

Yulianita DS 192010200067 ARTIKEL.docx *by*

Submission date: 23-Jun-2023 05:31PM (UTC+0700)

Submission ID: 2121355077

File name: Yulianita DS 192010200067 ARTIKEL.docx (295.6K)

Word count: 7794

Character count: 48989



Peranan Rekrutmen, Pelatihan Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan
The Role Of Recruitment, Training And Compensation On Employee Performance

Yulianita Dwi Safitri
192010200067

6
Dosen Pembimbing

Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I. CiFP

Dosen Penguji

Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M C.H.C.M

6
Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis Hukum Ilmu Sosial

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juni, 2022

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Peranan Rekrutmen, Pelatihan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Nama Mahasiswa : Yulianita Dwi Safitri

NIM : 192010200067

Disetujui oleh

6

Dosen Pembimbing

(Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I. CiFP)

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Diketahui oleh

Ketua Program Studi

(Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM)

NIDN. 0715067304

Dekan

(Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom.)

NIDN. 0711028001

Tanggal Ujian

Tanggal Lulus

DAFTAS ISI

1. Bagian Pengesahan	
1. Sampul	i
2. Lembar Pengesahan	ii
3. Daftar Isi	iii
2. Bagian Isi	
1. Judul	1
2. Pendahuluan	1
3. Rumusan Masalah	2
4. Pertanyaan Penelitian	2
5. Kategori SDGs	2
6. Literature Review	3
7. Metode	4
8. Jadwal Penelitian	6
9. Referensi	7

Peranan Rekrutmen, Pelatihan Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

The Role Of Recruitment, Training And Compensation On Employee Performance

4

Abstract

This study aims to determine the effect of recruitment, training and compensation on employee performance at PT Harapan Sejahtera Karya Utama. This study used a quantitative method with an associative approach, the population used by all production employees was 154 employees using the 5% slovin formula, so a sample of 111 employees was obtained while the sampling technique used random sampling. Data collection techniques by observing and distributing questionnaires on the performance of employees of PT. The Prosperous Hope of the Main Works as measured using a Likert scale. Data analysis used in this study includes validity test, reliability test, normality test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, autocorrelation test, multiple linear regression test, t test (partial), f test (simultaneous) and the coefficient of determination. Using the statistical Program for Social Science (SPSS) software tool version 25.0. The results showed that the partial test of the recruitment variable (X1) obtained $t_{count} > t_{table}$ of $4.906 > 1.982$ with a significant value of $0.000 < 0.05$. Partial test of the training variable (X2) obtained $t_{count} > t_{table}$ of $3.159 > 1.982$ with a significant value of $0.002 < 0.05$. The partial test of the compensation variable (X3) obtained $t_{count} > t_{table}$ $2.716 > 1.982$ with a significant value of $0.008 < 0.05$. This means that partially recruitment, training and compensation have a positive and significant effect on employee performance. Simultaneous results obtained $f_{count} > f_{table}$ of $42.803 > 3.08$ with a significant value of $0.000 < 0.05$ meaning that recruitment, training and compensation simultaneously have a positive and significant effect on employee performance at PT Harapan Sejahtera Karya Utama.

4

Keywords -Recruitment; Training; Compensation; and Employee Performance

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh rekrutmen, pelatihan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan pada PT Harapan Sejahtera Karya Utama. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan asosiatif, populasi yang digunakan seluruh karyawan bagian produksi sebanyak 154 karyawan dengan menggunakan perhitungan rumus slovin 5% maka diperoleh sampel sebanyak 111 karyawan adapun teknik pengambilan sampel menggunakan random sampling. Teknik pengambilan data dengan melakukan observasi dan menyebarkan kuesioner pada kinerja karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama yang diukur menggunakan skala likert. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, uji multikolinieritas, uji heteroskedastisitas, uji autokorelasi, uji regresi linear berganda, uji t (parsial), uji f (simultan) dan koefisien determinasi. Menggunakan alat bantu software statistical Program for Social Science (SPSS) versi 25.0. Hasil penelitian menunjukkan uji parsial variabel rekrutmen (X1) diperoleh $t_{hitung} > t_{tabel}$ sebesar $4,906 > 1,982$ dengan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Uji parsial variabel pelatihan (X2) diperoleh $t_{hitung} > t_{tabel}$ sebesar $3,159 > 1,982$ dengan nilai signifikan $0,002 < 0,05$. Uji parsial variabel kompensasi (X3) diperoleh $t_{hitung} > t_{tabel}$ $2,716 > 1,982$ dengan nilai signifikan $0,008 < 0,05$. Artinya secara parsial rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Hasil simultan didapatkan $f_{hitung} > f_{tabel}$ sebesar $42,803 > 3,08$ dengan nilai signifikan $0,000 < 0,05$ artinya rekrutmen, pelatihan dan kompensasi secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Harapan Sejahtera Karya Utama.

Kata Kunci – Rekrutmen; Pelatihan; Kompensasi; dan Kinerja Karyawan

I. Pendahuluan

Perkembangan teknologi saat ini semua perusahaan harus mampu menciptakan dan menghasilkan tenaga kerja yang terbaik, salah satu upaya untuk mempersiapkan tenaga kerja yang terbaik harus memiliki tenaga kerja yang terampil [1]. Sebuah perusahaan harus memiliki inovasi dalam perkembangan dan kemajuan untuk menghadapi persaingan yang semakin ketat ini [2]. Dalam sebuah perusahaan salah satu modal yang terpenting agar perusahaan tetap berlangsung adalah sumber daya manusia [3]. Perusahaan tidak akan dapat beroperasi atau tidak dapat mencapai tujuan, jika perusahaan tidak melaksanakan perkembangan sumber daya manusia dengan baik [4]. Maka perusahaan perlu mengembangkan kompetensi sumber daya manusia secara inovatif dan efektif agar tujuan perusahaan dapat tercapai [5].

Untuk mencapai tujuan demi berkembangnya perusahaan, maka perusahaan perlu melakukan inovasi dalam melakukan sistem rekrutmen sumber daya manusia [6]. Sistem rekrutmen di perusahaan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama tidak hanya menghasilkan karyawan dengan status sebagai karyawan tetap, namun untuk meningkatkan efektivitas perusahaan maka PT. Harapan Sejahtera Karya Utama juga menggunakan karyawan dengan status karyawan kontrak [7]. Rekrutmen adalah serangkaian aktifitas mencari calon karyawan dengan kemampuan, keahlian, pengetahuan, dan motivasi yang di butuhkan perusahaan dalam proses rekrutmen karyawan [8]. Dalam proses rekrutmen perusahaan harus bisa menempatkan karyawan dengan melihat penilaian kerja yang dilakukan selama masa training [2]. Untuk penempatan kerja karyawan, perusahaan tidak harus menempatkan karyawannya di posisi yang ditawarkan atau pada saat karyawan melamar pekerjaan, tetapi juga bisa ditempatkan pada potensi bidang yang telah dikausi oleh karyawan tersebut [9].

Setelah melakukan proses rekrutmen, untuk dapat melaksanakan keberhasilan suatu perusahaan memerlukan adanya pelatihan [10]. Perusahaan dapat memberikan pelatihan yang harus menggunakan beberapa macam metode, dengan menyampaikan materi pelatihan diharapkan mudah dipahami oleh karyawan dan memberikan pelatihan kepada setiap karyawan sesuai dengan keperluan karyawan [6]. Agar karyawan diharapkan dapat menjalankan tugas atau jobdesk yang sesuai dengan penjelasan pada saat pelatihan [11]. Proses pelatihan hal yang penting harus dikausi semua karyawan yaitu bagaimana cara mengembangkan keterampilan, kemampuan dan dapat memajukan kualitas sumber daya manusia [12]. Melalui pelatihan karyawan diharapkan dapat lebih trampil dan lebih produktif dalam melakukan pekerjaan [13].

Perusahaan dalam memberikan kompensasi di harapkan dapat menjadikan motivasi karyawan, pemberian kompensasi terhadap karyawan agar dapat meningkatkan kualitas kinerja karyawan [14]. Kompensasi adalah upah yang diberikan oleh perusahaan kepada karyawan karena telah melakukan pekerjaan untuk kemajuan perusahaan [15]. Pemberian upah harus dengan adil yang sesuai dengan kinerja karyawan, agar dapat meningkatkan semangat kerja [16]. Kompensasi dan kinerja karyawan harus saling berkaitan karena dalam memberikan kompensasi dapat dilihat dari bagus atau baik prestasi kerja karyawan [17]. Kinerja karyawan adalah hasil kemampuan melaksanakan jobdesk yang dapat dibuktikan secara nyata dari segi kualitas dan kuantitas [10]. Karyawan yang memiliki kinerja yang tinggi akan menjadi harapan dari semua perusahaan [14].

