

PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI TERHADAP KINERJA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD) DI KABUPATEN SIDOARJO

Oleh:

MOCH AYUB JOHAN PRIBADI

SARWENDA BIDURI

Progam Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Juli, 2023

Pendahuluan

Sebagai organisasi sektor publik, apalagi seperti pemerintah daerah seharusnya bertindak sesuai dengan kebutuhan masyarakat serta memajukan pemerintahan agar dapat memenuhi semua tuntutan lingkungan dengan berusaha memberikan layanan yang terbaik secara akuntabel dan transparan. Kinerja dinilai baik jika sesuai dengan pencapaian sasaran anggaran dan efisiensi pelaksanaan anggaran. Oleh karena itu, kinerja aparatur pemerintah diukur untuk mengetahui kemampuan organisasi dalam memenuhi tugasnya.



Dalam penelitian ini mengasumsikan bahwa terdapat hal-hal yang mempengaruhi kinerja organisasi perangkat daerah, seperti: partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran. Selain partisipasi penyusunan anggaran dan kejelasan sasaran anggaran, komitmen organisasi disini merupakan variabel moderasi.

Pertanyaan Penelitian (Rumusan Masalah)

Berdasarkan fenomena yang sudah dijelaskan sebelumnya, maka dapat diuraikan pernyataan penelitian (rumusan masalah) dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo?
2. Apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo?
3. Apakah komitmen organisasi memoderasi hubungan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo?
4. Apakah komitmen organisasi memoderasi hubungan kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo?

Metode

➤ Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif.

➤ Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini terdiri dari Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Sidoarjo. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling* dengan menetapkan kriteria yang telah ditentukan sehingga diperoleh sampel yang digunakan 78 responden yang didapat dari 20 Dinas dan 6 Badan.

➤ Jenis dan Sumber Data

Jenis data yang digunakan yaitu data primer. Sumber data primer diperoleh dari hasil pengumpulan jawaban atas kuesioner yang dibagikan secara langsung kepada responden.

➤ Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data dalam penelitian menggunakan kuesioner. Kuesioner kemudian dibagikan secara langsung kepada responden melalui *form angket*.

Metode

➤ Teknik Analisis Data

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah SmartPLS versi 3.0.

1. Model Pengukuran (*Outer Model*)

Model pengukuran ini menjelaskan cara mengukur validitas dan reliabilitas dari indikator dengan menggunakan konstruk atau variabel.

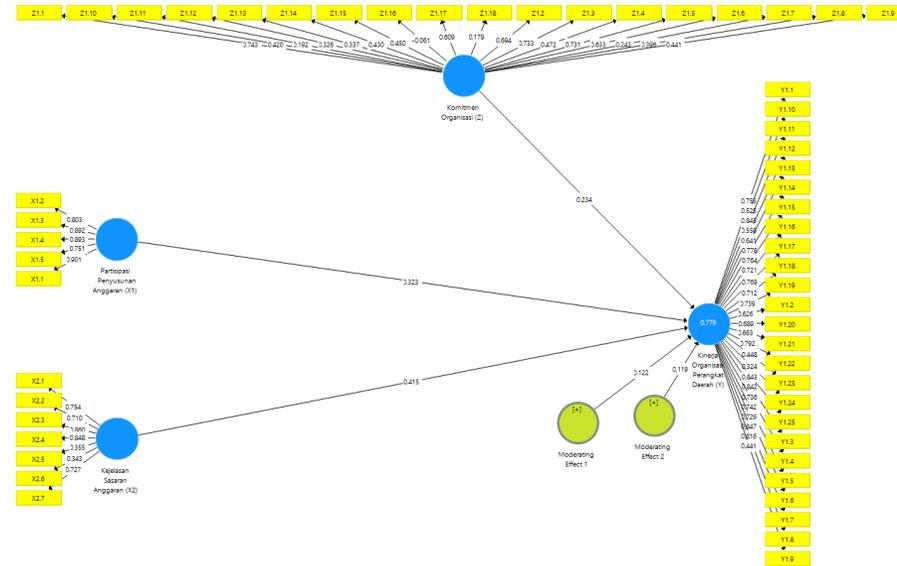
2. Model Struktural (*Inner Model*)

Model struktural ini dapat digunakan untuk melihat nilai signifikansi, hubungan antara konstruk, serta *R-square* pada model penelitian. Dalam model struktural ini, *R-square* digunakan untuk mengevaluasi konstruk dependen.

3. Teknik Pengujian Hipotesis

Pengujian hipotesis diuji dengan menggunakan uji t. Nilai uji t dilakukan pada signifikan 5%. Pengujian hipotesis menggunakan kriteria jika nilai *T-statistics* $> 1,96$ dan nilai *P-values* $< 0,05$ maka hipotesis diterima. Sedangkan jika nilai *T-statistics* $< 1,96$ dan nilai *P-values* $> 0,05$ maka hipotesis ditolak.

