



**Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir Karyawan, dan Promosi Jabatan Terhadap *Turnover* Karyawan dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Intervening Pada PT Telkom Akses Sidoarjo**

*The Influence of Leadership Style, Employee Career Development, and Position Promotion on Employee Turnover With Organizational Culture As An Intervening Variable At PT. Telkom Access Sidoarjo*

Imroatul Fauziah  
172010200299

Dosen Pembimbing  
Dra. Lilik Indayani, MM

Dosen Penguji  
Dewi Komala Sari, SE., MM  
Misti Hariasih, SE., MM

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Agustus, 2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

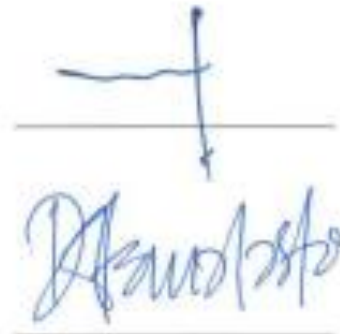
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir Karyawan, dan Promosi Jabatan Terhadap *Turnover* Karyawan dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Intervening Pada PT Telkom Akses Sidoarjo

Nama Mahasiswa : Imroatul Fauziyah

Nim : 172010200299

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Dra. Lilik Indayani, MM  
NIDN. 0706036301



Dosen penguji I  
Dewi Komala Sari, SE., MM  
NIDN. 0729097701



Dosen Penguji II  
Misti Hariasih, SE., MM  
NIDN. 0706026305

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM  
NIDN. 0715067304



Dekan Fakultas Bisnis Hukum & Ilmu Sosial  
Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom  
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian

( 17 / 04 / 2023 )

Tanggal Lulus

( 24 / 08 / 2023 )

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL TUGAS AKHIR	ii
DAFTAR ISI	iii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH	iv
PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA	v
ABSTRACT	1
ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN	2
II. METODE	4
III. HASIL DAN PEMBAHASAN	4
IV. KESIMPULAN	11
DAFTAR PUSTAKA	12

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Imroatul Fauziyah  
NIM : 172010200299  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dra. Lilik Indayani, MM  
NIK/NIP : 0706036301  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN, DAN PROMOSI JABATAN TERHADAP TURNOVER KARYAWAN DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. TELKOM AKSES SIDOARJO**

Kata Kunci : **Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir Karyawan, Promosi Jabatan, dan Budaya Organisasi**

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dra. Lilik Indayani, MM)  
NIP/NIK. 0706036301

Sidoarjo, (03 Agustus 2023)  
Mahasiswa



(Imroatul Fauziyah)  
NIM. 172010200299

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir Karyawan, dan Promosi Jabatan Terhadap Turnover Karyawan dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Intervening Pada PT Telkom Akses Sidoarjo" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain yang telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

Sidoarjo, 24 Agustus 2023



---

**Imroatul fauziyah**

172010200299