UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
SIDOARJO

UMSIDA
DARI SINI PENCERAHAN BERSEMI

Strategi PT Aneka Usaha Sidoarjo (Perseroda) dalam upaya memaksimalkan Pendapatan Asli Daerah (PAD)

Oleh:
NUNKY ELZA YUSRIDA
PEMBIMBING : Ilmi Usrotin Choiriyah, S.AP. M.AP. M.Pol.Sc
FAKULTAS BISNIS, HUKUM, DAN ILMU SOSIAL
PRODI ADMINISTRASI PUBLIK

Latar Belakang

1. Otonomi daerah menuntut pemerintah daerah memiliki kemandirian fiskal untuk membiayai pembangunan dan pelayanan publik.

2. BUMD sebagai salah satu sumber PAD Kabupaten Sidoarjo.

3. PT Aneka Usaha Sidoarjo (Perseroda) bertugas mendukung peningkatan PAD.

4. Deviden yang disetorkan oleh PT Aneka Usaha Sidoarjo Perseroda menjadi hak Daerah, sebesar 55 %.

GAP Permasalahan

1. Kontribusi PT Aneka Usaha Sidoarjo (Perseroda) terhadap PAD masih rendah dan mengalami penurunan drastis pada tahun 2024.

2. Kinerja perusahaan belum optimal akibat berbagai kelemahan internal

3. Perusahaan belum mampu memanfaatkan peluang eksternal

4. Belum terdapat strategi yang komprehensif berbasis analisis SWOT

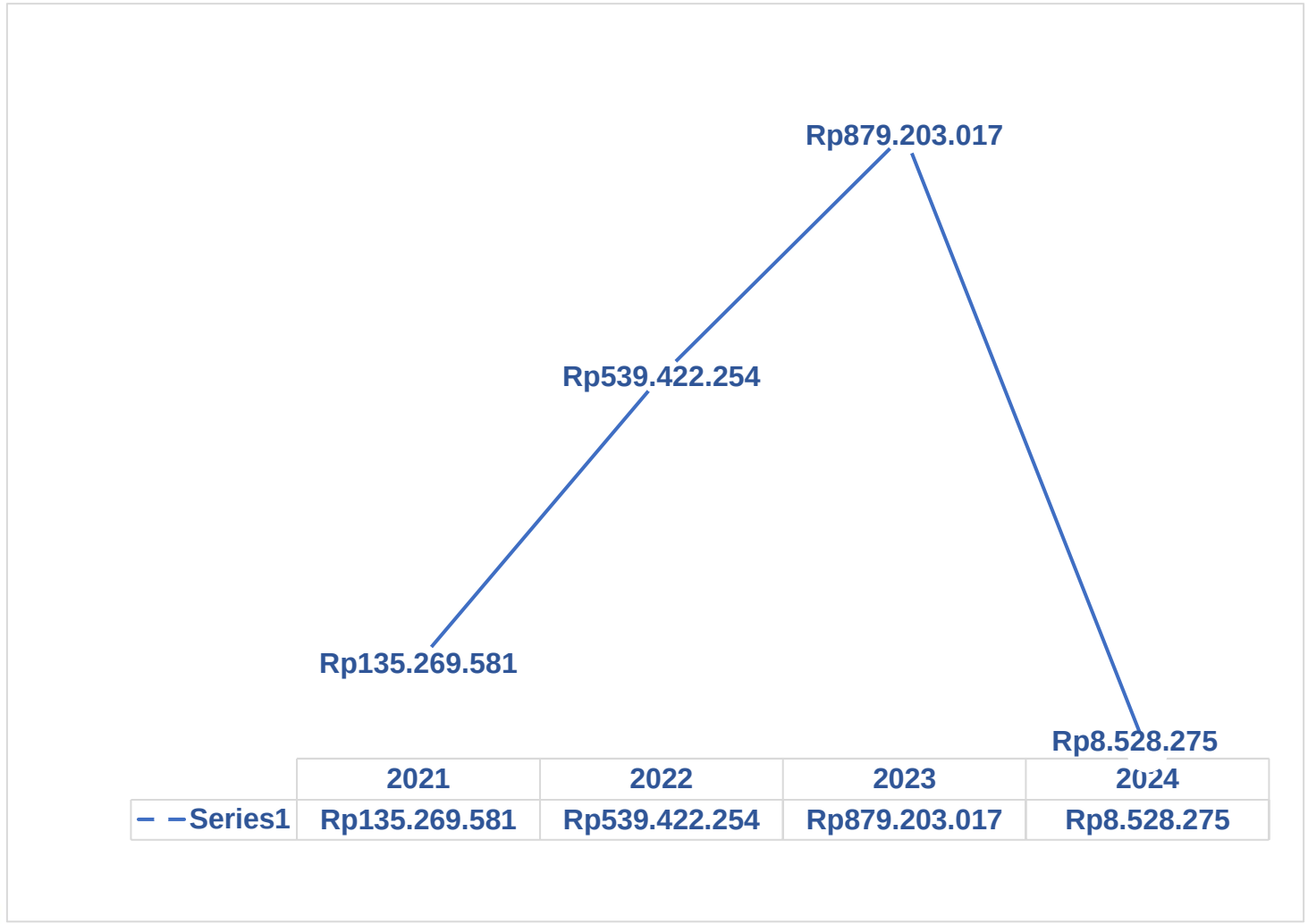
Teori Strategi

Menurut Pearce dan Robinson (2014), proses perumusan strategi diawali dengan mengkaji kondisi lingkungan organisasi, baik yang berasal dari faktor internal maupun eksternal, sebagai landasan dalam menetapkan kebijakan yang sesuai.

Indikator teori Strategi (SWOT):

- kekuatan (strengths),
- kelemahan (*weaknesses*),
- peluang (*opportunities*), dan
- ancaman (*threats*).

Data Empiris



Penelitian Terdahulu

Mustakim, Asnawi, & Aedah (2024)

Implementasi Kebijakan BUMD Bank Papua untuk Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Provinsi Papua

Yahya & Syafitri (2024)

Analisis Pengaruh Penyertaan Modal dan Laba BUMD terhadap Pendapatan Asli Daerah di Provinsi Jawa Tengah

Seftya Dwi Shinta (2025)

Pengaruh Kontribusi BUMD terhadap Pendapatan Asli Daerah di Kota Bengkulu

Metode Penelitian

1. Menggunakan metode pendekatan **kualitatif deskriptif**

2. Teknik Pengumpulan Data menggunakan **observasi**, **dokumentasi kegiatan** dan **wawancara**

