



The Effect of Communication Patterns and Leadership Style on Financial Performance with Education Level as a Moderating Variable in Beji District

Pengaruh Pola Komunikasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Keuangan Dengan Tingkat Pendidikan Sebagai Variabel Moderasi di Kecamatan Beji

Amanda Aprilya Firdaus
222010300100

Dosen Pembimbing
Akhdad Mulyadi, SE., M.SA., CTA
Dosen Penguji
Herman Ernandi, SE. MM. BKP
Dr. Heri Widodo, SE., M.Si., Ak., CA

SKRIPSI

**Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Juli, 2026**

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
DAFTAR ISI	ii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH	iii
PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN	
HAK CIPTA	iv
ABSTRAK	1
I. PENDAHULUAN.....	1
Pengembangan Hipotesis.....	4
Pengaruh Pola Komunikasi terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Desa	4
Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Desa.....	4
Pengaruh Tingkat Pendidikan dalam Memoderasi Hubungan Pola Komunikasi terhadap Kinerja Keuangan	
Pemerintah Desa	4
Pengaruh Tingkat Pendidikan dalam Memoderasi Hubungan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Keuangan	
Pemerintah Desa	5
Kerangka Konseptual	5
II. METODE.....	5
Jenis Penelitian	5
Sumber Data	5
Populasi	5
Sampel	6
Lokasi dan Waktu Penelitian	6
Identifikasi dan Indikator Variabel	6
Teknik Analisis Data	7
Pengujian Model Pengukuran (Outer Model).....	7
Pengujian Model Struktural (Inner Model).....	8
III. HASIL DAN PEMBAHASAN	8
Pengujian Model Pengukuran (Outer Model).....	8
Pengujian Model Struktural (Inner Model).....	10
Pembahasan	11
Pengaruh Pola Komunikasi terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Desa	11
Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Desa.....	11
Pengaruh Tingkat Pendidikan dalam Memoderasi Hubungan Pola Komunikasi terhadap Kinerja Keuangan	
Pemerintah Desa	11
Pengaruh Tingkat Pendidikan dalam Memoderasi Hubungan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Keuangan	
Pemerintah Desa	12
IV. SIMPULAN	12
UCAPAN TERIMA KASIH	13
REFERENSI.....	13

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pola Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja
Keuangan Desa Dengan Tingkat Pendidikan Sebagai Variabel Moderasi di
Kecamatan Beji.
Nama Mahasiswa : Amanda Aprilya Firdaus
NIM : 222010300100

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
Akhamad Mulyadi, SE., M.SA., CTA

Dosen Penguji 1
Dr. Heri Widodo, SE., M.Si., Ak., CA

Dosen Penguji 2
Herman Ernandi, SE. MM. BKP

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Dr. Sarwenda Biduri, SE., M.SA., ACPA
NIDN.0702048501.

Dekan
Dr. Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom
NIDN. 0711028001.



Tanggal Ujian
(09/Juli/2026)

Tanggal Lulus
(9/Juli/2026)

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Amanda Aprilya Firdaus
NIM : 222010300100
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Akhmad Mulyadi, SE., M.SA., CTA
NIK/NIP : 008097301
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Pola Komunikasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Keuangan Dengan Tingkat Pendidikan Sebagai Variabel Moderasi di Kecamatan Beji
Kata Kunci : Pola Komunikasi, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Keuangan Pemerintah Desa, Tingkat Pendidikan.

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- ☐ Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- ☒ Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Akhmad Mulyadi, SE., M.SA., CTA
008097301

Sidoarjo, 09/Juli/2026
Mahasiswa



Amanda Aprilya Firdaus
222010300100

*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul **“Pengaruh Pola Komunikasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Keuangan Dengan Tingkat Pendidikan Sebagai Variabel Moderasi di Kecamatan Beji”** adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 09 Juli 2026



Amanda Aprilia Firdaus
222010300100