



---

**Pengaruh *Digital Ledearship, Work Environment, Dan Work Motivation* Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Bidang Pelayaran Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur**

*The Influence of Digital Leadership, Work Environment, and Work Motivation in Improving the Performance of Shipping Employees at the East Java Provincial Transportation Service*

Risha Anggun  
Febrianti  
222010200266

Dosen Pembimbing  
Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.S.M., CHCM

Dosen Penguji 1  
Dr. Vera Firdaus, S. Psi., MM

Dosen Penguji 2  
Dewi Andriani, SE., MM

**Program Studi Manajemen  
Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu  
Sosial Universitas Muhammadiyah  
Sidoarjo Januari, 2026**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul : Pengaruh *Digital Leadership*, *Work Environment*, dan *Work Environment*  
Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Bidang Pelayaran Dinas Perhubungan  
Provinsi Jawa Timur  
Nama Mahasiswa : Risha Anggun Febrianti  
NIM : 222010200266

Disetujui oleh

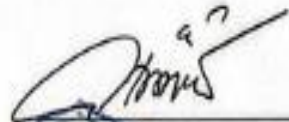
Dosen Pembimbing  
(Dr. Rifdah Abadiyah, S.E., M.SM., CHCM)  
NIDN. 0705027502



Dosen Penguji 1  
(Dr. Vera Firdaus, S. Psi., MM)  
NIDN. 0715067304



Dosen Penguji 2  
(Dewi Andriani, SE., MM)  
NIDN. 0710097101



Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
(Mochamad Rizal Yulianto, S.E., MM)  
NIK. 207303



Dekan  
(Dr. Poppy Febriana, S.sos., M.Med.Kom.)  
NIK. 211427



Tanggal Ujian  
(11/02/2026)

Tanggal Lulus  
(11/02/2026)

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Abstrak.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I. Pendahuluan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pertanyaan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kategori SDGS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. Literatur Review .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hubungan Antar Variabel dan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Kerangka Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
III. METODE.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
IV. Hasil dan Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PEMBAHASAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
V. Simpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
VI. Ucapan Terima Kasih.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Referensi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Risha Anggun Febrianti  
NIM : 222010200266  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum Dan Ilmu Sosial

**DAN**

Dosen Pembimbing : Dr. Rifdah Abadiyah, S.E.,M.S.M.,CHCM  
NIK/NIP : 0731078202  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis, Hukum Dan Ilmu Sosial

**MENYATAKAN** bahwa, karya tulis ilmiah dengan rincian:

Judul : Pengaruh *Digital Leadership, Work Environment, dan Work Environment*  
Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Bidang Pelayaran Dinas  
Perhubungan Provinsi Jawa Timur

Kata Kunci : *Digital Leadership, Work Environment, Work Motivation, Kinerja Pegawai*

**TELAH:**

1. Disesuaikan dengan petunjuk penulisan di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo. Berdasarkan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa.
2. Lolos uji cek kesamaan sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.

**SERTA\*:**

- Bertanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah. Khususnya Lampiran Huruf B.
- Menyerahkan tanggung jawab** untuk melakukan publikasi karya tulis ilmiah tersebut ke jurnal ilmiah/prosiding sesuai ketentuan Surat Keputusan Rektor UMSIDA tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah khususnya Lampiran Huruf B kepada Bidang Pengembangan Publikasi Ilmiah DRPM UMSIDA.

Demikian pernyataan dari saya, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Terima Kasih

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



(Dr. Rifdah Abadiyah, S.E.,M.S.M.,CHCM)  
NIP/NIK. 0705027502

Sidoarjo, (11/02/2026)  
Mahasiswa



(Risha Anggun Febrianti)  
NIM. 222010200266

\*Centang salah satu.

**PERNYATAAN MENGENAI KARYA TULIS ILMIAH DAN SUMBER INFORMASI SERTA  
PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis ilmiah tugas akhir saya dengan judul “Pengaruh *Digital Leadership, Work Environment, dan Work Environment* Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Bidang Pelayaran Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir karya tulis ilmiah tugas akhir saya ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Sidoarjo, 11 Februari 2026



Risha Anggun Febrianti

222010200266