



***The Influence of Employee Development, Recruitment System,
and Employee System Compensation on the Quality of
Employee Performance at PT Perusahaan Gas Negara Tbk.***

**Pengaruh Pengembangan Karyawan, Sistem Rekrutmen, dan
Sistem Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan di PT
Perusahaan Gas Negara Tbk.**

Mar'i Rizal
222010200233

Dosen Pembimbing
Dr. Supardi, S.E., M.M., CRM
NIDN. 0708106004

Dosen Penguji 1
Dr. Rifdah Abadiyah, S.E.,
M.S.M., CHCM.
NIDN. 07005027502

**Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
September, 2026**

LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL SKRIPSI (ARTIKEL/KARYA TULIS ILMIAH)

Judul : Pengaruh Pengembangan Karyawan, Sistem Rekrutmen, Dan sistem kompensasi terhadap kinerja karyawan di PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Nama Mahasiswa : Mar'i Rizal
NIM : 222010200233

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing

Dr. Supardi, S.E., M.M., CRM
NIDN. 0708106004



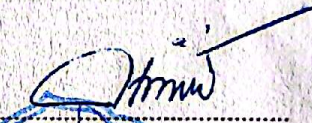
Dosen Penguji 1

Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M., CHCM.
NIDN. 07005027502



Dosen Penguji 2

Dewi Andriani, SE., MM
NIDN. 0710097101



Diketahui Oleh

Ketua Program Studi

Mochamad Rizal Yulianto, SE., MM.
NIDN. 0716078804




Dekan

Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom
NIDN. 0711028001

Tanggal Ujian

()

Tanggal Lulus

()

DAFTAR ISI

A. Bagian Pengesahan

1. Sampul.....	1
2. Lembar Pengesahan.....	2
3. Daftar Isi.....	3

B. Bagian Isi

1. Judul	4
2. Pendahuluan.....	4
3. Kategori SDGs	4
4. Literature Riview.....	6
5. Metode Penelitian.....	9
6. Hasil & Pembahasan.....	12
7. Kesimpulan & saran.....	17
8. Refrensi.....	18

C. Penutup

1. Surat Pernyataan Publikasi Ilmiah	20
2. Pernyataan Mengenai Karya Tulis Ilmiah dan Sumber Informasi Serta Pelimpahan Hak Cipta	21

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Mar'i Rizal
NIM : 222010200233
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Supardi, S.E., M.M., CRM
NIK/NIP : 0708106004
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Pengembangan karyawan, Sistem rekrutmen, Sistem kompensasi terhadap Kinerja Karyawan di PT Perusahaan Gas Negara Tbk.

Kata Kunci : Pengembangan Karyawan, Sistem Rekrutmen, Sistem Kompensasi, Kinerja Karyawan.

TELAH :

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ✓ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

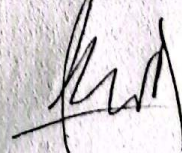
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



(Dr. Supardi, S.E., M.M., CRM)
NIDN. 0708106004

Sidoarjo, (20,09,2026)
Mahasiswa



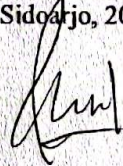
(Mar'i Rizal)
NIM. 222010200233

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul Pengaruh Pengembangan Karyawan, Sistem Rekrutmen, "Sistem Kompensasi pada Kinerja karyawan di PT Perusahaan Gas Negara Tbk Sidoarjo" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 20 September 2026



Mar'i Rizal

222010200173