



**ANALISIS PREFERENSI GAYA KEPEMIMPINAN BAGI GEN Z DALAM
TRANSFORMASI DUNIA KERJA DI SIDOARJO**

***ANALYSIS OF LEADERSHIP STYLE PREFERENCES FOR GEN Z IN THE
TRANSFORMATION OF THE WORLD OF WORK IN SIDOARJO***

Reza Tri Anggara
212010200156

Dosen Pembimbing
Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I., CIFP

Dosen Penguji I
Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M, CHCM

TUGAS AKHIR SKRIPSI

**Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis Hukum dan Ilmu Sosial
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo
Maret, 2026**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Preferensi Gaya Kepemimpinan Bagi Gen Z Dalam Transformasi
Dunia Kerja Di Sidoarjo
Nama Mahasiswa : Reza Tri Anggara
NIM : 212010200156

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing
Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I., CIFP
NIDN. 0705107805



Dosen Penguji 1
Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.S., CHCM
NIDN. 0705027502



Dosen Penguji 2
Dr. Sumartik, SE., MM
NIDN. 0701038103



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Mochammad Rizal Yulianto, S.E., M.M
NIDN. 0716078804



Dekan
Dr. Poppy Febriana, S.Sos., M.Med.Kom
NIDN. 0711028001

Tanggal Ujian
(16/03/2026)

Tanggal Lulus
(16/03/2026)

DAFTAR ISI

COVER.....	0
DAFTAR ISI.....	I
DAFTAR TABEL.....	II
DAFTAR GAMBAR.....	III
ABSTRAK.....	IV
I. PENDAHULUAN.....	1
II. LITERATUR REVIEW.....	3
III. METODE PENELITIAN.....	5
A. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	5
B. Teknik Penentuan Informan.....	5
C. Teknik Pengumpulan Data.....	5
D. Teknik Analisis Data.....	5
E. Teknik Uji Kredibilitas Data.....	6
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	7
A. Hasil.....	7
1. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	7
2. Gaya Kepemimpinan Laissez-Faire.....	10
3. Gaya Kepemimpinan Otoriter.....	13
4. Pandangan Informan Ahli.....	16
B. Pembahasan.....	17
1. Preferensi Gaya Kepemimpinan Generasi Z dalam Dunia Kerja.....	17
2. Dominasi Gaya Kepemimpinan Demokratis pada Generasi Z.....	18
3. Relevansi Gaya Kepemimpinan Laissez-Faire bagi Generasi Z.....	18
4. Peran Gaya Kepemimpinan Otoriter dalam Konteks Kerja Tertentu.....	19
5. Pembahasan Temuan Penelitian dalam Perspektif Teori Kurt Lewin.....	19
6. Validasi Temuan Penelitian melalui Pandangan Informan Ahli.....	20
7. Implikasi Temuan Penelitian terhadap Praktik Kepemimpinan.....	20
V. KESIMPULAN.....	21
DAFTAR PUSTAKA.....	22

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Reza Tri Anggara
NIM : 212010200156
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

DAN

Dosen Pembimbing : Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I., CIPP
NIK/NIP : 0705107805
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial

MENYATAKAN bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Analisis Preferensi Gaya Kepemimpinan Bagi Gen Z Dalam Tranformasi Dunia Kerja Di Sidoarjo

Kata Kunci : Generasi Z, gaya kepemimpinan, kepemimpinan demokratis, transformasi dunia kerja, kepemimpinan adaptif

TELAH:

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

SERTA*:

- Bertanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. Kumara Adji Kusuma, S.Fil.I., CIPP
0705107805

Sidoarjo, 10 Februari 2026
Mahasiswa



Reza Tri Anggara
212010200156

*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul “**Analisis Preferensi Gaya Kepemimpinan Bagi Gen Z Dalam Transformasi Dunia Kerja Di Sidoarjo**” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 10 Februari 2026



Reza Tri Anggara

212010200156