Hasil



UJI OUTER MODEL

➤ Uji Validitas - *Convergent Validity*

Bedasarkan hasil yang terdapat pada Gambar diatas bahwa indikator tersebut memiliki nilai *loading factor* $> 0,07$, maka setiap indikator pada konstruk memiliki *convergent validity* yang baik. Namun, masih ada beberapa nilai *loading factor* $< 0,07$ sehingga terdapat indikator pada konstruk harus ada yang dieliminasi dari model.

Hasil

	Kejelasan S...	Kinerja Org...	Komitmen ...	Moderating...	Moderating...	Partisipasi P...		Kejelasan S...	Kinerja Org...	Komitmen ...	Moderating...	Moderating...	Partisipasi P...
X1.2	0.310	0.402	0.156	0.216	0.180	0.804	Y1.17	0.626	0.786	0.469	0.171	0.233	0.476
X1.3	0.314	0.597	0.219	0.155	0.235	0.892	Y1.18	0.685	0.734	0.450	0.177	0.266	0.411
X1.4	0.317	0.636	0.185	0.145	0.231	0.894	Y1.19	0.585	0.729	0.402	0.340	0.207	0.487
X1.5	0.346	0.389	0.138	0.212	0.193	0.748	Y1.22	0.623	0.779	0.586	0.293	0.365	0.420
X2.1	0.759	0.481	0.492	0.253	0.149	0.298	Y1.25	0.513	0.849	0.387	0.342	0.440	0.567
X2.2	0.720	0.419	0.325	0.188	0.243	0.123	Y1.3	0.700	0.871	0.424	0.288	0.251	0.520
X2.3	0.871	0.663	0.563	0.270	-0.007	0.310	Y1.4	0.475	0.766	0.275	0.259	0.238	0.489
X2.4	0.852	0.750	0.490	0.159	0.070	0.437	Y1.5	0.555	0.783	0.292	0.255	0.359	0.518
X2.7	0.719	0.533	0.540	0.095	0.337	0.221	Y1.6	0.584	0.715	0.607	0.324	0.568	0.300
Y1.1	0.531	0.773	0.311	0.224	0.320	0.601	Y1.7	0.541	0.845	0.531	0.368	0.350	0.497
Y1.11	0.530	0.847	0.455	0.401	0.208	0.469	Y1.8	0.620	0.824	0.496	0.214	0.336	0.609
Y1.14	0.597	0.777	0.455	0.446	0.328	0.457	Z1.1	0.584	0.460	0.838	0.033	0.052	0.131
Y1.15	0.667	0.748	0.535	0.377	0.319	0.360	Z1.3	0.594	0.527	0.864	0.039	0.108	0.185
Y1.16	0.515	0.738	0.492	0.228	0.340	0.420	Z1.5	0.341	0.429	0.782	0.192	0.266	0.170
Y1.17	0.626	0.786	0.469	0.171	0.233	0.476	X1.1	0.319	0.474	0.115	0.199	0.159	0.901

➤ Uji Validitas - *Discriminant Validity*

Berdasarkan hasil pada Tabel diatas terlihat bahwa indikator yang digunakan sudah memiliki *discriminant validity* yang baik dalam menyusun variabel masing-masing. Selain menggunakan nilai *loading factor* dan *cross loading*, hal ini juga dapat dilihat dari *Average Variance Extracted (AVE)*.

Hasil

Berdasarkan Tabel dibawah diketahui nilai AVE partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, kinerja organisasi perangkat daerah dan komitmen organisasi diketahui $> 0,50$, maka dinyatakan bahwa setiap variabel telah memiliki *validity* yang baik.

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	0.847	0.877	0.890	0.619
Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.959	0.960	0.963	0.619
Komitmen Organisasi (Z)	0.772	0.782	0.868	0.687
Moderating Effect 1	1.000	1.000	1.000	1.000
Moderating Effect 2	1.000	1.000	1.000	1.000
Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)	0.905	0.933	0.928	0.722

➤ Uji Reliabilitas - *Composite Reliability* Dan *Cronbach's Alpha*

Berdasarkan hasil yang terdapat pada Tabel diatas diketahui bahwa semua variabel memiliki nilai *composite reliability* $> 0,70$ dan nilai *chonbach's alpha* $> 0,50$. Hasil tersebut dapat disimpulkan bahwa semua variabel memiliki tingkat reliabilitas yang tinggi.

