



Analisis Lima Kekuatan Pasar dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam
Analysis of Five Market Forces in The Development of Islamic Educational Institutions

Nurul Aini Qurthuby
258610800004

Dosen Pembimbing
Dr. Budi Haryanto, M.Pd

Dosen Penguji
Dr. Nurdyansyah, S.Pd, M.Pd
Dr. Taufik Churrahman, M.Ag

Magister Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Mei, 2026

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Lima Kekuatan Pasar dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam
Nama Mahasiswa : Nurul Aini Qurthuby
NIM : 258610800004

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
Dr. Budi Haryanto, M.Pd

Dosen Penguji 1
Dr. Nurdyansyah, S.Pd, M.Pd

Dosen Penguji 2
Dr. Taufik Churrahman, M.Ag

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Dr. Eni Fariyatul Fahyuni, S.Psi, M.Pd.I

Dekan
Dr. Ida Rindaningsih, S.Pd, M.Pd

Tanggal Ujian
28 Mei 2026

Tanggal Lulus
28 Mei 2026

The image shows three handwritten signatures in blue ink, each on a horizontal line. Below the signatures are two official stamps of Universitas Muhammadiyah. The top stamp is circular with a star in the center and the text 'UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH' around it. The bottom stamp is also circular with a star in the center and the text 'UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH' and 'FAKULTAS AGAMA ISLAM' around it. The signatures are written over the stamps.

DAFTAR ISI

A. Bagian Pengesahan	
1. Sampul	
2. Lembar pengesahan	
3. Daftar isi	
B. Bagian Isi	
1. Judul.....	1
2. Abstrak.....	1
3. Pendahuluan.....	1
4. Metode Penelitian.....	3
5. Hasil dan Pembahasan.....	3
6. Simpulan.....	11
7. Ucapan Terima Kasih.....	11
8. Referensi.....	11
C. Pernyataan	
1. Pernyataan Publikasi Ilmiah	
2. Pernyataan Mengenai Karya Tulis Ilmiah dan Sumber Informasi Serta Pelimpahan Hak Cipta	

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Nurul Aini Qurthuby
NIM : 258610800004
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Budi Haryanto, M.Pd.
NIK/NIP : -
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Lima Kekuatan Pasar Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam
Kata Kunci : Model 5 kekuatan Porter. Pendidikan Islam, Pengembangan Lembaga, Pendidikan Pedesaan, Struktur Persaingan

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- **Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- **Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

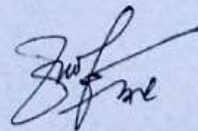
Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. Budi Haryanto, M.Pd

Sidoarjo, 28 Mei 2026
Mahasiswa



Nurul Aini Qurthuby

*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Analisis Lima Kekuatan Pasar Dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 28 Mei 2026


Nurul Aini Qurthuby