Pada perusahaan PT . Harapan Sejahtera Karya Utama yaitu berdiri pada tahun 1990 terletak di Jalan. Kutilang No . 25 Larangan, Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. Perusahaan ini bergerak di bidang kantong plastik dengan spesifikasi kelompok industri barang lembaran plastik yang sudah SNI. PT . Harapan Sejahtera Karya Utama kurang lebih memiliki 212 karyawan. PT. Harapan Sejahtera Karya Utama dapat memperoleh kantong plastik langsung dari distributor tunggal. Perusahaan ini lebih mementingkan kepuasan pelanggan, karena pelanggan salah satu aset terbesar bagi perusahaan agar tetap bisa berproduksi. Berdasarkan kegiatan yang dilakukan dilapangan diketahui bahwa rekrutmen, pelatihan dan kinerja karyawan memiliki kinerja yang cukup baik, tetapi ditemukan masalah yakni kompensasi masih memiliki kendala dalam kinerja karyawan. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian target kinerja PT . Harapan Sejahtera Karya Utama mengalami hambatan seperti bahan baku yang mengalami telat pengiriman, pada saat packing terdapat barang yang cacat dan rusak mesin akan menimbulkan proses produksi yang nantinya tidak sesuai dengan diharapkan oleh perusahaan.

Tabel 1 Pencapaian target kinerja PT . Harapan Sejahtera Karya Utama Sidoarjo Tahun 2019-2022

Tahun 2019				Tahun 2020			
Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Presentasi	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Presentasi
Produktivitas plastik bening	7,05	6,85	97,16%	Produktivitas plastik bening	6,23	6,05	97,10%
Produktivitas plastik warna	2,15	1,95	90,70%	Produktivitas plastik warna	1,95	1,70	87,17%
Jumlah			93,93%	Jumlah			92,13%

Tahun 2021				Tahun 2022			
Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Presentasi	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Presentasi
Produktivitas plastik bening	5,85	5,14	87,86%	Produktivitas plastik bening	5,28	5,12	96,95%
Produktivitas plastik warna	1,45	1,35	93,10%	Produktivitas plastik warna	0,65	0,53	81,53%
Jumlah			90,48%	Jumlah			89,24%

Sumber data : HRD PT. Harapan Sejahtera Karya Utama (data diolah)

Dari data diatas dapat dilihat pada tahun 2019-2022 jumlah pencapaian target kinerja karyawan mengalami penurunan pada tahun 2019 sebesar 93,93%. Pada tahun 2020 mengalami penurunan sebesar 92,13%. Pada tahun 2021 menurun sebesar 90,48% dan pada tahun 2022 jumlah pencapaian target kinerja karyawan menurun sebesar 89,24%. Pencapaian target kinerja mengalami penurunan karena kurang stabil kinerja karyawan dan memerlukan evaluasi agar bisa mencapai target yang telah ditentukan oleh perusahaan. Sehingga dapat disimpulkan bahwa pencapaian target dalam tahun 2022 harus bisa ditingkatkan lagi agar bisa sesuai dengan target tersebut. Oleh karena itu, PT . Harapan Sejahtera Karya Utama harus memperhatikan semua kebutuhan karyawan agar karyawan semangat dalam melakukan pekerjaannya.

Berdasarkan hasil penelitian dilatarbelakangi oleh research gap pada penelitian terdahulu. Penelitian yang dilakukan oleh Edi (2019) [4] mengatakan bahwa rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan sedangkan penelitian menurut Sandiatul dan Wiwik (2020) [14] mengatakan bahwa rekrutmen tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan pada Perusahaan Expedisi Di Kecamatan Pabean Cantikan Surabaya. Penelitian yang dilakukan oleh Adwishanty (2021) [11] menyatakan bahwa pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan sedangkan penelitian menurut Karyono (2021) [10] menyatakan bahwa pelatihan tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT. Ashi Forge Indonesia. Pada penelitian yang dilakukan oleh Aisyah (2021) [16] menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan sedangkan penelitian menurut Yazid dan Suhatmini (2020)[18] menunjukkan bahwa kompensasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Berdasarkan hasil penelitian terdahulu, terdapat perbedaan dengan penelitian saya dari tempat, variabel dan subjek yang berbeda. Maka dari itu saya tertarik untuk meneliti karena ini menjadi suatu keterbaruan (*novelty*). Dengan demikian, tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui apakah rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berperan terhadap kinerja karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama.

Rumusan Masalah :

1. Apakah rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ?
2. Apakah pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ?
3. Apakah kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan ?
4. Apakah rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan ?

Pertanyaan Penelitian :

Apakah Rekrutmen, Pelatihan dan Kompensasi berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan ?

Kategori SDGs :

Penelitian yang berjudul “Peranan Rekrutmen, Pelatihan dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama” Sesuai dengan kategori SDGs 8 <http://sdgs.un.org/goals/goal8> yaitu tentang adanya kinerja karyawan yang baik bagi perusahaan sehingga nantinya dapat meningkatnya pertumbuhan ekonomi yang optimal.

II. Literatur Review

Rekrutmen

Menurut Zunaidah (2022) [19], rekrutmen adalah proses untuk memperoleh sejumlah karyawan yang memiliki kinerja berkualitas dan kompeten untuk menduduki pekerjaan yang dibutuhkan oleh perusahaan. Rekrutmen menurut Endang (2022) [20] terdapat indikator-indikator dalam proses rekrutmen yaitu :

- a) Dasar perekrutan : Dapat dilihat dari kebutuhan yang sedang dibutuhkan oleh perusahaan, untuk bagian produksi tidak harus dengan kemampuan yang dimiliki tetapi harus memiliki sifat yang bertanggung jawab dan jujur.
- b) Sumber perekrutan : Menggunakan sumber eksternal yaitu perusahaan dapat merekrut karyawan dari masyarakat sekitar sehingga dapat mengisi bagian yang kosong.
- c) Metode Tertutup : Dalam metode ini dilakukan secara tertutup sesuai dengan aturan yang telah ditetapkan oleh perusahaan.
- d) Metode Terbuka : Informasi rekrutmen di sebarakan melalui iklan dan disebarakan ke masyarakat sekitar

Proses rekrutmen yang baik apabila karyawan memiliki keahlian yang tinggi dan bersedia bekerja sesuai target perusahaan. Kinerja karyawan yang baik apabila karyawan memiliki kemampuan yang besar dalam memperoleh sumber daya manusia. Sehingga dapat dikatakan bahwa rekrutmen sangat diperlukan dalam meningkatkan kinerja karyawan. Hasil penelitian sependapat yang dilakukan oleh Ismi (2022) [21], Titi dan Midi (2022) [22] yang menyatakan bahwa rekrutmen memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Rekrutmen memiliki hubungan yang sangat erat dalam kinerja karyawan karena dengan adanya proses rekrutmen akan menambah jumlah kinerja sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

Pelatihan

Meurut Rosiana (2022) [23], pelatihan adalah bentuk kegiatan yang bertujuan untuk memperluas keterampilan karyawan dalam menyampaikan informasi dan pengetahuan yang akan dicapai oleh perusahaan. Pelatihan salah satu faktor utama untuk menambah tingkat efisiensi kinerja karyawan yang berfokus pada produktivitas perusahaan. Pelatihan menurut Lia dan Tiara (2022) [24] terdapat indikator-indikator dalam pelatihan yaitu :

- a) Instruktur : Dalam pelatihan ini diharapkan dapat meningkatkan skill dalam bekerja, maka instruktur harus sesuai dengan bidangnya dan kompeten.
- b) Peserta : Peserta pelatihan harus mempunyai semangat yang besar dalam mengikuti pelatihan diselenggarakan oleh perusahaan.
- c) Tujuan pelatihan : Dilakukannya pelatihan bertujuan untuk dapat meningkatkan keterampilan karyawan yang nantinya dapat mencapai kinerja yang maksimal.
- d) Materi pelatihan : Materi yang disampaikan oleh instruktur harus sesuai dengan tujuan yang mau di capai oleh perusahaan dan dalam menyampaikan materi pelatihan diharapkan karyawan dapat memahaminya.
- e) Metode Pelatihan : Metode yang digunakan dalam pelatihan ini dapat disesuaikan dengan materi pelatihan.