3. Teknik Analisis data dilakukan melalui tahapan **pengumpulan data**, **reduksi data**, **penyajian data**, dan **penarikan kesimpulan.**

4. Lokasi Pengambilan Data : **PT Aneka Usaha Sidoarjo Perseroda**

5. Teknik penentuan informan menggunakan **purposive sampling**

Hasil & Pembahasan

Kekuatan (Strengths)

- Memiliki unit usaha yang beragam
- SDM cukup kompeten.
- Tata kelola perusahaan dan struktur organisasi mendukung operasional.
- Memiliki aset daerah yang dapat dikembangkan.

Kelemahan (Weaknesses)

- Kontribusi terhadap PAD masih rendah.
- Pengembangan unit usaha dan perluasan pasar belum optimal.
- Inovasi bisnis masih kurang.
- Kompetensi SDM dan pemanfaatan aset perlu ditingkatkan.

Peluang (Opportunities)

- Potensi ekonomi Kabupaten Sidoarjo terus berkembang.
- Dukungan kebijakan pemerintah daerah.
- Peluang transformasi digital.
- Kesempatan kerja sama dengan sektor swasta dan investasi pada sektor potensial.

Ancaman (Threats)

- Persaingan usaha semakin ketat.
- Perubahan teknologi dan kebutuhan pasar.
- Perubahan regulasi dan kondisi ekonomi.
- Keterbatasan penyertaan modal pemerintah daerah.

Kesimpulan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Aneka Usaha Sidoarjo (Perseroda) memiliki kekuatan dan peluang yang dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kontribusi terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD). Namun, perusahaan masih menghadapi berbagai kelemahan, seperti pengembangan usaha yang belum optimal, inovasi yang terbatas serta ancaman berupa meningkatnya persaingan usaha, perubahan regulasi, perkembangan teknologi yang cepat, dan ketidakpastian kondisi ekonomi.

Oleh karena itu, perusahaan perlu menerapkan strategi yang mampu mengoptimalkan kekuatan untuk memanfaatkan peluang, sekaligus meminimalkan kelemahan dan mengantisipasi ancaman agar kinerja perusahaan semakin meningkat dan kontribusinya terhadap Pendapatan Asli Daerah dapat tercapai secara optimal dan berkelanjutan.

UMSIDA
DARI SINI PENCERAHAN BERSEMI