



Pengaruh Komunikasi Organisasi, Fleksibilitas Kerja dan Learning Agility Terhadap Kinerja Karyawan Gen Z di PT. Sinar Pangan Sejahtera

The Influence of Organizational Communication, Work Flexibility, and Learning Agility on the Performance of Gen Z Employees at PT. Sinar Pangan Sejahtera

Firza Ahmad Styvani
222010200268

Dosen Pembimbing

Dr. Hasan Ubaidillah, SE.MM
NIDN : 0726027304

Dosen Penguji 1

Dewi Andriani, SE., MM
NIDN : 0710097101

Dosen Penguji 2

Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM.
NIDN : 0715067304

**Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
April, 2026**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Komunikasi Organisasi, Fleksibilitas Kerja dan *Learning Agility* Terhadap Kinerja Karyawan Gen Z di PT. Sinar Pangan Sejahtera

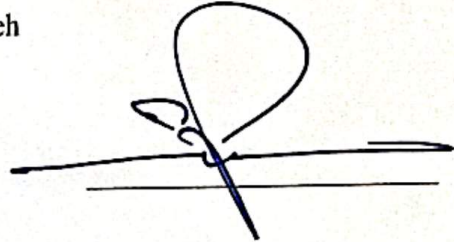
Nama Mahasiswa : Firza Ahmad Styvani

NIM : 222010200268

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing

Dr. Hasan Ubaidillah, SE.MM
NIDN : 0726027304



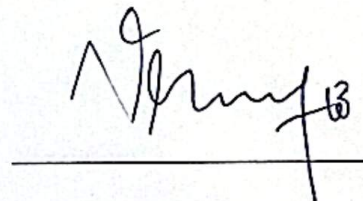
Dosen Penguji 1

Dewi Andriani, SE., MM
NIDN : 0710097101



Dosen Penguji 2

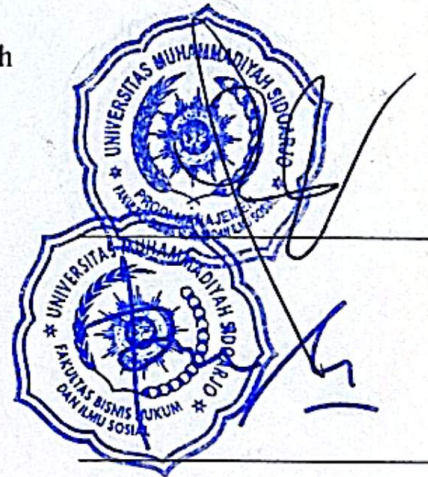
Dr. Vera Firdaus, S.Psi., MM.
NIDN : 0715067304



Diketahui oleh

Ketua Program Studi

Mochamad Rizal Yulianto, SE., MM
NIDN : 0716078804



Dekan

Dr, Poppy Febriana, S.Sos.,M. Med. Kom
NIDN : 0711028001

Tanggal Ujian
(23 /07 /2026)

Tanggal Lulus
(23 /07 /2026)

DAFTAR ISI

A. Bagian Pengesahan

Sampul	1
Lembar Pengesahan	2
Daftar Isi	3

B. Bagian Isi

I. PENDAHULUAN	1
II. LITERATUR REVIEW	4
III. METODE	6
VI. HASIL DAN PEMBAHASAN	10
REFERENSI	16

C. Penutup

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Firza Ahmad Styvani

NIM : 222010200268

Program Studi : Manajemen

Fakultas : FBHIS

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Hasan Ubaidillah, SE.MM

NIK/NIP : 0726027304

Program Studi : Manajemen

Fakultas : FBHIS

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Komunikasi Organisasi, Fleksibilitas Kerja dan *Learning Agility*
Terhadap Kinerja Karyawan Gen Z di PT. Sinar Pangan Sejahtera
Kata Kunci : PT. Sinar Pangan Sejahtera

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☒ Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☐ Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

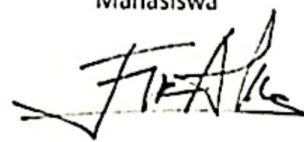
Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. Hasan Ubaidillah, SE.MM
NIDN : 0726027304

*Centang salah satu.

Sidoarjo, (23/07/2026)
Mahasiswa



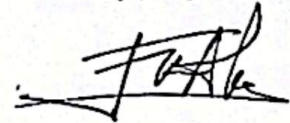
Firza Ahmad Styvani
222010200268

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "Pengaruh Komunikasi Organisasi, Fleksibilitas Kerja dan Learning Agility Terhadap Kinerja Karyawan Gen Z di PT. Sinar Pangan Sejahtera" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 22 juli 2026



Firza Ahmad Styvani
222010200268