Pelatihan memiliki dengan kinerja karyawan, dengan adanya pelatihan karyawan diharapkan dapat meningkatkan keahlian dan pengetahuan nantinya dapat melaksanakan tugas yang diberikan oleh perusahaan kepada karywan. Hal ini dibuktikan dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Titin (2022) [25] yang menunjukkan bahwa pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Namun dalam penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Karyono (2021) [10] yang menunjukkan bahwa pelatihan berpengaruh positif tidak signifikan terhadap kinerja karyawan. Artinya dalam perusahaan tersebut masih memerlukan adanya pelatihan dalam perusahaan

Kompensasi

Menurut Doni (2022) [26], kompensasi adalah pemberian upah atau gaji kepada karyawan diharapkan dapat mendorong kinerja karyawan dalam melaksanakan pekerjaan. Pemberian kompensasi harus mencukupi kebutuhan, kebahagiaan karyawan dan memastikan kinerja karywan itu sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan. Terdapat indikator kompensasi menurut Siti dan Wiyono (2020) [27] yaitu :

- a) Upah / gaji karyawan : Pemberian gaji kepada karyawan bisa dilakukan secara mingguan atau bulanan tergantung kebijakan dari perusahaan.
- b) Fasilitas : Fasilitas yang diberikan perusahaan kepada karyawan yang bekerja sesuai dengan tugas, tanggung jawab dan bisa mencapai tujuan yang diharapkan oleh perusahaan
- c) Tunjangan : Perusahaan memberikan tambahan imbalan kepada karyawan berupa tunjangan hari tua, hari raya dan tunjangan makan
- d) Insentif : Perusahaan memberikan insentif diluar upah atau gaji karyawan.

Dengan memiliki kinerja yang baik pasti perusahaan memberikan kompensasi yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab terhadap karyawan. Kompensasi Kompensasi tidak hanya memberikan gaji terhadap karyawan tetapi perusahaan memberikan kompensasi finansial kepada karyawan yang memiliki prestasi dalam

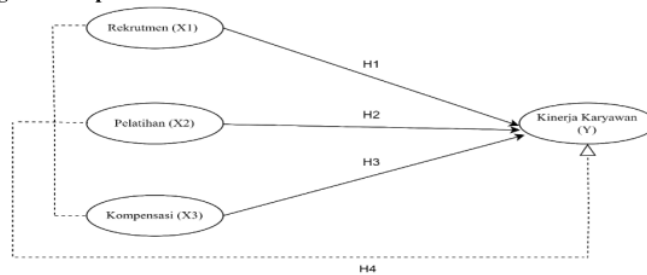
bekerja. Hal ini dibuktikan dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Mia dan Vikaliana (2020) [15] dan menurut Fauzan (2022) [28] yang menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Namun dalam penelitian yang dilakukan oleh Yazid dan Suhatmini (2020) [18] yang menunjukkan bahwa kompensasi tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Artinya dalam perusahaan tersebut karyawan dapat mencapai target agar perusahaan mencapai tujuan yang diharapkan.

Kinerja Karyawan

Menurut Nur Azizah (2019) [29] kinerja karyawan adalah perusahaan dapat mengevaluasi setiap karyawan yang bekerja. Apabila karyawan melakukan tugas atau tanggung jawab yang sudah diberikan dan nantinya dapat mencapai tujuan yang di harapkan oleh perusahaan. Terdapat indikator kinerja karyawan menurut Syifa dan Nasir (2019) [30] yaitu :

- a) Kuantitas kerja : Jumlah yang di dapatkan dari jumlah produksi atau jumlah aktivitas yang telah di selesaikan oleh karyawan.
- b) Inisiatif : Karyawan harus memiliki semangat atau inisiatif dalam melakukan setiap pekerjaan.
- c) Kehadiran : Karyawan dapat hadir sesuai jam kerja yang telah di tetapkan oleh perusahaan.
- d) Tanggung jawab : Setiap karyawan dapat mempertanggung jawabkan pekerjaan, hasil kerja, sarana dan prasana

Kerangka Konseptual



Gambar 1 Kerangka Konseptual

Hipotesis :

- H1** = Rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan
H2 = Pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan
H3 = Kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan
H4 = Rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan

III. Metode

A. Jenis penelitian

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan pendekatan asosiatif yang menjelaskan tentang fenomena akan diteliti dan untuk menjelaskan karakteristik variabel bebas (independen) yaitu rekrutmen (X1), pelatihan (X2), kompensasi (X3) terhadap variabel terikat (dependen) yaitu kinerja karyawan (Y).

B. Definisi operasional variabel dan indikator variabel

- a) Rekrutmen adalah sebuah proses dalam memperoleh calon kinerja yang mempunyai kemampuan sesuai dengan yang dibutuhkan perusahaan [31].

Terdapat 3 indikator rekrutmen yaitu [20]:

1. Dasar rekrutmen : Untuk mengisi jabatan yang kosong dalam perusahaan
2. Sumber rekrutmen : Kinerja yang berkualitas berpengaruh dalam sumber daya manusia yang ada di perusahaan
3. Metode Tertutup : Rekrutmen harus dilakukan secara efektif dan efisien.
4. Metode Terbuka : Penyebaran informasi rekrutmen disebar luaskan melalui media cetak atau media online.

b) Pelatihan adalah salah satu pendidikan yang melatih keahlian, pengetahuan dan keterampilan karyawan [32].

Terdapat 4 indikator pelatihan yaitu [24]:

1. Instruktur : Dalam kegiatan pelatihan harus dipimpin oleh instruktur yang profesional
2. Peserta pelatihan : Karyawan diharapkan mengikuti pelatihan dengan semangat
3. Tujuan pelatihan : Tujuannya di lakukannya pelatihan dapat meningkatkan etika kerja karyawan
4. Materi pelatihan : Materi yang di sampaikan oleh instruktur diharapkan mudah dipahami oleh peserta pelatihan.

c) Kompensasi adalah pendapatan yang diperoleh karyawan berupa uang, barang langsung atau tidak langsung sebagai bentuk imbalan dari jasa yang telah disalurkan di perusahaan [33].

Terdapat 4 indikator kompensasi yaitu [27]:

1. Upah / gaji karyawan : Perusahaan dalam memberikan gaji selalu tepat waktu
2. Fasilitas : Perusahaan menyediakan fasilitas yang nantinya dapat memudahkan karyawan dalam bekerja
3. Tunjangan : Perusahaan memberikan tunjangan THR dan asuransi kesehatan kepada seluruh karyawan
4. Insentif : Perusahaan memberikan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi

d) Kinerja karyawan adalah hasil kerja karyawan melakukan tugasnya sesuai tanggung jawab yang diberikan perusahaan [34].

Terdapat 4 indikator kinerja karyawan yaitu [30]:

1. Kuantitas kerja : Karyawan diharapkan dapat menyelesaikan tugasnya sesuai target yang telah di tentukan oleh perusahaan
2. Inisiatif : Karyawan dalam melakukan pekerjaan harus dengan baik
3. Kehadiran : Karyawan diharapkan hadir tepat waktu dalam bekerja
4. Tanggung jawab : Semua karyawan memiliki tanggung jawab dalam bekerja

C. Populasi

Pada penelitian ini populasi yang digunakan seluruh karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama adalah sebanyak 154 orang di bagian produksi.

D. Sampel

Pada penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 111 karyawan dapat dihitung menggunakan rumus Slovin pada tingkat error 5% (e) :

$$\text{RUMUS : } n = \frac{N}{1+(N(e)^2)}$$

$$n = \frac{154}{1+(154(0,05)^2)}$$

$$n = \frac{154}{1+(154(0,0025))}$$

$$n = \frac{154}{1+(0,39)}$$

$$n = \frac{154}{1,39}$$

$$n = 110,7 = 111$$

Dapat diketahui jumlah sampel sebanyak 111 karyawan di bagian produksi yang menggunakan teknik pengambilan random sampling.

