



*Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Anggaran Berbasis Kinerja Balai  
Pemberdayaan Industri Persepatuan Indonesia Periode 2020-2024*

*Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Performace-Based Budget Expenditure  
at the Indonesian Footwear Industry Empowerment Center for Periode 2020-2024*

Ira Safiratul Ulum  
222010300010

Dosen Pembimbing  
Akhmad Mulyadi, SE., M.S.A

Dosen Penguji  
Duwi Rahayu, SE., M.A. ACPA  
Dina Dwi Oktavia Rini, SE., MSA., CTA, ACPA

**Program Studi Akuntansi  
Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
Mei, 2026**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Anggaran Berbasis Kinerja Balai Pemberdayaan Industri Persepatuan Indonesia Periode 2020-2024  
Nama Mahasiswa : Ira Safiratul Ulum  
NIM : 222010300010

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing  
Akhdad Mulyadi, SE., M.S.A



Dosen Penguji 1  
Duwi Rahayu, SE., M.A. ACPA



Dosen Penguji 2  
Dina Dwi Oktavia Rini, SE., MSA., CTA, ACPA



Diketahui oleh

Ketua Program Studi Akuntansi  
Dr. Sarwenda Biduri, SE. MSA., ACPA  
NIDN. 0702048501



Dekan  
Dr. Poppy Febriana, S.Sos., M.ed.Kom.  
NIDN. 0711028001



Tanggal Ujian  
( 20 / 05 / 2026 )

Tanggal Lulus  
( 20 / 05 / 2026 )

## DAFTAR ISI

<b>Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
Kerangka Konseptual .....	3
<b>Metode .....</b>	<b>4</b>
Jenis Penelitian .....	4
Jenis dan Sumber Data .....	4
Metode Analisis Data .....	4
<b>Hasil dan Pembahasan .....</b>	<b>6</b>
Analisis Capaian Output .....	6
Analisis Realisasi Belanja .....	7
Analisis Efisiensi Rincian Output .....	7
Analisis Konsistensi Penyerapan Anggaran .....	8
Analisis Penilaian Kinerja Anggaran .....	10
<b>Simpulan dan Saran.....</b>	<b>11</b>
<b>Ucapan Terimakasih .....</b>	<b>11</b>
<b>Referensi .....</b>	<b>12</b>

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Ira Safiratul Ulum  
NIM : 222010300010  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Akhmad Mulyadi, SE,.M.S.A  
NIK/NIP : 0720126802  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Anggaran Berbasis Kinerja Balai Pemberdayaan Industri Persepatuan Indonesia Periode 2020-2024  
Kata Kunci : Anggaran berbasis kinerja; efektivitas anggaran; efisiensi anggaran; kinerja anggaran; sektor publik

**TELAH:**


1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

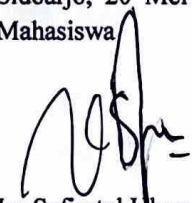
- Bertanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk** melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

  
Akhmad Mulyadi, SE,.M.S.A  
0720126802

Sidoarjo, 20 Mei 2026  
Mahasiswa

  
Ira Safiratul Ulum  
222010300010

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Belanja Anggaran Berbasis Kinerja Balai Pemberdayaan Industri Persepatuan Indonesia Periode 2020-2024**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun **tidak** diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 20 Mei 2026



Ira Safiratul Ulum  
222010300010