



**Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**

**The Influence of Transformational Leadership, Work Environment and Organizational Culture on the Performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Employee**

Praja Dimas Pambudi  
222010200238

Dosen Pembimbing  
Dewi Andriani, SE., M.M

Dosen Penguji  
Dr. Rifdah Ababidyah, SE., M.S.M., C.H.CM

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo  
November, 2026**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Nama Mahasiswa : Praja Dimas Pambudi  
NIM : 222010200238

Disetujui oleh

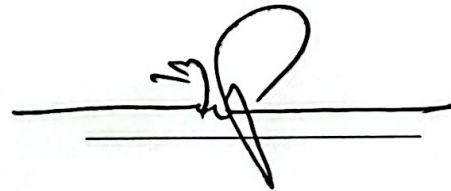
Dosen Pembimbing  
(Dewi Andriani, SE., MM.)  
NIDN. 0710097101



Dosen Penguji 1  
(Dr. Rifdah Abadiyah, SE., M.S.M., CHCM.)  
NIDN. 0705027502



Dosen Penguji 2  
(Dr. Hasan Ubaidillah, SE., MM.)  
NIDN. 0726027304



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
(Mochamad Rizal Yulianto, SE., M.M.)  
NIDN. 0716078804


Dekan  
(Dr. Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom.)  
NIDN. 0711028001


Tanggal Ujian  
(13 Mei 2026)

Tanggal Lulus  
(13 Mei 2026)

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI .....	2
I. Pendahuluan .....	3
II. Literatur Riview .....	5
III. Metode .....	7
IV. Hasil dan Pembahasan .....	9
Hasil .....	9
Pembahasan .....	15
IV. Simpulan .....	16
V. Ucapan Terima Kasih .....	16
Referensi .....	16

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Praja Dimas Pambudi  
NIM : 222010200238  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dewi Andriani, SE., MM.  
NIDN : 0710097101  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)  
Kata Kunci : Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja; Budaya Organisasi, Kinerja Pegawai, BUMDes

**TELAH:**

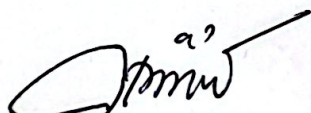
1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dewi Andriani, SE., MM.)  
NIDN. 0710097101

Sidoarjo, (13/05/2026)  
Mahasiswa



(Praja Dimas Pambudi)  
NIM. 222010200238

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "*Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

Sidoarjo, 13 Mei 2026



Praja Dimas Pambudi  
NIM. 222010200238