E. Teknik pengumpulan data

Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, studi kepustakaan, literatur jurnal dan menyebar koesioner (angket) kepada karyawan. Cara penyebaran kuesioner yang berisikan pernyataan-pernyataan sesuai dengan indikator variabel rekrutmen, pelatihan, kompensasi dan kinerja karyawan

kepada responden PT. Harapan Sejahtera Karya Utama. Penyebaran kuesioner dilakukan untuk memberikan jawaban angka yang nantinya menggunakan skala likert.

7
F. Teknik Analisis Data

Pada penelitian ini data diuji menggunakan data uji validitas dan uji reliabilitas. Menganalisis data dilakukan dengan analisis linear berganda dengan uji parsial (uji t), uji simultan (uji f) dan koefisien determinasi. Pengolahan data menggunakan goggle form kemudian data tersebut diolah menggunakan software statistical Program for Social Science (SPSS) versi 25.0 for windows.

IV. Hasil Dan Pembahasan

Analisis Data

1. Pengujian Instrumen Penelitian

a) Uji Validitas

Uji validitas merupakan uji yang digunakan untuk mengetahui apakah data tersebut valid atau tidak, kuesioner dapat dikatakan valid apabila pernyataan dalam kuesioner mampu mengungkapkan sesuatu yang telah diukur oleh kuesioner tersebut [23]. Berikut ini tabel hasil pengujian validitas pada masing-masing variabel

Tabel 2 Hasil Uji Validitas

Variabel	Indikator Kuesioner	Corrected Item-Total Correlation	R _{Tabel}	Keterangan
Rekrutmen (X1)	X1.1	0,752	0,186	Valid
	X1.2	0,841	0,186	Valid
	X1.3	0,615	0,186	Valid
	X1.4	0,702	0,186	Valid
Pelatihan (X2)	X2.1	0,747	0,186	Valid
	X2.2	0,808	0,186	Valid
	X2.3	0,671	0,186	Valid
	X2.4	0,721	0,186	Valid
Kompensasi (X3)	X3.1	0,707	0,186	Valid
	X3.2	0,662	0,186	Valid
	X3.3	0,774	0,186	Valid
	X3.4	0,684	0,186	Valid
Kinerja Karyawan (Y)	Y1	0,726	0,186	Valid
	Y2	0,702	0,186	Valid
	Y3	0,608	0,186	Valid
	Y4	0,688	0,186	Valid

Sumber :data primer diolah (SPSS versi 25)

Berdasarkan hasil uji validitas diatas menunjukkan bahwa semua pernyataan kuesioner dari variabel Rekrutmen (X1), Pelatihan (X2), Kompensasi (X3) dan Kinerja Karyawan (Y) memiliki nilai r hitung > r tabel, sehingga dapat diketahui bahwa variabel X (bebas) dan variabel Y (terikat) dinyatakan valid.

b) Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas merupakan suatu pernyataan kuesioner dapat dikatakan reliabel, jika jawaban dari kuesioner konsisten atau stabil [35]. Pengujian reliabilitas ini menggunakan metode Cronbach's Alpha dimana data dikatakan reliabel apabila Alpha > 0,60 sehingga data tersebut dinyatakan dapat diterima.

Tabel 3 Hasil Uji Reliabilitas

No.	Variabel	Cronbach's Alpha		Keterangan
		Hitung	Standard	
1.	Rekrutmen (X1)	0,702	0,60	Reliabel
2.	Pelatihan (X2)	0,721	0,60	Reliabel
3.	Kompensasi (X3)	0,668	0,60	Reliabel
4.	Kinerja Karyawan (Y)	0,613	0,60	Reliabel

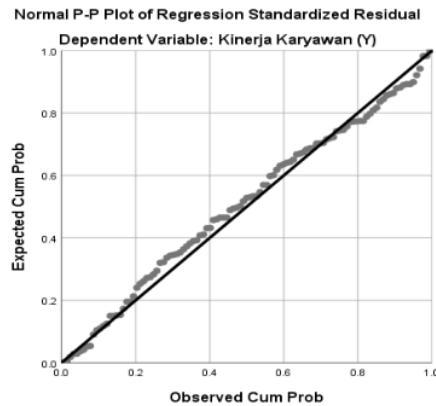
Sumber : data primer diolah (SPSS versi 25)

Pada tabel diatas dapat diketahui bahwa variabel Rekrutmen (X1) memiliki nilai hitung 0,702 lebih besar dari 0,600 yang artinya semua pernyataan kuesioner reliabel, variabel Pelatihan (X2) memiliki nilai hitung 0,721 lebih besar dari 0,600 yang artinya semua pernyataan kuesioner reliabel, Kompensasi (X3) memiliki nilai hitung 0,668 lebih besar dari 0,600 yang artinya semua pernyataan kuesioner reliabel dan Kinerja Karyawan (Y) memiliki nilai hitung 0,613 lebih besar dari 0,600 yang artinya semua pernyataan kuesioner reliabel.

2. Uji Asumsi Klasik

a) Uji Normalitas

Uji Normalitas untuk menguji variabel X dan variabel Y memiliki distribusi normal atau tidak yang dapat dilihat dari grafik normal probability plot.

Gambar 2 Hasil Uji Normalitas (P-Plot)

Dari hasil uji normalitas melalui grafik normal probability plot (P-P) diatas dapat dilihat bahwa titik-titik sudah menyebar di sekitar garis diagonal dan mengikuti arah garis diagonal. Dapat disimpulkan telah memenuhi syarat normal probability plot yang menunjukkan bahwa distribusi tersebut normal.

b) Uji Multikolinearitas

Uji multikolinearitas untuk mengetahui variabel X (bebas) mempunyai hubungan atau tidak terhadap korelasi. Ada 2 syarat untuk mengetahui yaitu nilai VIF > 10 dan nilai Tolerance < 0,1 data tersebut memiliki gejala multikolinearitas dan nilai VIF < 10 dan nilai tolerance > 0,1 data tersebut tidak terjadi gejala multikolinearitas.

Tabel 4 Hasil Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients ^a	
	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF

Rekrutmen (X1)	0,642	1,557
Pelatihan (X2)	0,651	1,536
Kompensasi (X3)	0,583	1,715

a. Dependen Variabel : Kinerja Karyawan (Y)

Sumber : data primer dioleh (SPSS versi 25)

Dapat dilihat dari tabel diatas menunjukkan bahwa nilai VIF < 10 dan nilai tolerance > 0,1 disimpulkan bahwa variabel Rekrutmen (X1), Pelatihan (X2) dan Kompensasi (X3) tidak saling mempengaruhi atau tidak terjadi gejala multikolinearitas.

c) Uji Autokorelasi

Uji autokorelasi merupakan pengujian yang dilakukan untuk mengetahui apakah ada atau tidaknya kolerasi antara variabel. Dalam mengetahui adanya autokorelasi perlu dilakukan uji yang menggunakan Durbin Watson (DW).

Tabel 5 Hasil Uji Autokorelasi

Model	Model Summary ^b				
	R	R Square	Adjusted R Square	R	Durbin-Watson
1	,739 ^a	,545	,533	,1322	1,891

a. Predictors : (Constant), Kompensasi (X3), Pelatihan (X2), Rekrutmen (X1)
b. Dependent Variable : Kinerja Karyawan (Y)

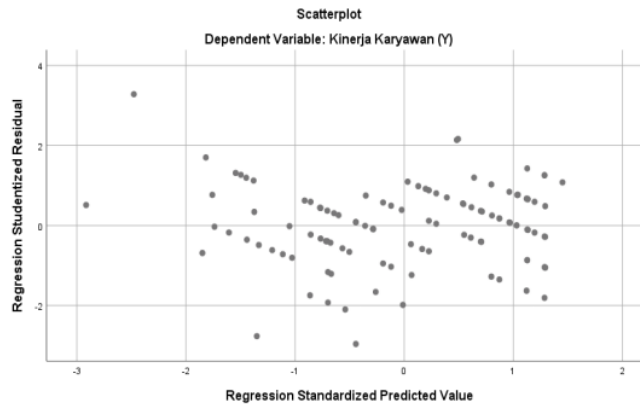
Sumber : data primer dioleh (SPSS versi 25)

Berdasarkan hasil tabel, dapat diketahui bahwa nilai Durbin Watson (DW) sebesar 1,891 dengan $d_l < d < d_u$ (1,635 < 1,891 < 2,365 yang artinya model regresi berganda dalam penelitian ini tidak terjadi autokolerasi.

d) Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas merupakan uji yang dilakukan untuk mengetahui apakah model regresi terjadi ketidaksamaan varian dari satu residual pengamatan ke pengamatan lainnya. Salah satu cara untuk melakukan Uji heteroskedastisitas dengan melihat titik-titik pada gambar yang bentuk pola yang teratur atau tidak menyebar, maka terjadi heteroskedastisitas dan apabila titik-titik pada gambar menyebar diatas dan di bawah angka 0 pada sumbu Y, maka dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi heteroskedastisitas.

