



UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH
SIDOARJO



Manajemen Pembinaan Santri dalam Penguatan Karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas

Oleh:

Yusrifah Rachmawati

Pembimbing : Prof. Dr. Hana Catur Wahyuni, MT.

Program Magister Manajemen Pendidikan Islam
Universitas Muhammadiyah Sidoarjo



www.umsida.ac.id



[umsida1912](#)



[umsida1912](#)



[universitas
muhammadiyah
sidoarjo](#)



[umsida1912](#)

Pendahuluan

- Pembinaan pesantren menjadi benteng utama dalam menanamkan nilai-nilai keislaman, kejujuran, tanggung jawab, dan kedisiplinan santri yang tidak hanya berfokus pada aspek kognitif dan hafalan keilmuan agama, tetapi juga menyasar pembentukan akhlak mulia dan kepribadian Islami
- Pondok Pesantren Elliwa Trawas yang menghadapi tantangan manajemen pembinaan :
 1. mengelola sumber daya manusia
 2. Pemenuhan fasilitas pendukung
 3. strategi pembinaan yang sesuai dengan kebutuhan karakter santri masa kini.
- Dampak ; Optimalisasi pembinaan karakter santri, oleh karena itu, penting untuk mengkaji bagaimana manajemen pembinaan santri dijalankan dan sejauh mana kontribusinya dalam penguatan karakter santri di Pondok Pesantren Elliwa Trawas

Tujuan Penelitian

- Mengidentifikasi peran manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas
- Menganalisis efektivitas manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas.
- Mengidentifikasi tantangan pondok pesantren dalam melaksanakan manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas

Rumusan Masalah

1. Bagaimana peran manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas?
2. Bagaimana efektivitas manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas?
3. Apa saja kendala yang dihadapi pimpinan dan pembina pondok pesantren dalam melaksanakan manajemen pembinaan santri dalam penguatan karakter di Pondok Pesantren Elliwa Trawas?

Metode Penelitian

- Jenis penelitian : Kualitatif
- Pendekatan : studi kasus
- Lokasi : Pondok Pesantren Elliwa Trawas
- Subjek : 1 Pimpinan Pesantren, 5 Ustdzah Pembina Asrama Pesantren
- Teknik Pengumpulan Data:
 - Wawancara semi terstruktur
 - Observasi (melihat secara langsung bagaimana penerapan manajemen pembinaan santri)
 - Dokumentasi
 - Analisis Data: Miles & Huberman (reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan)

Keterbaruan (Novelty) Penelitian

- Penelitian ini menelaah manajemen pembinaan santri secara utuh melalui enam fungsi manajemen: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, evaluasi, dan pembinaan intensif
- Menunjukkan bahwa pembinaan karakter tidak berdiri sendiri, tetapi terintegrasi dalam sistem, budaya, dan aktivitas keseharian pesantren
- Mengungkap model pembinaan intensif berbasis pendekatan humanis dan dialogis bagi santri bermasalah sebagai bagian dari manajemen pembinaan
- Memberikan gambaran nyata praktik manajemen pembinaan karakter berbasis nilai keislaman di pesantren modern

Hasil Penelitian

- Manajemen pembinaan santri di Pondok Pesantren Elliwa Trawas berjalan secara sistematis dan berkelanjutan melalui fungsi manajemen yang jelas: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, evaluasi, dan pembinaan intensif
- 100% pembina pesantren mengikuti strategi pembinaan melalui mekanisme manajemen pembinaan pesantren
- Dampak pembinaan terlihat pada penguatan karakter santri terutama dalam aspek: religiusitas, kedisiplinan, tanggung jawab, kemandirian, dan akhlak dalam pergaulan.

Pembahasan Penelitian

- **Nilai karakter diintegrasikan dalam seluruh aktivitas pesantren**, sehingga pendidikan karakter terjadi sepanjang waktu
- **Keteladanan pembina menjadi metode paling kuat**, karena santri belajar dari contoh nyata
- **Pembiasaan berulang** membentuk karakter lebih efektif daripada pembelajaran teoritis saja
- **Pendekatan disiplin humanis** membuat santri memahami makna aturan dan terdorong berubah secara sadar
- **Evaluasi berkelanjutan** menjadikan sistem pembinaan adaptif terhadap perkembangan perilaku santri
- Namun, terdapat tantangan seperti perbedaan latar belakang santri dan keterbatasan jumlah pembina, sehingga diperlukan peningkatan kapasitas SDM dan penguatan koordinasi.

Temuan Penting Penelitian

- ➔ Manajemen pembinaan berbasis keteladanan, pembiasaan, dan pendekatan personal merupakan model efektif dalam pendidikan karakter di pesantren.
- ➔ Keberhasilan penguatan karakter santri sangat ditentukan oleh kualitas manajemen pembinaan yang terintegrasi dalam seluruh sistem pesantren.
- ➔ Kolaborasi seluruh unsur pesantren (pimpinan, pembina, wali kelas, organisasi santri) meningkatkan konsistensi pembinaan karakter

Manfaat Penelitian



Manfaat Teoretis

- Memperkaya kajian tentang manajemen pembinaan santri dalam konteks penguatan karakter di pesantren
- Memberikan kontribusi pada pengembangan manajemen pendidikan Islam berbasis nilai dan karakter



Manfaat Praktis

- Menjadi acuan bagi pesantren dalam mengembangkan sistem pembinaan santri yang lebih terstruktur dan efektif
- Membantu pembina dan pengelola pesantren dalam menerapkan pendekatan pembinaan yang humanis dan edukatif



Manfaat Kebijakan

- Dapat menjadi bahan pertimbangan dalam perumusan kebijakan pembinaan karakter di lembaga pendidikan Islam
- Mendukung penguatan peran pesantren sebagai pusat pendidikan karakter berbasis nilai keislaman

Kesimpulan

Manajemen pembinaan santri di Pondok Pesantren Elliwa Trawas berjalan secara sistematis melalui perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan evaluasi yang terintegrasi dalam budaya pesantren. Pembinaan berbasis keteladanan, pembiasaan, serta pendekatan disiplin yang humanis terbukti efektif dalam memperkuat karakter religius, disiplin, tanggung jawab, dan kemandirian santri. Dengan manajemen yang berkelanjutan dan kolaboratif, pesantren mampu membentuk karakter santri secara konsisten dan adaptif terhadap tantangan perkembangan zaman.