Hasil

UJI INNER MODEL

	R Square
Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.755

Pada Tabel diatas, nilai *R-square* variabel kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) diperoleh sebesar 0,755. Nilai tersebut mengartikan variabel partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan komitmen organisasi hanya mampu menjelaskan konstruk kinerja organisasi perangkat daerah sekitar 75,5%, selebihnya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak disebutkan dalam penelitian ini.

➤ Uji Hipotesis

Berikut hasil dari pengujian hipotesis dengan menggunakan SmartPLS versi 3.0:

	Original Sa...	Sample Me...	Standard D...	T Statistics (...)	P Values
Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) -> Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.450	0.453	0.100	4.485	0.000
Komitmen Organisasi (Z) -> Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.190	0.194	0.096	1.982	0.048
Moderating Effect 1 -> Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.084	0.068	0.105	0.807	0.420
Moderating Effect 2 -> Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.151	0.148	0.065	2.304	0.022
Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) -> Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (Y)	0.341	0.340	0.108	3.158	0.002

Pembahasan

➤ Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah

Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo dengan nilai *T-statistics* sebesar $3,158 > 1,96$ dengan nilai *P-values* $0,002 < 0,05$. Jadi semakin tinggi partisipasi dalam penyusunan anggaran maka semakin tinggi pula kinerja organisasi perangkat daerah.

➤ Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah

Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo dengan nilai *T-statistics* sebesar $4,485 > 1,96$ dengan nilai *P-values* $0,000 < 0,05$. Jadi semakin tinggi kejelasan sasaran anggaran maka akan semakin tinggi juga kinerja organisasi perangkat daerah.

Pembahasan

➤ Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah Yang Dimoderasi Komitmen Organisasi

Komitmen organisasi tidak memoderasi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo dengan nilai *T-statistics* sebesar $0,807 < 1,96$ dengan nilai *P-values* $0,420 > 0,05$. Jadi semua pegawai bekerja tetapi tidak semua pegawai pemerintah memiliki kesempatan dalam penyusunan anggaran, sehingga tinggi rendahnya komitmen organisasi tidak dapat memoderasi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah.

➤ Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah Yang Dimoderasi Komitmen Organisasi

Komitmen organisasi memoderasi pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo dengan nilai *T-statistics* sebesar $2,304 > 1,96$ dengan nilai *P-values* $0,022 < 0,05$. Jadi semakin tinggi komitmen pegawai terhadap organisasi maka semakin tinggi kepercayaan pegawai ke organisasi tersebut. Sehingga kejelasan sasaran anggaran dapat menimbulkan rasa tidak ragu-ragu dalam melakukan kegiatan yang akhirnya akan meningkatkan kinerja organisasi perangkat daerah.

Temuan Penting Penelitian

Berikut temuan penting dari penelitian di organisasi perangkat daerah (OPD) Kabupaten Sidoarjo:

1. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo.
2. Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo.
3. Komitmen organisasi tidak memoderasi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo.
4. Komitmen organisasi memoderasi pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) di Kabupaten Sidoarjo.

Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian yang terdapat dalam penelitian ini yaitu:

1. Sebagai bahan pertimbangan didalam pengambilan keputusan bagi Dinas atau Badan yang berkaitan dengan partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, kinerja organisasi perangkat daerah (OPD) dan komitmen organisasi di Kabupaten Sidoarjo.
2. Sebagai bahan referensi untuk penelitian selanjutnya yang memiliki ruang lingkup penelitian yang sama.

Referensi

- [1] S. Rahayu, “Analisis Budaya Organisasi dan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Gowa),” *YUME J. Manag.*, vol. 5, no. 2, pp. 140–146, 2022, doi: 10.37531/yume.vxix.3453.
- [2] A. N. T. Hasanuddin, H. Haliah, and D. Said, “Psychological Capital dalam Memoderasi Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kompetensi dan Healthy Lifestyle terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah,” *Owner*, vol. 7, no. 1, pp. 35–56, 2022, doi: 10.33395/owner.v7i1.1241.
- [3] I. Desyatama and Praptiestrini, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial Badan keuangan Daerah Kabupaten Karanganyar,” *Surakarta Account. Rev.*, vol. 3, no. 1, pp. 18–30, 2021.
- [4] S. Biduri, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Variabel Pemoderasi Gaya Kepemimpinan Dan Komitmen Organisasi Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Lamongan,” *Manajerial*, vol. 1, no. 1, p. 80, 2018, doi: 10.30587/jurnalmanajerial.v1i1.430.
- [5] I. Indarti, Anton, and B. E. S. Wati, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Pemerintah dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Komisi Pemilihan Umum di Wilayah Semarang),” *Jur. Akuntansi, STIE Widya Manggala*, vol. 19, no. 1, pp. 37–50, 2017.

UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
SIDOARJO



TERIMA KASIH