Gambar 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas



Berdasarkan gambar diatas, dapat diketahui bahwa titik-titik sudah menyebar baik dibagian atas dan di bawah angka 0 dari sumbu Y. Sehingga dapat disimpulkan bahwa gambar tersebut tidak terjadi heteroskedastisitas.

3. Analisis Regresi Linier Berganda

Uji analisis regresi linier berganda digunakan untuk mengetahui apakah variabel X (independen) terdapat pengaruh terhadap variabel Y (dependen). Berikut ini tabel hasil pengujian analisis regresi linier berganda

Tabel 6 Hasil Uji Analisis Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(constant)	2,890	1,222		2,364	,020
	Rekrutmen (X1)	,365	,074	,399	4,906	,000
	Pelatihan (X2)	,226	,072	,255	3,159	,002
	Kompensasi (X3)	,235	,087	,232	2,716	,008

Dependent Variabel : Kinerja Karyawan (Y)

Sumber : data primer diolah (SPSS versi 25)

Berdasarkan hasil pengujian data dengan menggunakan SPSS, maka dapat diperoleh persamaan regresi sebagai berikut ini :

$$Y = 2,890 + 0,365X_1 + 0,226X_2 + 0,235X_3 + e$$

Dari hasil persamaan regresi diatas, dapat diberikan penjelasan sebagai berikut ini :

a. Constant

Nilai constant sebesar 2,890, artinya bahwa variabel rekrutmen, pelatihan dan kompensasi dalam keadaan konstan bernilai 0, maka kinerja karyawan meningkat sebesar 2,890

b. Rekrutmen (X1)

Nilai koefisien regresi variabel rekrutmen bernilai sebesar 0,365 (positif), artinya bahwa variabel rekrutmen mengalami kenaikan sebesar 1% dengan asumsi variabel lainnya tetap. Maka kinerja karyawan mengalami kenaikan sebesar 0,365.

c. Pelatihan (X2)

Nilai koefisien regresi variabel pelatihan bernilai sebesar 0,226 (positif), artinya bahwa variabel pelatihan mengalami kenaikan sebesar 1% dengan asumsi variabel lainnya tetap. Maka kinerja karyawan mengalami kenaikan sebesar 0,226

d. Kompensasi (X3)

Nilai koefisien regresi variabel kompensasi bernilai sebesar 0,235 (positif), artinya bahwa variabel kompensasi mengalami kenaikan sebesar 1% dengan asumsi variabel lainnya tetap. Maka kinerja karyawan mengalami kenaikan sebesar 0,235

4. Pengujian Hipotesis

a) Uji Parsial (Uji t)

Uji t (parsial) digunakan untuk mengetahui apakah variabel X (independen) terdapat pengaruh secara parsial terhadap variabel Y (dependen). Berikut ini hasil pengujian uji t di bawah ini :

Tabel 7 Hasil Uji Parsial (Uji t)

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(constant)	2,890	1,222		2,364	,020
	Rekrutmen (X1)	,365	,074	,399	4,906	,000
	Pelatihan (X2)	,226	,072	,255	3,159	,002
	Kompensasi (X3)	,235	,087	,232	2,716	,008

Sumber : data primer diolah (SPSS versi 25)

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat hasil pengujian hipotesis secara parsial (uji t) yang menggunakan asumsi tingkat kepercayaan sebesar 5% dengan nilai *degree of freedom* sebesar $df = n - k - 1$ ($111 - 3 - 1 = 107$) sehingga dapat diperoleh T tabel sebesar 1,982. Maka dapat dijelaskan sebagai berikut :

a. Pengaruh rekrutmen terhadap kinerja karyawan

Berdasarkan pengujian tabel T dapat diperoleh T hitung sebesar 4,906. Hal ini menunjukkan bahwa T hitung $4,906 > T$ tabel 1,982 dan signifikan $< 0,05$ ($0,000 < 0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa H_1 diterima yang artinya variabel rekrutmen secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

b. Pengaruh pelatihan terhadap kinerja karyawan

Berdasarkan pengujian tabel T dapat diperoleh T hitung sebesar 3,159. Hal ini menunjukkan bahwa T hitung $3,159 > T$ tabel 1,982 dan signifikan $< 0,05$ ($0,002 < 0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa H_2 diterima yang artinya variabel pelatihan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

c. Pengaruh kompensasi terhadap kinerja karyawan

Berdasarkan pengujian tabel T dapat diperoleh T hitung sebesar 2,716. Hal ini menunjukkan bahwa T hitung $2,716 > T$ tabel 1,982 dan signifikan $< 0,05$ ($0,008 < 0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa H_3 diterima yang artinya variabel kompensasi secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

15
b) Uji Simultan (Uji F)

Uji simultan (Uji F) digunakan untuk mengetahui apakah variabel X (independen) terdapat pengaruh secara simultan terhadap variabel Y (dependen). Berikut ini hasil pengujian uji F di bawah ini :

Tabel 7 Hasil Uji Simultan (Uji F)

ANOVA ^a					
Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	224,567	3	74,856	42,803	,000 ^b
Residual	187,126	107	1,749		
Total	411,694	110			

a. Dependent Variabel Kinerja Karyawan (Y)

b. Predictors : (Constant), Kompensasi (X3), Pelatihan (X2), Rekrutmen (X1)

Sumber : data primer diolah (SPSS versi 25)

Berdasarkan hasil pengujian secara simultan menunjukkan bahwa nilai F hitung sebesar 42,803 sedangkan F tabel pada tingkat kepercayaan signifikan sebesar 5% dan $df_1 = k - 1$ ($3 - 1 = 2$) dan $df_2 = n - k - 1$ ($111 - 3 - 1 = 107$) maka dapat diperoleh F tabel 3,08. Oleh karena itu, F hitung $42,803 > F$ tabel 3,08 menunjukkan bahwa nilai signifikan $< 0,05$ ($0,000 < 0,05$). Maka dapat disimpulkan bahwa H_4 diterima, variabel rekrutmen, pelatihan dan kompensasi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

c) Koefisien Determinasi

Koefisien determinasi digunakan untuk mengetahui apakah ada kontribusi antara variabel X (independen) terhadap variabel Y (dependen). Berikut ini hasil pengujian uji koefisien determinasi di bawah ini :

10
Tabel 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std Error of the Estimasi	Durbin-Watson
1	,739 ^a	,545	,533	,1,322	1,891

a. Predictors : (Constant), Kompensasi (X3), Pelatihan (X2), Rekrutmen (X1)

b. Dependent Variable : Kinerja Karyawan (Y)

Sumber : data primer diolah (SPSS versi 25)

Berdasarkan hasil tabel diatas menunjukkan bahwa nilai koefisien determinasi sebesar 0,545 atau 54,5% sehingga dapat disimpulkan variabel rekrutmen, pelatihan dan kompensasi mempengaruhi kinerja karyawan sebesar $100\% - 54,5\% = 45,5\%$ dapat dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti.

Pembahasan

Pengaruh Rekrutmen Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian yang diuji menggunakan uji t (parsial) menyatakan bahwa variabel rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Harapan Sejahtera Karya Utama. Artinya kinerja karyawan dapat meningkat apabila didukung oleh rekrutmen dalam memperoleh calon kinerja yang mempunyai kemampuan sesuai dengan yang dibutuhkan perusahaan dan diharapkan dalam proses rekrutmen perusahaan dapat dilakukan dengan baik atau tepat. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner dapat diketahui bahwa metode rekrutmen menjadi indikator yang terbesar dalam memberikan jawaban positif. Dengan adanya metode rekrutmen dapat mempermudah perusahaan dalam mencari karyawan dan adanya metode rekrutmen diharapkan dapat memberikan metode yang efektif dan efisien terhadap kinerja karyawan. Dapat dibuktikan dengan metode yang dilakukan perusahaan dengan penyebaran informasi menggunakan iklan di media sosial diharapkan dapat disebar luaskan ke masyarakat sekitar yang sedang mencari pekerjaan. Sehingga perusahaan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama mendapatkan karyawan yang berkualitas, baik dan dapat bertanggung jawab dalam melaksanakan tugas yang berguna untuk mencapai tujuan perusahaan. Hasil penelitian ini sejalan yang dilakukan oleh Dewi dan Milla (2023) [36], Ismail dan Erick (2022) [37], Suhaila dan Suryani (2021) [38], Hadi dan Hartono (2019) [39] dan Alwinda dan Merinda (2022) yang menunjukkan bahwa rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, dengan adanya rekrutmen yang baik diharapkan dapat memberikan pengaruh positif pada kinerja karyawan PT Harapan Sejahtera Karya Utama.

Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian yang diuji menggunakan uji t (parsial) menyatakan bahwa variabel pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama. Artinya kinerja karyawan dapat meningkat apabila didukung oleh pelatihan yang dapat memperluas keterampilan karyawan dalam menyampaikan informasi dan pengetahuan yang akan dicapai untuk tujuan perusahaan. Selain itu, pelatihan diperlukan perusahaan untuk memperluas efisiensi kinerja karyawan yang diharapkan dapat lebih meningkatkan produktivitas perusahaan. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner dapat diketahui bahwa materi pelatihan menjadi indikator yang terbesar dalam memberikan jawaban positif. Dengan adanya materi pelatihan yang disampaikan oleh instruktur diharapkan dapat menambah wawasan kepada karyawan sehingga mampu mengembangkan kemampuan atau keahlian dalam melakukan pekerjaan, materi yang diberikan sudah sesuai dengan kebutuhan yang ada dalam proses produksi perusahaan, maka diharapkan karyawan dapat menjadi lebih baik dan dapat memberikan motivasi dalam meningkatkan atau memperbaiki kinerja karyawan sesuai yang diharapkan perusahaan. Hal ini dapat dibuktikan dengan adanya karyawan baru di perusahaan melakukan pelatihan tentang bagaimana cara mengoperasikan mesin pada saat proses produksi dan sudah disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan. Oleh karena itu, perusahaan sangat perlu memperhatikan keterampilan dan pengetahuan karyawan yang merupakan aset berharga dalam perusahaan. Karyawan mampu melaksanakan tanggung jawabnya dengan baik sehingga dapat memberikan hasil yang maksimal dalam melakukan suatu pekerjaan. Penelitian ini sejalan yang dilakukan oleh Putri dan Rahmizal (2023) [40], Edy Rahardja (2022) [41], Hery Winoto (2022) [42] dan Renny dan Alfida (2022) [43] yang menyatakan bahwa pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, dengan adanya pelatihan karyawan dalam menambah wawasan atau pengetahuan maka semakin tinggi pula kontribusi karyawan yang diberikan untuk PT. Harapan Sejahtera Karya Utama

Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian yang diuji menggunakan uji t (parsial) menyatakan bahwa variabel kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama. Artinya kinerja karyawan dapat meningkat apabila didukung oleh kompensasi berupa pendapatan yang diperoleh karyawan berupa uang atau barang sebagai bentuk imbalan dari jasa yang telah disalurkan di perusahaan. Selain memberikan gaji perusahaan juga memberikan bonus, fasilitas dan tunjangan yang diharapkan dapat memberikan motivasi yang lebih tinggi dalam melakukan suatu pekerjaan. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner dapat diketahui bahwa upah atau gaji menjadi indikator yang terbesar dalam memberikan jawaban positif. Dengan diberikan upah atau gaji secara sesuai dan tepat waktu atas jerih parahnya selama melakukan pekerjaan diharapkan dapat mencukupi kebutuhan sehari-hari. Karyawan harus menyelesaikan tugasnya sesuai target yang telah ditentukan oleh perusahaan. Hal ini dapat dibuktikan berdasarkan kondisi produksi dalam perusahaan, pada saat bahan baku mengalami telat pengiriman, pada saat packing terdapat barang yang cacat dan

mesin rusak. Kendala tersebut dapat langsung ditangani oleh devisi produksi dan mampu mengatasi permasalahan mulai dari memperbaiki mesin yang rusak, mempercepat pengiriman sehingga masalah tersebut dapat kembali normal. Selain itu, pemberian kompensasi diharapkan dapat memberikan motivasi untuk melakukan pekerjaan lebih efektif dan efisien yang nantinya mampu meningkatkan produktivitas kinerja karyawan. Oleh karena itu, sangat penting perusahaan memberikan kompensasi kepada karyawan yang dapat menambah semangat karyawan dalam mencapai target dan tanggung jawab yang telah di berikan perusahaan. Hasil penelitian ini sejalan yang dilakukan oleh Jhon Fernos (2023) [44], Harzal Fauzi (2022) [45], Arinda dan Dewi (2022) [46] dan Sutrisno dan Yusuf (2022) [47] yang menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Demikian dengan adanya pemberian kompensasi yang tepat waktu diharapkan dapat memberikan pengaruh yang positif dalam mencapai hasil kinerja karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama

3

Pengaruh Rekrutmen, Pelatihan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil penelitian yang diuji menggunakan uji f (simultan) menyatakan bahwa variabel rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan PT. Harapan Sejahtera Karya Utama. Dapat diketahui bahwa metode rekrutmen dapat mempermudah perusahaan dalam mencari karyawan, harus dilakukan secara efektif dan efisien. Maka perusahaan mendapatkan karyawan yang baik dan berkualitas berguna untuk mencapai tujuan perusahaan dan dapat memberikan pengaruh positif terhadap perusahaan. Begitupun pelatihan sangat dibutuhkan karyawan dalam menambah wawasan atau keterampilan dalam melakukan suatu pekerjaan, pelatihan juga dapat memberikan motivasi dalam meningkatkan kinerja karyawan, sehingga dapat menghasilkan kinerja karyawan yang maksimal. Perusahaan dalam memberikan kompensasi kepada karyawan harus sesuai dan tepat waktu, dalam melakukan suatu pekerjaan karyawan diharapkan mampu mencapai target. Oleh karena itu, dengan adanya pemberian gaji diharapkan dapat menambah semangat kinerja karyawan. Hasil temuan ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh Alwinda dan Merinda (2022) [48], Nurul Khaselia (2020) [49] dan Liling Listyawati (2022) [50] yang menyatakan bahwa rekrutmen, pelatihan dan kompensasi berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama.

V. Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan yang dilakukan oleh peneliti tentang pengaruh rekrutmen, pelatihan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama dapat disimpulkan bahwa rekrutmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Artinya perusahaan sebelum menerima karyawan untuk bekerja, perusahaan harus mencari karyawan sesuai dengan prosedur rekrutmen yang telah ditentukan oleh perusahaan, sehingga mampu mendapatkan karyawan yang baik atau berkualitas. Pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Artinya sebelum karyawan melakukan tugas yang diberikan perusahaan, karyawan perlu adanya pelatihan diharapkan dapat menambah pengetahuan atau ketrampilan. Kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Artinya karyawan harus melaksanakan tugas sesuai target yang telah ditentukan perusahaan dan nantinya karyawan diharapkan dapat mencapai efektivitas hasil yang telah diharapkan oleh perusahaan. **Rekrutmen, Pelatihan dan Kompensasi berpengaruh simultan terhadap kinerja karyawan.** Artinya perusahaan sangat berpengaruh dengan adanya rekrutmen, pelatihan dan kompensasi dalam meningkatkan kinerja karyawan.

VI. Ucapan Terimakasih

Penelitian dapat menyelesaikan artikel ini dengan baik atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh sebab itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing, keluarga dan teman-temanku yang selalu memberi semangat dalam mengerjakan tugas akhir (Artikel).

