



---

**Peran Lingkungan Kerja, Komunikasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama**

*The Role Of The Work Environment, Communication and Motivation on Employee Performance at PT. Harapan Sejahtera Karya Utama*

Shela Febrianti  
192010200019

Dosen Pembimbing  
Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.l., CIFP.

Dosen Penguji 1  
Dewi Andriani, SE., MM.

Dosen Penguji 2  
Rifdah Abadiyah, SE., M.S.M., CHCM.

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis Hukum Ilmu Sosial**

**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Juni, 2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Peran Lingkungan Kerja, Komunikasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan  
Nama Mahasiswa : Shela Febrianti  
NIM : 192010200019

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
(Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I., CIFP.)



Dosen Penguji 1  
(Dewi Andriani, SE., MM.)



Dosen Penguji 2  
(Rifdah Abadiyah, SE., M.S.M., CHCM.)



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
(Dr. Vera Firdaus, S.Psi., M.M.)  
NIDN. 0715067304



Dekan  
(Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom.)  
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian  
06 Juli 2023

Tanggal Lulus  
06 Juli 2023

## DAFTAR ISI

### A. Bagian Pengesahan

- |                      |     |
|----------------------|-----|
| 1. Sampul            | i   |
| 2. Lembar Pengesahan | ii  |
| 3. Daftar Isi        | iii |

### B. Bagian Isi

- |                         |    |
|-------------------------|----|
| 1. Pendahuluan          | 1  |
| 2. Literatur Review     | 3  |
| 3. Metode               | 4  |
| 4. Hasil Dan Pembahasan | 12 |
| 5. Simpulan             | 13 |
| 6. Ucapan Terimakasih   | 13 |
| 7. Referensi            | 14 |

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Shela Febrianti  
NIM : 192010200019  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

### DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.l., CIPP.  
NIK/NIP : 215539  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Peran Lingkungan Kerja, Komunikasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama  
Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Komunikasi, Motivasi dan Kinerja Karyawan

### TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

### SERTA\*:

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B Kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.l., CIPP.  
NIK. 215539

Sidoarjo, 18 Juli 2023  
Mahasiswa



Shela Febrianti  
NIM. 192010200019

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI  
SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Peran Lingkungan Kerja, Komunikasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah diebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Referensi di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

Sidoarjo, 18 Juli 2023



Shela Febrianti  
NIM. 192010200019