



**PENINGKATAN KEPUASAN KERJA MELALUI GAYA KEPEMIMPINAN,  
PENGEMBANGAN KARIR DAN MOTIVASI INTRINSIK PADA KARYAWAN BPR  
ARTHA MANDIRI**

***IMPROVING JOB SATISFACTION THROUGH LEADERSHIP STYLE, CAREER  
DEVELOPMENT AND INTRINSIC MOTIVATION IN BPR ARTHA MANDIRI  
EMPLOYEES***

Moch Alfian Firdaus  
192010200312

Dosen Pembimbing  
Rifdah Abadiyah, SE., M.S.M., CHCM

Dosen Penguji  
Dr. Kumara Adji Kusuma. S.Fi.I., CIFP

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial**

**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Mei 2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Peningkatan Kepuasan Kerja Melalui Gaya Kepemimpinan,  
Pengembangan Karir Dan Motivasi Intrinsik Pada Karyawan  
BPR Artha Mandiri  
Nama Mahasiswa : Moch Alfian Firdaus  
NIM : 192010200312

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
(Rifdah Abadiyah, SE., M.S.M., CHCM)



Dosen Penguji 1  
(Dr. Kumara Adji Kusuma. S.Fil.I., CIFP)



Dosen Penguji 2  
(Sumartik SE., MM)



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
(Dr. Vera Firdaus S.Psi., M.M)  
NIDN. 0715067304



Dekan  
(Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom)  
NIDN. 0711028001

Tanggal Ujian  
( )

Tanggal Lulus  
( )

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
<i>ABSTRAK</i> .....	1
<b>I. PENDAHULUAN</b> .....	1
Rumusan Masalah .....	3
Tujuan Penelitian.....	3
<b>II. LITERATUR REVIEW</b> .....	3
<b>III. METODE PENELITIAN</b> .....	3
Kerangka Konseptual.....	3
Hipotesis.....	4
Pendekatan Penelitian .....	4
Identifikasi Variabel.....	4
Definisi Operasional Variabel.....	4
Indikator Variabel .....	4
Populasi dan Sampel.....	5
Teknik Analisis Data.....	5
Uji Validitas.....	5
Uji Reliabilitas.....	5
Uji Hipotesis .....	5
a. Uji F.....	6
b. Uji T.....	6
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	6
<b>HASIL</b> .....	6
<b>UJI VALIDITAS</b> .....	6
<b>UJI RELIBILITAS</b> .....	7
Uji Regresi Linier Berganda .....	7
<b>PEMBAHASAN</b> .....	8
<b>KESIMPULAN</b> .....	9
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	10

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Moch Alfian Firdaus  
NIM : 192010200312  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

### DAN

Dosen Pembimbing : Rifdah Abadiyah,SE.,M.S.M.,CHCM  
NIDN : 0705027502  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Peningkatan Kepuasan Kerja Melalui Gaya Kepemimpinan,  
Pengembangan Karir Dan Motivasi Intrinsik Pada Karyawan  
BPR Artha Mandiri  
Kata Kunci : gaya kepemimpinan, pengembangan karir, motivasi intrinsik,  
dan peningkatan kepuasan kerja

### TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

### SERTA\*:

- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Rifdah Abadiyah,SE.,M.S.M.,CHCM)  
NIDN. 0705027502

Sidoarjo, (23/06/2023)  
Mahasiswa



(Moch Alfian Firdaus)  
NIM. 192010200312

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **"Peningkatan Kepuasan Kerja Melalui Gaya Kepemimpinan, Pengembangan Karir Dan Motivasi Intrinsik Pada Karyawan BPR Artha Mandiri"** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 23 Juni 2023



Moch Alfian Firdaus

NIM. 192010200312