



**Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Pengalaman Pelatihan Sebagai Variabel Mediasi PT Ray Chain Shoes Indonesia**

**The Influence of Managerial Competence and Work Motivation on Employee Productivity with Training Experience as a Mediating Variable at PT Ray Chain Shoes Indonesia**

Mirzatus Safirah, S.Ak  
222010300063

Dosen Pembimbing  
Dr. Hadiyah Fitriyah, SE., M.Si., Ak. CIBA, CPS

Dosen Penguji  
Duwi Rahayu, SE., M.A. ACPA  
Nur Ravita Hanun, SE., M.A., CRP. ACPA

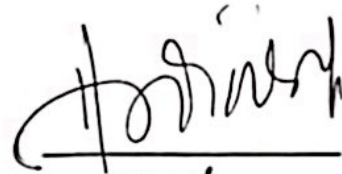
**Program Studi Akuntansi**  
**Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial**  
**Universitas Muhammadiyah Sidoarjo**  
**April, 2026**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul** : Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Motivasi Kerja Terhadap  
Produktivitas Karyawan dengan Pengalaman Pelatihan Sebagai Variabel  
Mediasi PT Ray Chain Shoes Indonesia.  
**Nama Mahasiswa** : Mirzatus Safirah  
**NIM** : 222010300063

Disetujui oleh

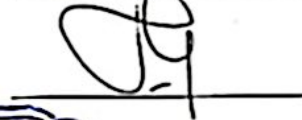
**Dosen Pembimbing**  
(Dr. Hadiah Fitriyah, SE., M.Si., Ak. CIBA, CPS)



**Dosen Penguji 1**  
(Duwi Rahayu, SE., M.A. ACPA)

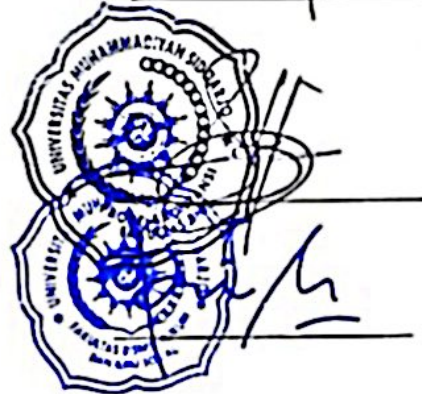


**Dosen Penguji 2**  
(Nur Ravita Hanun, SE., M.A., CRP. ACPA)



Diketahui oleh

**Ketua Program Studi**  
(Dr. Sarwenda Biduri, SE, MSA., ACPA )  
NIK: 210392



**Dekan**  
(Dr. Poppy Febriana, M.Med.Kom.)  
NIK: 211427

**Tanggal Ujian**  
(27/04/2026)

**Tanggal Lulus**  
( 11 /05/2026 )

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Daftar Isi.....	iii
Surat Pernyataan Publikasi Ilmiah.....	iv
Pernyataan mengenai Karya Tulis Ilmiah dan Sumber Informasi serta Pelimpahan Hak Cipta.....	v
Abstrak.....	1
I. Pendahuluan.....	2
II. Metode Penelitian.....	4
III. Hasil Dan Pembahasan .....	9
IV. Simpulan .....	15
References.....	16

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Mirzatus Safirah  
NIM : 222010300063  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Hadiah Fitriyah, SE., M.Si., Ak. CIBA, CPS  
NIK/NIP : 200152  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

**Judul** : Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Pengalaman Pelatihan Sebagai Variabel Mediasi PT Ray Chain Shoes Indonesia.

**Kata Kunci** : Kompetensi Manajerial, Motivasi Kerja, Produktivitas Karyawan, Pengalaman Pelatihan, Mediasi.

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Hadiah Fitriyah, SE., M.Si., Ak. CIBA, CPS)  
NIK: 200152

Sidoarjo, (11/05/2026)  
Mahasiswa



(Mirzatus Safirah)  
NIM: 222010300063

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul "**Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan dengan Pengalaman Pelatihan Sebagai Variabel Mediasi PT Ray Chain Shoes Indonesia**" adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 11 Mei 2026



(Mirzatus Safirah)  
NIM: 222010300063