



Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Komunikasi Internal, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Islamic Center Surabaya

The Influence of Transformational Leadership, Internal Communication, and Work Motivation on Employee Performance at the Islamic Center Surabaya

Moch. Firnanda Zulyansyah

222010200079

Dosen Pembimbing

Dr. Hasan Ubaidillah, SE., MM.

NIDN. 0726027304

Dosen Penguji 1

Dr. Vera Firdaus, S.Psi. MM

NIDN. 0715067304

**Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2026**

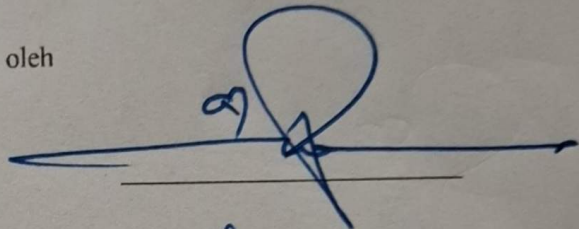
LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Komunikasi Internal, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Islamic Center Surabaya. *(The Influence of Transformational Leadership, Internal Communication, and Work Motivation on Employee Performance at the Surabaya Islamic Center.)*

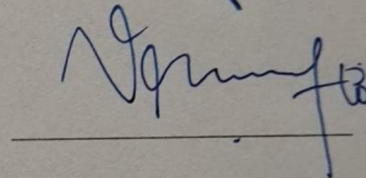
Nama Mahasiswa : Moch. Firnanda Zulyansyah
NIM : 222010200079

Disetujui oleh

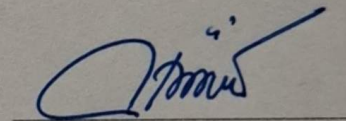
Dosen Pembimbing
(Dr. Hasan Ubaidillah, SE., MM)



Dosen Penguji 1
(Dr. Vera Firdaus, S.Psi. MM)

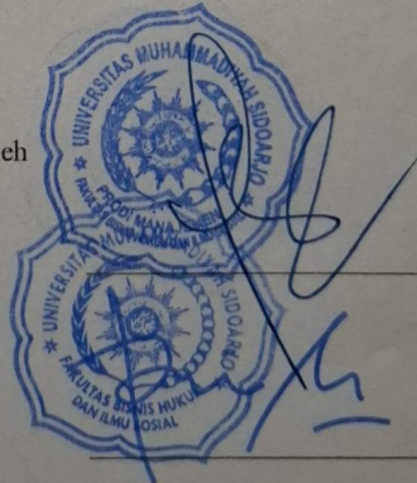
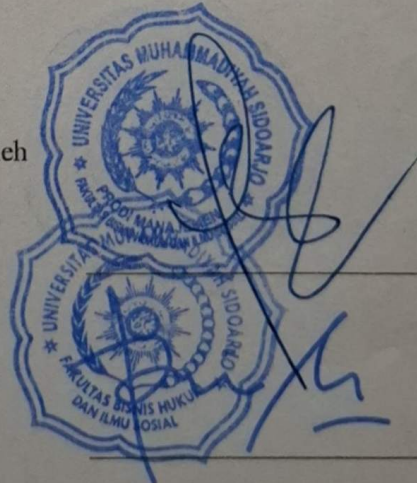


Dosen Penguji 2
(Dewi Andriani, SE., MM)



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
(Mochamad Rizal Yulianto, S.E., M.M.)
NIK. 207303

Dekan
(Dr. Poppy Febriana, S.sos., M.Med.Kom.)
NIK. 211427

Tanggal Ujian
(23 Juli 2026)

Tanggal Lulus
(23 Juli 2026)

DAFTAR ISI

Daftar Isi.....	2
I. Pendahuluan.....	4
II. Literatur Review.....	6
Kerangka Konseptual	8
III. Metode	8
IV. Hasil dan Pembahasan.....	9
V. Kesimpulan	17
Referensi.....	17

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Moch. Firnanda Zulyansyah
NIM : 222010200079
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Hasan Ubaidillah, SE., MM
NIK/NIP : 0726027304
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Komunikasi Internal dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Islamic Center Surabaya

Kata Kunci : Kepemimpinan Transformasional, Komunikasi Internal, Motivasi Kerja, Kinerja Pegawai

TELAH:

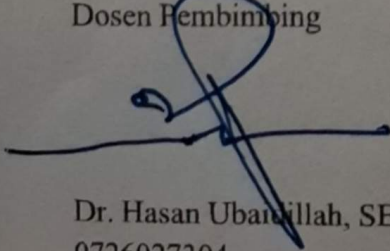
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☒ **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

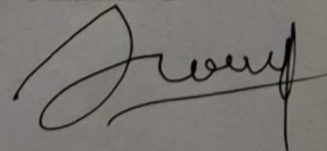
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. Hasan Ubaidillah, SE., MM
0726027304

Sidoarjo, 23 Juli 2026
Mahasiswa



Moch. Firnanda Zulyansyah
222010200079

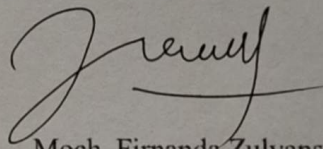
*Centang salah satu.

PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Komunikasi Internal dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Islamic Center Surabaya”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 23 Juli 2026



Moch. Firnanda Zulyansyah

222010200079