References

- [1] Suprayitno, "Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Peningkatan Etos Kerja Karyawan Bank Bukopin Cabang Bogor," *Pros. Semin. Nas.*, pp. 409–417, 2019.
- [2] Iir Abdul Haris *et al.*, "Pengaruh Rekrutmen, Pelatihan Dan Pengembangan Terhadap Kinerja Karyawan Pt Bank Danamon Indonesia Tbk," *AKSELERASI J. Ilm. Nas.*, vol. 2, no. 3, pp. 56–74, 2020, doi: 10.54783/jin.v2i3.114.
- [3] F. Rahayu and H. Cahyono, "Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Peningkatan Etos Kerja Islami Karyawan Bank Syariah Bukopin Cabang Darmo Surabaya," *J. Ekon. Islam*, vol. 1, no. 2, pp. 38–45, 2018, [Online]. Available: <http://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id/index.php/jei/>
- [4] M. Alwi and E. Sugiono, "Pengaruh Rekrutmen, Penempatan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt Indoturbine Jakarta Pusat," *Oikonomia J. Manaj.*, vol. 15, no. 2, pp. 98–112, 2020, doi: 10.47313/oikonomia.v15i2.748.
- [5] M. K. Sari, R. I. K. Ningrum, and A. L. Arifin, "Pengaruh Rekrutmen dan Seleksi terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Karyawan di Institut Ilmu Sosial dan Manajemen Stiami Kampus Pusat)," *Open J. Syst.*, vol. 16, no. 1978, pp. 7869–7874, 2022.
- [6] E. Supriyati and J. Hutapea, "Pengaruh rekrutmen dan seleksi terhadap kinerja karyawan: Studi kasus pada sekolah advent parongpong," *Intelektiva*, vol. 3, no. 9, pp. 41–54, 2022, [Online]. Available: <http://etheses.uin-malang.ac.id/id/eprint/29737>
- [7] R. Hindriari, "Pengaruh Rekrutmen Dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Boga Lestari Sentosa," *JENIUS (Jurnal Ilm. Manaj. Sumber Daya Manusia)*, vol. 2, no. 1, pp. 31–54, 2018, doi: 10.32493/jjsdm.v2i1.1934.
- [8] R. Kayanti, "Pengaruh rekrutmen terhadap kinerja karyawan pada PT Bank Riau Kepri Cabang Teluk Kuantan," *J. Online Adm. Bisnis*, pp. 1–9, 2016.
- [9] G. Tijow, W. A. Areros, and W. Rumawas, "Pengaruh Rekrutmen dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Telkom Manado," *Productivity*, vol. 2, no. 1, pp. 26–30, 2021.
- [10] Karyono and A. Gunawan, "Pengaruh pelatihan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan pada PT. asahi forge Indonesia," *Ikra-ith Ekon.*, vol. 4, no. 2, pp. 20–30, 2020.
- [11] P. R. Adwishanty, "Pengaruh Pelatihan, Kompensasi Promosi Jabatan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Mandiri Permai Jakarta," *J. ilmu dan budaya*, vol. 4, no. September, pp. 159–170, 2021.
- [12] S. Efendi and O. Winenriandhika, "Pengaruh Rekrutmen, Pelatihan Dan Pengalaman Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Dan Dampaknya Pada Kinerja Karyawan Di Pt. Marketama Indah," *AKSELERASI J. Ilm. Nas.*, vol. 3, no. 1, pp. 99–110, 2021, doi: 10.54783/jin.v3i1.383.
- [13] Y. Liana, "Rekrutmen, Seleksi, Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan pada Hotel Aria Gajayana," *J. Ilmu-ilmu Sos.*, vol. 18, no. 2, p. 2021, 2021.
- [14] S. Ardillah, "Pengaruh Sistem Manajemen Rekrutmen, Employee Engagement, Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Untuk Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada Perusahaan Expedisi Di Kecamatan Pabean Cantikan Surabaya," *Media Mahard.*, vol. 18, no. 3, pp. 364–377, 2020, doi: 10.29062/mahardika.v18i3.175.
- [15] M. Hardina and R. Vikaliana, "Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mora Telematika Indonesia Jakarta," *Abiwarra J. Vokasi Adm. Bisnis*, vol. 2, no. 1, pp. 27–32, 2020, doi: 10.31334/abiwarra.v2i1.1052.

- [16] Husin, Nurwati, and S. Aisyah, "Pengaruh Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Konawe Selatan," *Equilibrium*, vol. 10, no. 1, pp. 69–78, 2021.
- [17] A. Utami, "Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan," *MALIA J. Ekon. Islam*, vol. 11, no. 1, pp. 151–168, 2019.
- [18] M. Y. Bustomi, L. R. Waluyati, and S. Hardyastuti, "Pengaruh Kemampuan Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pengolahan Teh Unit Produksi Pagilaran PT Pagilaran," *J. Pertan. Terpadu*, vol. 8, no. 1, pp. 119–129, 2020, doi: 10.36084/jpt.v8i1.225.
- [19] Z. Dzahabiyah1, Zunaidah2, and Wita Farla, "Analisis Proses Rekrutmen dan Seleksi serta Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Muara Dua Palembang," *J. Ilm. Manaj.*, vol. 19, no. 1, 2022.
- [20] K. Pada, C. V Wahana, and K. Jaya, "Pengaruh Sistem Rekrutmen dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada CV. Wahana Karya Jaya Mojoagung," *J. Bus. Innov. Manag.*, vol. 4, no. 2, pp. 359–370, 2022.
- [21] I. Azizah1, T. Setyowati2, T. D. R, and 3, "REKRUTMEN, MOTIVASI DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PDAM BONDOWOSO," *J. Business, Manag. Account.*, vol. 3, p. :338-348, 2022, doi: 10.31539/budgeting.v3i2.3954.
- [22] T. K. Waty1, B. Ladjin2, and Midi Paska 3, "PENGARUH REKRUTMEN DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA PT. BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO), TBK. KANTOR CABANG PALU," *J. Ekon. Trend*, vol. 10, no. 02, pp. 1–5, 2022.
- [23] P. A. Rosiana Wisuda Putri1, "Pengaruh Pelatihan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan," *J. Fokus Manaj. Bisnis*, vol. 12, no. 1, pp. 1–15, 2022, doi: 10.30871/jama.v2i1.726.
- [24] E. Sarmigi, L. Angela, and T. Tiara, "Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Pegadaian Kota Sungai Penuh," *J. Ekon. dan Bisnis*, vol. 25, pp. 43–52, 2022, [Online]. Available: www.jurnal.unikal.ac.id/index.php/jebi
- [25] T. Maidarti, M. Azizah, E. Wibowo, and I. Nuswandari, "Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Saraka Mandiri Semesta Bogor," *Deviratif J. Manaj.*, vol. 16, no. 1, pp. 127–145, 2022.
- [26] D. Marlius and I. Pebrina, "Pengaruh Motivasi, Kompensasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Kencana Sawit Indonesia," *J. Valuasi J. Ilm. Ilmu Manaj. dan Kewirausahaan*, vol. 2, no. 10.46306/vls.v2i2, pp. 1–21, 2022.
- [27] S. K. Jayaningrum, K. C. Kirana, and G. Wiyono, "Analisis Kompetensi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Berbasis Lingkungan Kerja Non Fisik," *JBE (Jurnal Bingkai Ekon.*, vol. 5, no. 2, pp. 16–26, 2020, doi: 10.54066/jbe.v5i2.83.
- [28] A. Fauzan, "PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN YANG DIMEDIASI OLEH KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KARYAWAN DI PERUSAHAAN MANUFAKTUR," *Jimea*, vol. 6, no. 2, pp. 1860–1880, 2022.
- [29] A. A. K. S. Asih and D. O. N. Azizah, "Pengaruh Rekrutmen Dan Penempatan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Pangan Lestari Cabang Denpasar," *Sekol. Tinggi Ilmu Ekon. Triatma Mulya*, vol. 24, no. 2, pp. 214–229, 2018, [Online]. Available: <http://triatmamulya.ejournal.info/index.php/triatmamulya/article/view/116>
- [30] P. Tbk, C. Syariah, and S. U. Syitah, "Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt . Pegadaian," vol. 4, no. 3, pp. 446–458, 2019.
- [31] D. Fitrianti and D. Prasada, "Pengaruh Rekrutmen dan Seleksi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Klasik Distribusi Indonesia Di Jakarta Utara," *J. HUMMANSI*, vol. 4, no. 2, pp. 23–33, 2021, [Online]. Available:

<https://doi.org/10.33488/1.jh.2021.2.296>

- [32] A. B. Maulana and C. Hermana, "Pengaruh Kompetensi Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Kabupaten Karawang," *Eqien J. Ekon. dan Bisnis*, vol. 8, no. 2, 2021, doi: 10.34308/eqien.v8i2.214.
- [33] B. N. Dwinati, S. Surati, and L. M. Furkan, "PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA (STUDI PADA KARYAWAN OPERASIONAL PENGANGKUTAN SAMPAHDINAS KEBERSIHAN KOTA MATARAM)," *JMM UNRAM - MASTER Manag. J.*, vol. 8, no. 1, pp. 86–100, 2019, doi: 10.29303/jmm.v8i1.415.
- [34] A. D. Puspitasari and L. Dahlia, "Pengaruh Pengendalian Internal, Motivasi, Kompensasi Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai," *Maj. Ilm. Bijak*, vol. 17, no. 1, pp. 81–93, 2020, doi: 10.31334/bijak.v17i1.828.
- [35] Tommy Hartanto and Mauli Siagian, "Pengaruh Disiplin Kerja Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan," *J. Ilm. Manaj. bisnis dan Inov. Univ. sam ratulangi (JMBI UNSRAT)*, vol. 7 no. 1, no. 2621–2331, pp. 220–237, 2022.
- [36] N. Ketut and M. Triana, "Pengaruh Rekrutmen , Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Daerah Air Minum," vol. 3, no. 4, pp. 760–772, 2023.
- [37] D. H. Ismail and E. Hermawan, "Pengaruh rekrutmen, seleksi dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai pt heksa artha sakti cabang bangkalan," *1st LP31 Natl. Conf. Vocat. Bus. Technol.*, no. November, pp. 81–91, 2022.
- [38] S. Suhaila, W. Suryani, and T. Pribadi, "Pengaruh Rekrutmen Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Brataco Medan," *J. Ilm. Manaj. dan Bisnis*, vol. 2, no. 2, pp. 153–160, 2021, doi: 10.31289/jimbi.v2i1.457.
- [39] H. Poernomo, "PENGARUH REKRUTMEN DAN SELEKSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. TELKOM INDONESIA,Tbk CABANG SIDOARJO," *J. Manag. Account.*, vol. 2, no. 1, pp. 87–101, 2019.
- [40] T. D. Putri, S. F. Ramafina, M. Rahmizal, A. History, M. Bakat, and K. Karyawan, "Pengaruh Manajemen Bakat dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Radio Republik Indonesia Padang," *J. Ekon.*, vol. 2, no. 1, 2023.
- [41] T. A. Dewangga and E. Rahardja, "Pengaruh Pelatihan, Disiplin Kerja, Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Pegawai Dinas Komunikasi Dan Informatika Provinsi Jawa Tengah)," *Diponegoro J. Manag.*, vol. 11, no. 1, pp. 1–8, 2022, [Online]. Available: <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/index>
- [42] I. putri Jauri, H. W. Tj, and M. Tecoalu, "Pengaruh Kompensasi, Pelatihan, Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Yang Dimediasi Oleh Keseimbangan Kehidupan Kerja Pada Perusahaan Pengolahan Uang Rupiah Arthalestari," *J. Ekon. dan Bisnis*, vol. 11, no. 1, pp. 492–495, 2022.
- [43] F. Zillah, R. Husniati, and A. Aziz, "Pengaruh Pelatihan, Pengawasan, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan," *Stud. Ilmu Manaj. dan Organ.*, vol. 3, no. 1, pp. 213–232, 2022, doi: 10.35912/simo.v3i1.677.
- [44] J. Fernos and I. Wipi, "PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH (BAPENDA)," *J. Ilm. Manaj. dan kewirausahaan*, vol. 3, no. 2, pp. 647–661, 2023.
- [45] H. Abaharis and H. Fauzi, "Pengaruh Kompetensi, Kompensasi, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Sumatera Jaya Agro Lestari Silaut," *J. Bina Bangsa Ekon.*, vol. 15, no. 2, pp. 543–556, 2022, doi: 10.46306/jbbe.v15i2.195.
- [46] A. Triwandani and D. U. Wahyuni, "Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Spbu Ngaglik Surabaya," *J. Ilmu dan Ris. Manaj.*, pp. 1–17, 2022.

- [47] Sutrisno, Herdiyanti, M. Asir, M. Yusuf, and R. Ardianto, "The Impact Of Compensation, Motivation And Job Satisfaction On Employee Performance In The Company: A Review Literature," *Manag. Stud. Entrep. J.*, vol. 3, no. 6, p. 2022, 2022, [Online]. Available: <http://journal.yrpiiku.com/index.php/msej>
- [48] A. Edo Tekkay, O. Snelwan, M. HChPandowo, and J. Manajemen, "the Effect of Employee Recruitment, Selection and Placement on Employee Performance At Pt. Brawijaya Group Indonesia," *J. EMBA*, vol. 10, no. 1, pp. 1315–1325, 2022, [Online]. Available: <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/39375/35764>
- [49] N. K. Hartomo, "Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja Karyawan Kantor Pusat PT. Pos Indonesia (Persero Bandung)," *J. Ilm. Manajemen, Ekon. dan Akunt.*, vol. 4, no. 1, pp. 200–207, 2020, [Online]. Available: <https://journal.stiemb.ac.id/index.php/mea/article/view/264>
- [50] D. Safitri and L. Listyawati, "Pengaruh Kompensasi Finansial Terhadap Kinerja Karyawan PT. Stars Internasional, Surabaya," *SARR Soetomo Adm. Reform Rev.*, vol. 1, no. 5, pp. 761–770, 2022.

Kuesioner Peranan Rekrutmen, Pelatihan Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Kriteria untuk mengisi pernyataan berikut ini :

Keterangan	Nilai
Sangat tidak setuju	1
Tidak setuju	2
Kurang setuju	3
Setuju	4
Sangat setuju	5

Rekrutmen (X1)

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Perekrutan kinerja dilakukan oleh PT. Harapan Sejahtera Karya Utama untuk mengisi kekosongan jabatan					
2.	Perolehan sumber daya manusia berpengaruh terhadap kinerja karyawan yang berkualitas.					
3.	Metode rekrutmen yang dilakukan secara efisien dan efektif					
4.	Penyebaran informasi rekrutmen pada PT. Harapan Sejahtera Karya Utama harus disebarluaskan melalui media online atau media cetak					

Pelatihan (X2)

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Kegiatan pelatihan yang dilaksanakan perusahaan dipimpin oleh instruktur atau pelatih yang profesional.					
2.	Para karyawan sangat semangat dalam mengikuti setiap pelatihan yang dilakukan oleh perusahaan					
3.	Pelatihan yang diikuti karyawan dapat membantu dalam meningkatkan etika kerja yang diterapkan perusahaan.					
4.	Materi pelatihan yang disampaikan mudah dipahami serta sesuai dengan kompetensi pekerjaan.					

Kompensasi (X3)

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Pemberian gaji dari perusahaan selalu tepat waktu					
2.	Perusahaan memberikan fasilitas kepada karyawan untuk memudahkan dalam bekerja					
3.	Perusahaan memberikan tunjangan kepada karyawan seperti THR dan asuransi kesehatan.					
4.	Perusahaan memberikan insentif atau penghargaan kepada karyawan yang berprestasi					

Kinerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
1.	Kuantitas pekerjaan yang dilaksanakan karyawan sesuai target yang ditetapkan					
2.	Saya memiliki inisiatif dalam melaksanakan pekerjaan yang baik.					
3.	Saya selalu hadir tepat waktu sesuai dengan jam kerja					
4.	Saya dapat bertanggung jawab atas pekerjaan yang telah diberikan perusahaan					

ORIGINALITY REPORT

11%

SIMILARITY INDEX

12%

INTERNET SOURCES

9%

PUBLICATIONS

6%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	ijins.umsida.ac.id Internet Source	2%
2	ejournal.unsri.ac.id Internet Source	1%
3	simki.unpkediri.ac.id Internet Source	1%
4	download.garuda.kemdikbud.go.id Internet Source	1%
5	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source	1%
6	archive.umsida.ac.id Internet Source	1%
7	eprints.unpam.ac.id Internet Source	1%
8	Nur Sabilillah Ayuningtias, Toni Herlambang, Tatit Diansari Reskiputri. "Pengaruh Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	1%

Pada PT Sinar Sosro Kantor Penjualan (KP) Jember", Jurnal Mahasiswa Manajemen, 2021

Publication

9	conference.binadarma.ac.id Internet Source	1 %
10	Submitted to Universitas Putera Batam Student Paper	1 %
11	docobook.com Internet Source	1 %
12	eprints.unmas.ac.id Internet Source	1 %
13	jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id Internet Source	1 %
14	ema-jurnal.unmerpas.ac.id Internet Source	1 %
15	repository.usni.ac.id Internet Source	1 %
16	repositori.uin-alauddin.ac.id Internet Source	1 %

Exclude quotes On

Exclude matches < 1%

Exclude bibliography On