/id/pages/wika-beton>.

Dishongh, Burl E, *Pokok-Pokok Teknologi Struktur untuk Konstruksi dan Arsitektur*. Jakarta: Erlangga, 2003, pp.96-99.

Andrie, Hakim, Rizal Syarifuddin, Suci Fatmawati. "Analisa Produktivitas dengan Menggunakan Metode Marvin E. Mundel dalam Menentukan Produktivitas pada Usaha Minuman Thai Tea Hausq di Makassar". *Jurnal ILTEK*, vol.14, no.3, pp.1984-1987, April 2019. [Online]. doi: <https://dx.doi.org/10.47398/iltek.v14i01.353>.

Manullang, M. M. "Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode Mundel dan APC di PT. X". *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, vol. 2, no.1, pp.1-6, 2020. [Online]. doi: <https://doi.org/10.30998/joti.v2i1.3847>.

Rangkuti, Freddy. *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis Reorientasi Konsep Perencanaan Strategis untuk Menghadapi Abad 21*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2006, pp.13-20.

Aponno, Chrestiana, Septiana L. Siahaya. "Pengukuran Produktivitas Kinerja Usaha Mikro Gula Merah Saparua". *Jurnal Maneksi*, vol.6, no.2, pp.7-11, Desember 2017. [Online]. doi: <https://doi.org/10.31959/jm.v6i2.44>.

Mahaputra, Muhammad Syafaruddin, Noneng Nurhayati, Amalia Suciani Tobano. "Pengukuran Kinerja Perusahaan Produktivitas Menggunakan Marvin E. Mundel dan Analisa SWOT pada PT. Esbe Gas Putra Bandung". *Jurnal NUSTRIAL*, vol.1, no.1, pp.21-29, Januari 2018. [Online].

Saleh Gunawan, Ribka Pitriani. "Pengaruh Media Sosial Instagram dan WhatsApp Terhadap Pembentukan Budaya "Alone Together"". *Jurnal Komunikasi*, vol.10, no.2, pp.103-114. Desember 2018. [Online]. doi: <https://doi.org/10.24912/jk.v10i2.2673>.

Referensi

- Indonesia's Leading Integrated EPC & Investment Company, "Home page – WIKA BETON". [Online]. Available: <https://www.wika.co.id/id/pages/wika-beton>.
- Dishongh, Burl E, *Pokok-Pokok Teknologi Struktur untuk Konstruksi dan Arsitektur*. Jakarta: Erlangga, 2003, pp.96-99.
- Andrie, Hakim, Rizal Syarifuddin, Suci Fatmawati. "Analisa Produktivitas dengan Menggunakan Metode Marvin E. Mundel dalam Menentukan Produktivitas pada Usaha Minuman Thai Tea Hausq di Makassar". *Jurnal ILTEK*, vol.14, no.3, pp.1984-1987, April 2019. [Online]. doi: <https://dx.doi.org/10.47398/iltek.v14i01.353>.
- Manullang, M. M. "Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode Mundel dan APC di PT. X". *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, vol. 2, no.1, pp.1-6, 2020. [Online]. doi: <https://doi.org/10.30998/joti.v2i1.3847>.
- Rangkuti, Freddy. *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis Reorientasi Konsep Perencanaan Strategis untuk Menghadapi Abad 21*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2006, pp.13-20.
- Aponno, Chrestiana, Septiana L. Siahaya. "Pengukuran Produktivitas Kinerja Usaha Mikro Gula Merah Saparua". *Jurnal Maneksi*, vol.6, no.2, pp.7-11, Desember 2017. [Online]. doi: <https://doi.org/10.31959/jm.v6i2.44>.
- Mahaputra, Muhammad Syafaruddin, Noneng Nurhayati, Amalia Suciani Tobano. "Pengukuran Kinerja Perusahaan Produktivitas Menggunakan Marvin E. Mundel dan Analisa SWOT pada PT. Esbe Gas Putra Bandung". *Jurnal NUSTRIAL*, vol.1, no.1, pp.21-29, Januari 2018. [Online].
- Saleh Gunawan, Ribka Pitriani. "Pengaruh Media Sosial Instagram dan WhatsApp Terhadap Pembentukan Budaya "Alone Together"". *Jurnal Komunikasi*, vol.10, no.2, pp.103-114. Desember 2018. [Online]. doi: <https://doi.org/10.24912/jk.v10i2.2673>.
- Sujaya, Dedi Herdiansah, Tito Hardiyanto, Agus Yuniawan Isyanto. "Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Produktivitas Usaha Tani Mina Padi di Kota Tasikmalaya". *Jurnal Pemikiran Masyarakat Ilmiah Berwawasan Agribisnis*, vol.4, no.1, pp.25-39, 2018. [Online]. doi: <http://dx.doi.org/10.25157/ma.v4i1.834>.

Referensi

- Fithri, Prima, Regina Yulinda Sari. "Analisis Pengukuran Produktivitas Perusahaan Alsintan CV. Cherry Sarana Agro". *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, vol.14, no.1, pp.138-155. April 2015. [Online]. doi: <https://doi.org/10.25077/josi.v14.n1.p138-155.2015>.
- Rahmayati H. M. "Analisis SWOT dalam Menentukan Strategi Pemasaran Udang Beku PT. Mustika Mina Nusa Aurora Tarakan, Kalimantan Utara". *Jurnal Galung Topika*, vol.4, no.1, pp.60-67. Januari 2015. [Online]. doi: <https://doi.org/10.31850/jgt.v4i1.28>.
- Suparno, Nur Hamidah. "Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode Marvin E. Mundel". *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*. vol.8, no.2, pp.121-131. Oktober 2019. [Online]. doi: <https://doi.org/10.26593/jrsi.v8i2.3345.121-131>.
- Marimin. *Teknik dan Aplikasi Pengambilan Keputusan Kriteria Majemuk*. Jakarta: Gramedia Widiasarana Indonesia, 2004, pp.58-65.
- Wahyuni, Hana Catur. *Analisa Produktivitas*. Sidoarjo: UMSIDA Press, 2017, pp.1-159.
- Mahaputra, Muhammad Syafaruddin, Noneng Nurhayati, Amalia Suciani Tobano. "Pengukuran Kinerja Perusahaan Produktivitas Menggunakan Marvin E. Mundel dan Analisa SWOT pada PT. Esbe Gas Putra Bandung". *Jurnal NUSTRIAL*, vol.1, no.1, pp.21-29, Januari 2018. [Online].

